



# 开创行业高质量发展新篇章

## 永祥股份多个重大项目签约落地,进一步夯实高纯晶硅全球龙头企业地位

2020年12月,永祥股份继续保持强劲发展势头。12月9日、16日,相继完成了与内蒙古包头市、四川乐山市政府的签约,内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目、通威股份15GW单晶拉棒切方项目蓄势待发。项目的落地将进一步巩固永祥高纯晶硅全球龙头地位,并延长产业链发展,助力中国光伏产业迈上新台阶,吹响了全球绿色转型的号角。

记者 唐胜 通讯员 许文娟



通威股份15GW单晶拉棒切方项目签约仪式现场



内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目签约仪式现场

### 携手打造“中国绿色硅谷”

2020年12月16日,通威股份15GW单晶拉棒切方项目签约仪式在成都通威国际中心成功举行。通威股份与乐山市人民政府、五通桥区人民政府正式签订《通威股份15GW单晶拉棒切方项目》协议。乐山市副市长、市长张彤,十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席,乐山市副市长廖克全,五通桥区委副书记、区长李良,永祥股份副总经理袁中华,永祥硅材料副总经理张军等领导出席签约仪式。

仪式上,张彤市长表示,永祥股份始终坚持技术创新,形成了自身的核心竞争力,渡过了产业发展的寒冬,最终奠定了行业龙头地位,为乐山打造千亿级“绿色硅谷”提供了强

力支撑。在国家大力支持绿色发展的背景下,清洁能源产业迎来全新发展机遇,四川省委赋予乐山打造以光伏全产业链为重点的“中国绿色硅谷”的重大使命,乐山将高举绿色发展大旗,持续优化营商环境,做好政策配套服务,希望深化与通威等行业龙头企业的战略合作,携手打造“中国绿色硅谷”。

刘汉元主席表示,通威2007年进军光伏新能源产业,经历了中国光伏产业一路风风雨雨、过山车式的发展历程,通威与乐山市委、市政府携手共进,风雨同舟,结下了深厚的友谊。习近平主席在联合国大会上庄严承诺“中国将提高国家自主贡献力度,二氧化碳排放力争于2030年前达到峰值,努力争取2060年前实现碳中和”,在

气候雄心峰会上宣布“中国太阳能发电、风电总装机容量到2030年达到12亿千瓦”,为中国能源清洁转型指明了方向,以光伏、风能为代表的可再生能源迎来发展的黄金时期。通威希望与乐山强化交流合作,共同开创行业高质量发展新篇章。

据了解,通威股份15GW单晶拉棒切方项目规划用地470亩,总投资50亿,项目将按照“全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力”五个“全新”的思路,打造现代化智慧工厂、绿色工厂。项目将选用当前最新设备,配套当前最新工艺,生产工艺技术研发,培养专业过硬的技术团队和技能人才;鼓励全体员工参与创新管理,建立健全创新激励机制。

### 推动光伏行业提档升级

2020年12月9日,内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目签约仪式成功举行,通威股份与包头市政府、昆都仑区人民政府正式签订《内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目》协议。内蒙古自治区党委常委、包头市委书记孟凡利,包头市政府副市长王秀莲,昆都仑区委书记廉冬,区委副书记、代区长丁凯,通威集团总裁袁中华,通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华出席项目签约仪式。

仪式上,孟凡利书记表示,本次项目签约仪式的举行,是包头市委、市政府对可再生能源项目落户包头的高度重视,包头市委、市政府必将竭诚为项目建设提供一流服务,营造一流环境,将包头的能源资源、产业

基础等优势与企业的理念、技术、资本、管理等优势精准对接,与企业在新一轮能源革命中共享发展机遇。

袁中华表示,通威对于继续扩大在包头投资充满信心。作为中国乃至全球唯一一家同时涉足农业和新能源光伏产业的龙头企业,通威近40年来始终践行绿色发展理念,坚定不移发展农业和新能源两大主业,长期致力于打造世界级健康安全食品供应商和世界级清洁能源公司,坚定不移布局光伏新能源产业。内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目落户包头,致力于打造技术创新、智能制造、绿色环保等最具综合核心竞争力的现代化工厂,通威愿与大家携手共进,推动光伏行业技术进步、升级。

