奉献社会 2020年11月1日

追求卓越



http://www.scyxgf.com/ 新闻热线: 0833-3155303 投稿邮箱: bib@tongwei.com



四川省连续性内部资料准印证川BX01-034

出品人:段雍

总编辑: 黄其刚

主编: 龙小龙

执行主编:白灵 谭晓娟

编辑:唐黄之

美编, 黄沅招

擘画新蓝图

再启新征程

云南通威高纯晶硅公司一期 4 万吨高纯晶硅项目有序推进蓄势待发

10月,云南通威高纯晶硅公司项目 建设推进顺利。公司临建板房完工,并正 式入驻临建板房开始办公;项目《环境影 响报告书》通过批复。10月15日,云南 通威高纯晶硅公司首次升旗仪式顺利举 行,通威股份董事、永祥股份董事长兼总 经理段雍出席并向全体干部员工发出号 召: 朝着打造高纯晶硅的世界级龙头企 业和世界级清洁能源公司的宏伟目标不 懈努力!本月,云南通威高纯晶硅公司发 展也得到了保山市委书记赵德光、保山 市副市长杨东伟等领导高度关注, 多次 前往项目建设现场指导工作, 现场办公 解决问题,政企同心,推进项目建设。



保山市委书记赵德光莅临云南通威高纯晶硅公司调研



云南通威高纯晶硅公司首次升旗仪式顺利举行

政企携手 夯实产业支撑

10 月 16 日、30 日,云南省保 山市委书记赵德光在市委办公室 主任赵茂琦,保山市昌宁县委书 记苏格非,保山市自然资源和规 划局局长马文寿、工贸园区管委 会主任杨雁斌陪同下, 两次前往 云南通威高纯晶硅公司调研。

调研中,赵德光书记一行先后 查看了公司临建板房办公区及精 品工程样品展示区,询问了公司项 目基本概况、发展规划等相关情 况。永祥股份副总经理兼云南通威 高纯晶硅总经理杜炳胜汇报了公 司建设情况,并表示,云南通威高 纯晶硅一期 4 万吨高纯晶硅项目 在保山市委、市政府的关心和支持 下正有序推进,项目具有自动化和 智能化集成度高、单体规模大、单 位投资低、产品综合成本低、产品 指标行业领先的特点,将采用永祥 独创的"反应精馏法",实现"低耗、 高质",引领行业发展。

在实地查看和听取汇报后, 赵德光书记对公司绿色生态发展 理念及规范的施工现场给予高度 评价和肯定。同时,询问了公司发 展中还需要支持的事项,就需要 解决的相关问题进行了讨论,并 现场叮嘱市区各级政府职能部门 进一步做好服务支持工作,保障 云南通威高纯晶硅工程建设顺利 开展,"特事特办,快事快办",确 保项目明年能顺利投产,希望公 司进一步抢抓机遇、用好政策、乘 势而上、发挥优势、真抓实干,为 推动经济高质量发展夯实产业支 撑, 为打造高纯晶硅的世界级龙 头企业和世界级清洁能源公司, 以及推动我国能源转型升级和经 济发展作出积极贡献。

10 月 9 日、25 日,保山市副市 长杨东伟两次前往云南通威高纯 晶硅公司调研。调研中,杨东伟副市 长对公司高效率、高品质的施工进 程及企业文化建设给予高度评价, 并表示,光伏产业是基于半导体技 术和新能源需求而兴起的朝阳产 业,是未来全球先进产业竞争的制 高点。云南通威高纯晶硅公司是保 山市重点光伏企业,政府将该项目 视为保山市工业领域头号工程项 目,相关政府部门将继续对项目的 建设发展给予大力支持并进一步 做好服务,给予重点帮助,全力以赴 按进度推进项目,做好各项保障,助 推企业更好发展,为推动保山经济 社会发展贡献力量。

践行高质量发展 打造世界级工厂

10月15日,云南通威高纯晶硅公 司首次升旗仪式顺利举行。通威股份董 事、永祥股份董事长兼总经理段雍,通威 股份人力资源总监易继成,永祥股份副 总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳 胜出席,公司全体在厂干部员工参加。

上午11点, 五星红旗及通威旗在庄 严雄壮的歌声中冉冉升起, 随风飘扬,在 各部门领导带领下,公司全体员工着工 装,衣着整齐、姿态端正,齐唱《通威之歌》。

杜总表示, 在段董的正确领导下, 公司各部门齐心协力,全力以赴,用 720个小时见证了 4350 平方米的临建 板房区建设,展现了"通威速度、永祥速 度"。杜总强调,所有建设项目开展要以 安全为前提,牢记使命,围绕刘汉元主 席"风清气正,精品工程"的指示精神, 贯彻落实段董"一次做到位,事事零缺 陷"的工作要求,按照"安全控制 100%,

质量控制 100%, 进度控制 100%, 成本 控制 100%"的四个百分百目标,全力以 赴展开建设,打造出精品工程。

易总指出,项目未来工程建设及生 产准备工作还有很多任务,希望全体员 工在段董的领导下"用心工作、用智慧工 作、用只争朝夕的精神工作",全力以赴, 把公司建设成最有竞争力的高纯晶硅企 业,为我们更美好的生活而一起努力。

受刘汉元主席委托,段董对公司正 式人驻临建板房表达了祝贺,并表示,临 建板房的正式投入,标志着云南通威高 纯晶硅在保山正式落地,希望公司继续 追求高质量发展,秉持"追求卓越,奉献 社会"的企业宗旨,围绕"通威,为了生活 更美好"的美好愿景,朝着打造高纯晶硅 的世界级龙头企业和世界级清洁能源公 司的宏伟目标不懈努力, 共同创造公司 辉煌的明天。

场工匠精神

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟 许文娟 杨彦超)10月1日、20 日、26日,通威股份董事、永祥股份 董事长兼总经理段雍先后赴永祥多 晶硅、永祥树脂、永祥硅材料、永祥新 材料、永祥新能源、内蒙古通威高纯 晶硅、永祥新能源二期建设现场检查 指导工作,进一步强调安全生产、管 理提升。

在永祥多晶硅、永祥树脂、永祥 硅材料、永祥新材料,段董详细了解 了各公司复工复产的进度、生产准 备及复产后设备运行情况,并指出, 公司虽经历了百年不遇的洪灾,但 永祥人的意志愈加坚强,全体永祥 人众志成城、不等不靠,永祥新材



永祥股份董事长兼总经理段雍在永祥新能源二期建设现场指导工作

料、永祥硅材料、永祥多晶硅先后恢 复生产;永祥树脂正奋力进行复工 复产中: 永祥新能源装置保持平稳 运行,连续16个月、内蒙古通威连 续 12 个月实现达产达标达效,这些 充分展现了永祥铁军的风采。希望 全体干部员工做实安全、保持干劲、 再接再厉,冲刺第四季度,为完成年 度目标任务而不懈努力。

在内蒙古通威高纯晶硅,段董深 人生产现场检查指导,并强调,安全 是公司发展壮大的"底气",安全管理 要有活力、长效,要引导干部员工落 实、传承安全理念,让安全成为前进 的动力, 为公司稳健发展积聚力量; 要搭建人才成长平台,培养德能勤绩 优良的骨干员工,夯实人才基础。

在永祥新能源二期建设现场, 段董详细了解了目前场平进展、剩 约工程量、工程设计进展、施工进 度、质量安全等情况,并指出,对于 工程项目,要坚持"风清气正,打造 精品工程"的要求,把握好质量、安 全、进度三者关系。要时刻把安全生 产放在首位, 贯彻于项目施工的全 过程;要切实提高思想认识,加强施 工现场管理; 要在确保工程质量的 基础上,加快施工进度。段董勉励工 程人员, 在后续施工中, 要充满信 心、保持斗志、团结协作,继续发扬 打造精品工程的工匠精神, 攻坚克 难,圆满完成二期项目建设。

绿色标杆

永祥股份及旗下子公司荣列国家第五批绿色制造名单

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 刘 召伦 杨彦超)10 月 29 日, 国家工业 和信息化部节能与综合利用司发布 了第五批绿色制造名单, 永祥股份、 永祥新能源荣列榜单。

为贯彻落实《工业绿色发展规划 (2016-2020年)》和《绿色制造工程 实施指南(2016-2020年)》,加快绿 色制造体系建设,引领工业高质量发 展,国家工业和信息化部组织开展了 第五批绿色制造名单推荐工作。经申 报单位自评价、第三方机构评价、省 级工业和信息化主管部门评估确认 及专家论证、公示等程序,确定了第 五批绿色制造名单。其中,绿色工厂

719家、绿色设计产品 1073种、绿色 工业园区 53 家、绿色供应链管理企 业 99 家。永祥股份聚氯乙烯树脂获 评"绿色设计产品",永祥新能源获评 "绿色工厂"。