# 弘扬劳模精神 打造永祥铁军

## 永祥股份董事长段雍荣获“四川省劳动模范”荣誉称号

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)2020年12月2日,四川省第八届劳动模范和先进工作者表彰大会在成都隆重召开,省委书记彭清华出席会议并讲话。798位劳动模范、先进工作者走上了领奖台,接受大会表彰。通威股份董事长、永祥股份董事长段雍荣获“四川省劳动模范”荣誉称号。永祥多晶硅生产部主任工程师罗轩作为“全国劳动模范”参会。

大会宣读了《四川省人民政府关于表彰四川省第八届劳动模范和先进工作者的决定》。决定指出,2015年以来,全省各条战线的劳动者在推进实施省委“一干多支、五区协同”“四向拓展、全域开放”战略部署、推动四川高质量发展、坚决打赢新冠肺炎疫情

防控阻击战中,涌现出一大批品德高尚、业务精湛、贡献突出的劳动者。为表彰他们的突出贡献,弘扬劳动光荣的社会风尚和精益求精的敬业风气,激励和带动全省各族人民共做新时代的奋斗者,省政府决定授予王从亮等519人“四川省劳动模范”称号,授予李俊等279人“四川省先进工作者”称号。永祥股份董事长段雍荣获“四川省劳动模范”荣誉称号。

近年来,在段雍带领下,永祥股份坚持“绿色工厂生产绿色产品”的环保理念,狠抓管理,励精图治,融合、变革、创新,打造核心竞争力,公司实现了从行业仰望、追赶超越、引领的转变,不断扩大规模,高纯晶硅产

品质量和综合指标行业领先,实现了高纯晶硅“中国制造”。目前,永祥股份完成了四川乐山、内蒙古包头、云南保山三大高纯晶硅生产基地布局,打造了全球单体规模最大、综合能耗最低、技术集成最新、品质最优的高纯晶硅生产线,年产能规模突破8万吨,月出货量及市场占有率全球领先。在2020年新冠肺炎疫情期间,永祥各子公司坚持满负荷连续生产,做到了生产防疫两手抓、两手硬、两不误。

未来,永祥股份将继续弘扬劳模精神、工匠精神,加强人才培养,凝心聚力,开拓创新,锐意进取,干在实处,走在前列,走高质量绿色发展之路,为我国能源安全、光伏清洁能源事业发展作出更大的贡献。



永祥股份董事长段雍、永祥多晶硅生产部主任工程师罗轩参加表彰大会

# 永祥股份发布2021年经营管理思路

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)2020年12月31日,永祥股份发布2021年“十六字”经营管理思路:“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”,明确了公司2021年前进的方向和目标。

自2015年以来,永祥股份连续六年坚持以“十六字”方针谋划全年生产经营管理全局,统领目标,明确方向,全体永祥人上下一心,团结协作,取得了优秀的业绩。2020年,永祥股份保持稳定快速的发展态势,目前永祥股份高纯晶硅产能达到8万吨,跻身于全球第一军团。单月出货量超过8000吨,位列全球第一。2021年,永祥将围绕“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”的“十六字”经营管理思路继续阔步向前,以永祥特色阿米巴经营哲学为指引,坚定不移地开展各项科技创新工作。以安全环保为前提,全面、深入开展阿米巴和班组建

设,强势突破,实现高效经营。

科技创新——坚持把打造永祥特色技术创新体系放在首要位置,积极搭建一流科创质和平台;与时俱进,持续对标行业一流企业,开展互学互鉴,培养专业过硬的技术团队和技术能手;鼓励全体员工参与创新管理,建立健全创新激励机制。

文化引领——文化是最大的领导力。在通威“诚、信、正、一”经营理念引领下,以“永祥特色阿米巴经营哲学”和“永祥特色安全管理体系”为行动指南,进一步巩固文化成果,塑形铸魂;打造学习型组织,进一步强化永祥学院线上培训功能;通过喜闻乐见的企业文化活动,让文化进入班组;合理运用新媒体和外部平台,传播永祥安全、环保、规范,高质量发展的新时代工业企业形象。