绿色设计是指在产品整个生命 周期内,要充分考虑对资源和环境的 影响,在充分考虑产品的功能、质量、 开发周期和成本的同时,更要优化各 种相关因素,使产品及其制造过程中 对环境的总体负影响减到最小,使产 品的各项指标符合绿色环保的要求。 绿色工厂是国家针对符合"绿色发 展"倡导的企业给出的认定,需符合 一系列严格的评选标准,包括在合规 性、场地集约化、生产清洁度、能源消 耗效率、原材料回收、环境影响、产品 生态概况和碳足迹等 92 项指标得到 全面评估,并获得高分。

永祥股份、永祥新能源人选工信 部第五批绿色制造名单, 充分展现了 永祥股份绿色高质量发展取得的成 绩。未来,永祥将秉承"绿色、低碳、循 环"的发展理念,努力构建高效、清洁、 低碳、循环的绿色制造体系,建设高水 平、高质量、高标准的世界级龙头企 业,充分发挥以点带面的示范作用,加 快企业节能降耗技术升级,推动园区 绿色建设,扛绿色硅谷之旗,圆中国制 造之梦,为地方经济发展再立新功。



永祥新能源绿色工厂

四川省统计局局长 范毅一行莅临 永祥新能源调研

本报讯 (记者 唐黄之 通讯员 杨彦超)10月20日,四川省统计局 党组书记、局长范毅一行莅临永祥 新能源调研,乐山市委书记彭琳、五 通桥区委书记张国清陪同调研,永 祥股份副总经理兼永祥新能源总经 理李斌,永祥股份总经理助理童德 财热情接待。

在观景平台, 范毅局长关切地 询问了公司规模、经营状况、发展规 划、技术创新等相关情况。李总向范 毅局长作了详细的汇报。

在实地调研和听取汇报后,范 毅局长高度肯定了永祥的发展成 绩,称赞永祥新能源不愧为花园式 现代化绿色工厂, 对永祥坚持可持 续发展的经营思路表示高度赞赏, 希望永祥进一步坚定发展信心,抢 抓发展机遇,加强产品研发和技术 创新,紧扣国家能源转型的大战略 发展思路,为打造乐山千亿"绿色硅 谷"积极贡献永祥力量。

永祥多晶硅灾后恢复 工作获四川省生态 环境厅领导高度肯定

本报讯 (记者 唐黄之 通讯员 潘爰原)10月19日,四川省生态环 境厅党组成员、副厅长雷毅,省生态 环境厅监测处副处长韩丽莎, 省生 态环境监测总站总工程师何吉明莅 临永祥多晶硅调研。乐山市生态环 境局党组书记、局长齐向东陪同。永 祥股份副总经理兼永祥新能源总经 理李斌,永祥股份副总经理兼永祥 树脂总经理周宗华, 永祥股份副总 经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜, 永祥股份安全环保总监罗海钊,永 祥多晶硅副总经理汪云清等领导热 情接待。

调研组一行查看了永祥多晶硅 洪水受灾情况及灾后恢复情况,详 细听取了公司抗洪救灾工作情况介 绍,了解相关措施及存在的问题困 难。李总汇报了公司灾后复产情况。

通过实地调研和听取汇报,雷 毅副厅长对永祥精益管理、安全环 保、花园式工厂给予赞赏,对永祥多 晶硅灾后清淤恢复工作及生产一线 安全管控给予高度肯定,并表示,对 永祥未来发展充满信心和期待,希 望公司继续秉承绿色高质量发展理 念,不断做大做强,为地方经济腾飞 再添新功。

永祥股份成功召开 10 月干部学习大会

本报讯(记者 唐黄之 龙小龙 通 讯员 左伟) 10 月 30 日,永祥股份成 功召开 10 月干部学习大会。通威股 份董事、永祥股份董事长兼总经理 段雍出席并作工作指示。永祥股份 本部经理助理及以上人员,各子公 司工段长及以上管理人员参会,内 蒙古通威高纯晶硅公司、云南通威 高纯晶硅公司学习代表视频参会。

会上,段董强调,面对激烈的市 场竞争,不进则退,唯有不断的奔跑 起来,才能在残酷的市场竞争中生 存。随着新项目的不断扩张,我们要 做好哲学精髓的传承,同时通过"走 出去,请进来"对标先进,取长补短, 不断研发创新,创造竞争相对优势。 光伏行业前景广阔, 是充满朝阳和 未来的事业,是值得每一位永祥人 为之骄傲的。我们只有脚踏实地、求 真务实,一步一个脚印,将永祥经营 哲学的精髓传递给每一位员工,真 正拥抱并践行, 让每一个人都成为 参与者, 为永祥打造高纯晶硅的世 界级龙头企业和世界级清洁能源公 司不懈努力。

数据解读永祥股份"绿色发展"亮眼成绩单

三大基地托起高纯晶硅"中国制造"





- 高纯晶硅月产量和出货量均 超过8000吨,全球领先,全 球市场占有率达到 20%
- 90%以上的产品能满足 P 型单 晶和 N 型单晶需要,部分达到 电子级半导体晶硅水平
- 独创的"反应精馏法",在冷氢 化转化率、物料闭路循环、能 源综合利用等方面在全球首

永祥股份花园式厂区



10月,云南通威高纯晶硅公司 项目建设推进顺利。临建板房已完 工,公司正式入驻临建板房开始办 公;项目《环境影响报告书》于10月 通过批复,标志着项目"三大本"前置 性手续全部完成,项目已具备基建开 工条件。10月15日,云南通威高纯 晶硅公司首次升旗仪式顺利举行。通 威、永祥旗帜飘扬在项目上空,向全 世界宣告了永祥云南保山高纯晶硅 基地正式形成,将与四川乐山、内蒙 古包头两大高纯晶硅基地一起支撑 永祥迈向高纯晶硅的世界级龙头企 业和世界级清洁能源公司。

通威股份董事、永祥股份董事长 兼总经理段雍出席升旗仪式,并向全 体干部员工发出号召,希望公司继续 追求高质量发展,秉持"追求卓越, 奉献社会"的企业宗旨,围绕"通威, 为了生活更美好"的美好愿景,朝着 打造高纯晶硅的世界级龙头企业和 世界级清洁能源公司的宏伟目标不 懈努力,共同创造公司辉煌的明天。

本期我们将以数据形式,展现永 祥股份发展历程和领先优势,以及三 大基地形成后的发展前景。



节能降耗 领跑行业

永祥股份解决了副产物循环利 用技术问题、系统热能回收利用技 术问题以及固废物回收利用技术问 题等重大关键技术,实现了资源的 闭路循环,最大限度地降低系统资 源、能源消耗。率先引进大型燃气 锅炉、大型电锅炉,整个产业"翠 绿"发展。

近三年来,系统整体综合电耗、 蒸汽消耗不断降低,以年产8万吨 晶硅产能计,累计实现节能量折合 标煤 200 余万吨。

永祥股份先后荣获国家级绿色 工厂示范企业、四川绿色制造示范 单位、"绿色企业管理奖""节能减排 先锋企业"等殊荣。



高纯晶硅产能全球领先

永祥股份高纯晶硅产能超过8万吨,高纯晶 硅月产量和出货量均超过8000吨,全球领先,全 球市场占有率达到 20%, 位居全球前列。2020 年,永祥新能源二期、云南通威高纯晶硅项目陆 续启动建设,投产后,永祥高纯晶硅产能将达16 万吨,继续巩固行业龙头地位。



建设一流人才队伍

永祥股份拥有一批国际、国内晶硅行业的知名 专家、优秀管理人才和技术人才,其中,具有大专以 上学历的近 1000 人,本科以上学历的近 500 人;高 级工程师、主任工程师、工程师近150人。

公司拥有"高纯晶硅制备技术工程实验室"、 "企业技术中心"、"四川大学一永祥股份教育实 践基地"、四川省博士后创新实践基地。



高纯晶硅"中国制造"

永祥高纯晶硅产品涵盖了电子级和太阳能 级,产品关键杂质元素纯度高达11个9 (99.9999999),满足P型和N型单晶需求,部分 达半导体电子级水平。成本、指标、质量行业领先, 90%以上的产品能满足 P 型单晶和 N 型单晶需 要,部分达到电子级半导体晶硅水平,实现逐步进 口替代,高纯晶硅"中国制造"。



打造世界一流工厂

随着云南通威高纯晶硅公司的开工建设,永 祥股份已形成四川乐山高纯晶硅、云南保山高纯 晶硅、内蒙古包头高纯晶硅三大基地。

未来,永祥将装上智能制造的新引擎,继续 以高纯晶硅产业为核心,以循环经济为依托,以 五个全新:全新的技术创新、全新的产品定位、全 新的战略定位、全新的智慧工厂、全新的核心竞 争力,朝着打造高纯晶硅的世界级龙头企业和世 界级清洁能源公司的宏伟目标砥砺前进!