双轮驱动——“安全+环保”,“阿米巴+班组建设”、“经营+基

建”。安全环保是所有工作的前提,凡是有岗位、有操作,必须有标准,工作标准化、标准清单化、清单数据化,数据信息化;强化永祥特色安全环保健康管理体系建设,应用清单管理和五法宝等管理工具;内化阿米巴经营和班组建设,让每个工段、班组都是一支战斗大队,以“五个全新”为指导,风清气正,打造精品工程。

高效经营——进一步授权赋能,服务下沉,高效执行。机构扁平化,优化流程,客户导向,实施全面预算管理,全面提升信息化手段,打造智能化、智慧工厂。有效组织利用资源,致力于工作价值最大化;各部门体系、全方位发力,促进现有成熟经营公司持续实现突破;内蒙古通威高纯晶硅和永祥新能源一期充分发挥产线综合优势,引领高峰;有序推进三大基地各新项目建设,狠抓安全、质量和进度,顺利实现既定投产目标。



永祥股份绿色厂区

2021年,将是行业竞争加剧的一年,也将是永祥进一步筑牢龙头地位,引领行业发展的关键年。面对挑战和机遇,必须勇挑重担,敢于领先,干在实处,走在前列。全体永祥人将牢记通威集团董事长刘汉元主席“效率决定效益,速度决

定生死,细节决定成败”三个决定重要思想,认真落实“认识到位、认知到位、责任到位、执行到位”四个到位的重要指示,戮力同心、团结协作,崇尚英雄、表彰英雄,争做英雄,朝着成为世界级清洁能源公司的共同愿景砥砺前行!

永祥股份董事长段雍致全体永祥人的新年贺辞

## 坚定理想信念 迈向新的征程

亲爱的永祥家人:  
新年好!

一元伊始,万象更新。值此新年来临之际,我谨代表四川永祥股份有限公司经营班子,向团结拼搏、爱岗敬业的永祥人及默默支持的员工家属们致以衷心的感谢和祝福,祝愿大家新年吉祥,阖家欢乐,万事如意!

过去的2020年是极不平凡的一年,处于百年大变局,但“惟其艰难,才更显勇毅;惟其笃行,才弥足珍贵”。这一年,是永祥接受考验、磨砺成钢的成长之年,更是永祥逆势突围、引领发展的奋进之年!在通威集团董事长刘汉元主席的坚强领导下,在通威集团总部的关心支持下,永祥股份全体干部员工众志成城、锐意进取,紧密围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路,抓安全、战疫情、抗洪灾,取得了胜利,彰显了“永祥铁军”风采。随着云南通威项目的正式开工,公司完成了三大高纯晶硅生产基地战略布局,进一步奠定了永祥在全球高纯晶硅的行业地位。

成绩来之不易。巩固成果的同时,又将踏上新征程。

习近平主席多次在全国、全球能源安全、气候环境相关大会上发表重要讲话,提出新倡议,宣布新举措,展现了中国担当。为更具雄心的全球气候治理和光伏清洁能源产业发展注入了新动力。永祥股份将积极响应国家和通威集团号召,进一步开展节能减排、降低消耗,大量使用推广节能设备、技术和使用清洁能源,抓住百年大机遇,安全绿色高质量发展!

2021年,永祥股份将乘势扬帆远航、再铸辉煌,继续践行“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”经营管理思路,坚持把打造永祥特色技术创新体系放在首要位置,决胜未来可持续发展,以“永祥特色阿米巴经营哲学”和“永祥特色安全管理体系”为行动指南,弘扬“军队、学校、家庭”作风,打造“严谨、务实、创新、高效、阳光”的团队,坚持安全环保是所有工作的前提,确保装置的安全、稳定、满负荷、长周期稳定运行,深入实施双轮驱动,全员履职尽责,确保稳产提效,风清气正,打造精品工程,朝着既定的目标努力前行。

在通威文化引领下,让我们以更加饱满的热情和奋发向上的精神,以更加广阔的视野和更加执着的努力,迎接更大的机遇与挑战,坚定信念,打造世界级高纯晶硅龙头企业、建设世界级高纯晶硅生产安全标准,为了生活更美好,不忘初心,砥砺前行!