行业标杆众所瞩目

"工作标准化、标准清单化、清单数据化、数

永祥股份采用阿米巴经营模式,全面推行清

永祥股份旗下永祥多晶硅、永祥新能源先后

单管理,筑起永祥安全环保生产的层层"保护

板"。运用大数据云计算先进系统,建设智慧园区

和安全、环保、应急救援一体化的管理平台;提升

实现百万工时零损工,成为全省标杆。四川省应

急管理厅专门下发文件,在全省推广学习永祥清

单制管理。在国务院安委办开展的为期三年危化

品重点县专家指导期间,获得了专家组评定的全

科技创新永不止步

永祥股份米用目王知识产权的"第五代永祥

法"、独创的"反应精馏法",在冷氢化转化率、物

料闭路循环、能源综合利用等方面在全球首屈一

指。拥有冷氢化、反歧化、大型节能精馏、高效还

原、尾气回收、电器自动化控制技术、热能梯级综

合利用技术、氯氢元素闭路循环、分析检测技术,

实现具有自主知识产权的多项成果,处于行业先

知识产权优势企业"、"国家专利优秀奖"、"中国

半导体材料专业十强"、"四川省专利一等奖"、

"四川省技术创新示范企业"、"四川省成果转化

公司被评为国家高新技术企业,获得"国家

进水平,各项专利技术 200 多项。

示范企业"等荣誉。

预警监控能力,建设全过程信息化追溯体系。

据信息化"。

国高分。

现代化信息技术应用,保障了公司对生产运行状态的实时监控







一流人才队伍建设,为永祥发展提供了强力支撑



无人巡检等智能设备应用,有效提升了公司智能化水平



打造绿色工厂,坚持绿色高质量发展



10月, 永祥多晶硅传来喜讯, 经过68个夜以继日奋战,成功实 现全线复产。永祥硅材料在继9月 恢复单晶生产后,本月实现单晶硅 片生产线全线贯通,进入全面试生 产阶段。永祥树脂也全面启动了电 解槽的组装工作,为实现复工复产 打下坚实基础。永祥新材料在9月 实现全面复产后,保持了稳定运 行,全体干部员工信心满满,全力 以赴向完成年度目标奋进。

永祥股份受灾各公司全面推进复工复产,按下"加速键"



吹响全面

永祥多晶硅//

奋战 68 天 首批正品料高质量出炉

10月25日,永祥多晶硅首炉正品 料顺利产出,达到太阳能级特级品质量 标准,标志永祥多晶硅全体干部员工通 过 68 个夜以继日奋战,实现了安全、质 量、进度"三个百分之百",成功实现全

8月18日,永祥多晶硅遭遇百年不 遇特大洪灾,公司损失严重,生产区域 及道路布满淤泥。灾害面前,公司全员 众志成城,吹起重建号角。永祥股份副 总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜 炳胜组织各部门连夜召开清淤工作会 议,各专业、各部门高效协同,严格按照 清单,全力以赴抢抓黄金时间进行清理 恢复工作,自主开启"5+2"、"白+黑"模 式,轮班奋战,不眠不休。

8月20日,保障临时用电;22日, 在五通桥沿河受灾一带率先亮灯;28 日,恢复工业用水;30日,全面完成清 淤工作;9月2日,220kv 变电站恢复运 行;29日,通过市、区两级安全主管部 门及危化专家团现场验收; 历时 45 天,重现"花园式"工厂风采;10月4 日,启动复产;25日,永祥多晶硅首批 次出炉正品符合太阳能级特级品质量 标准, 达成灾后安全稳定一次性开车 成功的阶段性目标。

10月26日上午,永祥股份董事长 兼总经理段雍深人还原系统进行检查指 导,详细了解灾后复产进度及首炉产品 质量情况,鼓励各工段干部员工持续做 好日常安全基础管控工作、加强重点设 备实时监控和现场管理,确保设备安全 稳定连续运行,强化细节管控,以此助力 产品质量提升。段董强调,安全是所有工 作的前提,要一如既往地做好、做实各项 安全环保工作,持续绿色生产。在绝对安 全的大前提下,加强对标力度,以设备的 可靠性不断迎接新挑战,和新产能并驾 齐驱。希望全体干部员工继续用心工作、 用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,为 新项目发展做好榜样,培养输送人才。大 家手挽手,心连心,振奋精神,化压力为 动力,将永祥打造成全世界最优秀、最值 得尊敬的公司,用时间和结果证明自己, 一起奔跑,永不止步!



永祥股份董事长兼总经理段雍听取永祥多晶硅复产工作汇报



永祥新材料对复工复产工作优秀团队、个人进行表彰



永祥树脂举行离子膜电解槽装膜前动员大会

总结经验 向完成年度目标奋进 永祥新材料△

在顺利实现复工复产后,永 祥新材料召开了复工复产总结表 彰会,总结经验,部署下阶段工 作。永祥股份副总经理杜炳胜,永 祥新材料副总经理廖万能、总经 理助理李文彬、副总工程师吴铭 生出席。各部门经理、(助理)工程 师、获奖员工及员工代表参会。

会上,由人行部精心制作的 抗洪抢险、复工复产 VCR 带着大 家回顾从8.18一路走来, 悲壮而 又激奋人心。随后,生产技术部各 工段、商砼部用详尽的数据汇报 了受灾情况、抗洪救灾、复工复 产、安全管控、费用消耗、保险理 赔等方面工作,运用清单管理,将

每一项工作责任到人, 按时间节 点推进每项工作。

廖总回顾了永祥新材料各部 门、工段在8.18 洪灾中所做的工 作和努力,对大家的付出和家人 的支持表示深深的谢意,并表示, 在抗洪抢险、复工复产工作中涌 现出大批英雄人物,他们舍小家 顾大家,是每一位员工学习的榜 样。随着复工复产,我们有信心打 好后期的攻坚战,竭尽全力,咬定 目标不放松,实现 2020 年度挑战 目标。

杜总指出,面对洪灾,公司全 体干部员工秉承"干在实处,走在 前列"的传统,在困难面前,迎难而 上、从容应对,一个月时间内实现 全线复产,过程中也涌现一批优秀 团队和个人,公司响应段董"崇尚 英雄,表彰英雄"的号召,给予表 彰,希望大家再接再厉将永祥精神 继续发扬、传承。同时也希望各部 门总结抗洪抢险、复工复产存在的 问题,养成"小事不过夜,大事不过 周"习惯。杜总号召,我们是一支优 秀的团队,要做就要做到最好,要 坚定不移,以高目标、高标准要求 自己,团结协作,充分运用清单管 理、阿米巴核算,提升生产管理和 综合管理水平,有信心、有决心实 现公司年度挑战目标,推动永祥新 材料更上一个台阶。

单晶硅片生产线全线贯通 永祥硅材料△

10月23日18点54分,永祥 硅材料第一盒单晶硅片包装完成, 标志着永祥硅材料整条生产线全 线打通,进入全面试生产阶段。

自9月29日,永祥硅材料两 台单晶炉成功恢复生产以来,公 司集中一切力量,紧盯节点目标, 抓安全、保质量、赶进度,全力以 赴推进安装调试工作。经过全体 干部、员工的共同努力,10月13 日切磨区域开方、截磨设备提前2 天试运行无异常;10月16日,第 一台切片机调试完成交付生产;

10月22日脱胶、清洗、分选设备 调试完成;10 月 23 日 16 点,第一 刀硅片成功切割完成,18点,硅片 成功脱胶清洗,18点54分第一盒 硅片包装完成。永祥硅材料历经2 个月的灾后重建,较预期计划提 前完成,永祥硅材料公司全线恢 复生产。

此次复工复产,较之前对车间 的洁净要求更高,切割方式及产品 规格也进行了优化。为满足目标, 自进入复工复产阶段,技术部门积 极组织技术交流,通过引进来、走

出去等方式,快速制定技术协议; 采购部门通过线上、线下的考察确 定供应商,每日跟进设备采购的进 度; 为尽快将新设备交付生产,设 备部加班加点安装调试设备;为了 保证员工的技能不落下,生产部门 制定了多维度员工技能培训计划 并有序进行培训工作。

接下来,永祥硅材料将继续 发挥"永祥铁军"精神,立足生产 实际需求,积极做好人才技能培 训,做好正能量的宣贯,全力推动 公司朝着"行业领先"目标迈进。

电解槽组装工作全面启动

电解槽装膜前动员大会成功举 行,标志着永祥树脂灾后电解槽 的组装工作正式全面启动。永祥 股份副总经理兼永祥树脂总经理 周宗华, 永祥树脂总经理助理李 业新、副总工程师杜亦军出席,各 部门、车间管理干部及装膜组成 员参会。

会上,永祥树脂烧碱车间主 任雷杉杉对装膜工作期间的人员

10月5日,永祥树脂离子膜 分组、工作内容、具体安排、纪律 要求、过程质量控制等事项进行 安排。杜总强调此次装膜工作的 重要性和复杂性,要求每位成员 要对每个环节进行认真检查、仔 细核对,确保每个单元槽投运后 一次性开车成功。

> 周总指出,此次组装修复的 单元槽数量庞大、任务艰巨,是一 项前所未有且极具挑战的工作。 全员要严格遵守规章制度,各小

组组长、装膜人员、技术人员要以 "我的岗位我负责,我的工作请放 心"这条标语作为约束;严格执行 操作标准,按照操作标准严格执 行、履职尽责,保证每一个环节的 质量;了解离子膜电解槽装置的 重要性,继续发挥永祥树脂人"敢 于啃硬骨头"的精神,保质保量顺 利完成这项艰巨而光荣的任务, 为公司日后取得良好的生产经营 结果奠定坚实基础。

双轮驱动 高效经营

永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅高质、高效持续稳定生产

内蒙古通威高纯晶硅

提振信心

10月12日,内蒙古通威高纯晶硅 举行安全生产动员会。永祥股份副总经 理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中 华出席并作工作动员。

袁总指出,过去的一年,公司面对困 难,百折不挠,卯足干劲,实现连续12个 月达产、达标、达质、达效。全体干部员工 锐意进取,精诚团结的精神得到了肯定, 对大家辛苦付出表示感谢。回望来路,公 司员工转变观念,不惧艰险,秉持达成目 标,一往无前的态度,敢于自我施压,不 断突破;敢于"沉下心,俯下身",对标学 习,生产指标达到行业一流水准,成为行 业新秀。成本优势将是光伏行业的核心 竞争力,我们虽取得一定成绩,但不能固 步自封,要打开思路,积极进取,秉持时 时事事追求一流的态度,不断突破拔高,

袁总指出,展望未来,全员要发挥 优势。"坚持安全是所有工作的前提", 一手抓行为安全,一手抓装置安全,安 全管理执行不打"折扣";深化安全管理 理念,充分运用管理工具,强化员工安

丰富夯实基础,提升内涵。

锐意进取

全辨识能力,抓细、抓好、抓实安全细 节,扎实推进安全管理;履职尽责,做到 能力与岗位匹配,消除工艺、技术管理 短板,充分利用班组长评价、管理提升 轮训的提升机会,提升履职能力,练就 过硬的专业技能,"知其然,知其所以 然";发力提升技术,助力降耗提质,推 进钻研技改项目;围绕"安全、履职、技 能"保证装置安全、稳定、连续运行,做 实一流。袁总号召,激烈的市场竞争使 我们充满动力,站在这承前启后的节点 上,全员要提振信心,锐意进取,为打造 高纯晶硅的世界级龙头企业和世界级 清洁能源公司目标努力奋斗。

10月1日,袁总带队深入生产现 场检查指导工作。检查中,袁总强调,要 强化生产现场的安全、环保监督管理, 对动火、高处、吊装等分级作业升级管 理。作业时严格执行作业票要求,属地 主管、安环部、管理提升人员同时到现 场审核作业标准、辨识风险、指导相关 作业,及时发现和消除各类隐患,保障 生产安全平稳运行。



永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华在一线指导工作



永祥新能源阿米巴经营工作汇报活动现场

永祥新能源

以阿米巴为引领 持续提升

为深人推进公司双轮驱动的管理 要求,同时为有效推进各工段阿米巴 经营管理工作,10月14日,永祥新能 源组织召开了阿米巴经营工作汇报活 动,永祥股份副总经理兼永祥新能源 总经理李斌, 永祥新能源副总经理罗 周、总经理助理兼安环部长杨武明、总 经理助理兼设备动力部长刘端及各部 门负责人出席会议并担任评委。

会上,9大核算巴巴长分别进行 1-9 月阿米巴经营数据分析、亮点展 示以及工作开展计划等工作内容汇 报。通过大家积极认真的汇报和评委 的细心评分, 最终后处理工段荣获本 次汇报活动的第一名,公辅工段获得 第二名,仪表工段获得第三名。

李总指出,阿米巴经营是一种很 好的工具,也是一种很好的理念,各 巴长要明白自己的成本是什么,才能 走进去关注数据、分析数据,思考如 何才能让自己的成本最小, 利润最 高。通过阿米巴经营观点的引入,这 种经营手法的引入,让我们从日常工 作去收集数据,分析数据,挖掘每一 个运行数据的极限,发现装置运行的 不足,发现其中的隐患与缺陷,从而 去改进。工段能将日常工作与阿米巴 经营相结合,做精、做细、做到极致, 是一件很不容易的事情,体现了真正 在阿米巴经营的思路引导下,做出的 改变与意识的提升。阿米巴经营是管 理当中一个重要的构成,我们要围绕 永祥经营哲学,让永祥所有员工有一 个共同的经营思维方式,步调一致往 前走,我们一起努力。

10月,永祥新能源二期项目推进 顺利。其中,永祥新能源土建组与施工 单位密切交流,强化施工系统思维,施 工管理连成线、串成网,一环扣一环, 全面布局,考虑周全。为了不影响二期 的正常开展,紧扣公司节点目标,土建 组在中秋国庆期间与施工单位奋战在 一起,加班加点保工期。在保证安全的 前提下,质量、进度两手抓,不折不扣 的完成公司任务, 为二期打造精品工 程开了好头。





永祥硅材料员工仔细查看设备运行情况,确保设备的稳定运行

蚁坚守岗位

有一种节日, 中秋、国庆喜相 逢;有一种责任,叫坚守岗位;在这 个举国欢庆,合家团聚的日子里,有 这样一群永祥人, 他们依然奋战在 生产一线。特别是永祥多晶硅全体 干部员工,为抢抓时间复工复产,放 弃休假,放弃与家人团聚,坚守在工 作岗位,投身于复工复产准备工作, 在他们身上所展现出来的,是奉献 的执着和美丽的坚守。

广大值班干部员工说"为了公 司生产经营,为了冲刺年度经营目 标,为了早日实现复工复产,为了生 活更美好,我们宁可舍小家,全力确 保生产装置的安全平稳运行。"正是 秉承"用心工作、用智慧工作,用只 争朝夕的精神工作"的理念,他们坚 守岗位,抓安全、抓生产、抓质量、抓 复产、抓基建,他们是这个节日里最 亮丽的风景线,最可爱的人。

让我们为节假日始终坚守在工 作岗位的永祥员工致以最真诚的问 候和崇高的敬意,为你们点赞,我们 身边最可爱的永祥人!



永祥新材料实时监控设备运行,图为中控呼叫巡检检查巡检点







永祥新能源员工坚守岗位,检查现场料矿,确保产品质量



复产做好准备



内蒙古通威高纯晶硅工程师讨论工艺技术,不断提高生产效率



永祥树脂员工在节日期间清除装置铜排接触条原导电膏, 并用砂 布抛光,为重新组装离子膜做好准备

云南通威高纯晶硅工程组员工与施工单位进行讨论,确保项目建设顺利推进

看永祥人如何理解执行力 唇枪舌剑

永祥股份"强化执行力"主题辩论赛成功举行



10月23日,永祥股份成功 文化建设执行小组牵头举办。比 举行"强化执行力"主题辩论赛。 永祥股份董事兼首席技术官甘居 富、永祥股份财务总监袁仕华、永 祥股份副总经理兼永祥树脂总经 理周宗华等领导出席并担任大赛 评委。来自永祥股份本部及各子 公司共100余名员工代表到场为 辩手们加油助威,永祥学院进行 了全程网络直播, 内蒙古通威代 表通过视频观摩。

本次大赛由永祥股份企业

赛中,来自永祥多晶硅、永祥树 脂、永祥新材料、永祥硅材料、永 祥新能源、内蒙古通威的8支辩 论队参加辩论赛。赛前各公司辩 论队精心准备,纷纷举行公司级 辩论赛,甄选出精兵强将组成辩 论队,全力以赴参加永祥股份级

在全场高唱通威之歌后,辩 论赛正式拉开序幕。通过赛前抽 签,论题正反两方辩论队依次登 台。比赛过程中,正反双方围绕 "团队的执行力由领导决定还是 下属决定?"、"执行力与创造力 哪个更重要?"、"执行力与决策 力哪个更重要?"、"落实执行力 靠制度还是靠人?"辩题内容展 开激烈的辩论,现场精彩纷呈。 经过比拼,最终内蒙古通威队荣 获冠军、永祥新能源2队获得亚 军、永祥树脂队获得季军,永祥 新能源1队、永祥多晶硅1队与 2队、永祥新材料队、永祥硅材

料队获得优秀奖。

甘总在总结中充分肯定了 各公司辩论队伍的优异表现,并 指出,执行力就是企业的生命, 对员工而言更是一种责任与使 命,只有不断提升自己的专业知 识、理论水平、管理能力才能真 正贯彻执行公司下达的目标和 方向,让我们一起学习,一起努 力,为打造高纯晶硅的世界级龙 头企业和世界级清洁能源公司 砥砺奋进。

■ PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.pdffactory.com