通威股份董事  
永祥股份董事长 段雍

2021年1月1日

2020 永祥股份

## 10 大 新闻 盘点

2020年,永祥股份全体干部员工众志成城、锐意进取,紧密围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路,抓安全、战疫情、抗洪灾,取得了胜利,捷报频传。这一年,永祥股份成功跻身世界级高纯晶硅龙头,高纯晶硅年产能达到8万吨,跻身于全球第一军团。单月出货量超过8000吨,全球领先;这一年,永祥股份打造绿色智慧工厂。经营管理智能化,决策支持智慧化,不断推动永祥“生产模式、经营模式和决策模式”变革,重塑永祥“供应链和价值链”;这一年,永祥股份坚持安全标准化,成就双百万工时。永祥多晶硅、永祥新能源均实现了“100万工时无损工事故”;这一年,永祥员工荣获“全国劳模”称号,成为永祥骄傲,也展示了永祥人才队伍建设成绩;这一年,永祥股份强化执行力,企业文化再上新台阶,文化引领作用凸显;这一年,永祥股份获政府领导、行业同仁、新闻媒体高度关注,多次点赞。30项资质荣耀加冕,更是彰显了永祥发展实力。2020年,我们见证了永祥崛起,2021年,永祥再次扬帆启航,铸造辉煌,踏上新的伟大征程。

记者 龙小龙 唐黄之

## 1 布局三大战略基地 筑牢龙头地位

2020年2月28日、3月19日,通威股份分别与乐山市、五通桥区、保山市政府“云签约”,启动永祥新能源二期4.5万吨、云南通威一期4万吨高纯晶硅项目;11月5日,通威集团董事局刘汉元主席出席中国国际硅业大会,表达了坚持绿色低碳、高质量发展的信心和决心;11月10日,永祥新能源二期项目开工,全面进入工程建设阶段;11月12日,云南通威4万吨高纯晶硅项目隆重开工;12月9日,通威股份与包头市、昆都仑区政府正式签订内蒙古通威4.5万吨高纯晶硅项目投资协议;12月15日,通威股份与乐山市、五通桥区政府签订15GW单晶拉棒、切片项目投资协议。目前,永祥股份已完成四川乐山、内蒙古包头、云南保山三大基地战略布局。2021年,永祥新能源二期、云南通威高纯晶硅项目建成投产后,永祥高纯晶硅年产能将超过16万吨,进一步筑牢世界高纯晶硅行业龙头地位。

## 2 百年变局求发展 锻造永祥铁军

2020年,新冠肺炎席卷全球,永祥股份快速响应,制定落实周密措施,一手抓安全生产,一手抓疫情防控,多管齐下确保“两手抓,两不误”,未发生一起疑似和确诊病例。

8月18日,永祥股份老厂区遭受百年一遇的特大洪涝灾害,在通威集团的坚强领导下,在永祥股份领导的科学指挥下,受灾各公司奋起抗灾,毫不退缩,响应号召,保障装置有序、安全停车停产,打赢了与时间赛跑的抗洪抢险攻坚战。洪水退后,四家受灾公司不等不靠,迅速组织开展清淤清理、复工复产工作,成效显著;9月17日,永祥新材料奋战30天全线恢复稳定生产;9月29日,永祥硅材料灾后40天全面恢复单晶炉运行;10月26日,永祥多晶硅灾后68天一次性复产成功正品出炉;11月27日,永祥树脂决战100天一次性复产开车成功。

## 3 打造绿色智慧工厂 决胜未来

当前,人、物、正在进入万物互联、虚实结合、开放共享的智慧科技新时代。与时俱进,决胜未来,2020年6月,永祥股份召开财务价值提升暨财务共享、BI经营决策项目建设启动会,以此为契机发力绿色智慧化工厂打造,编制数字化工厂总体规划蓝图。

2020年,永祥股份全方位联动,财务、技术、信息、采购、营销及综管部门紧密配合,相继完成了BI平台、安全平台、LIMS、一成本、AI识别、润滑油库无人值守、DCS监控APP等10余项数字化工厂项目的实施及上线;开展了数字化工厂规划、MES、数字化交付、工程管理、数据平台、AI滤芯检测等项目准备及设计工作,为实现永祥生产操作数字化、经营管理智能化、决策支持智慧化,不断推动永祥“生产模式、经营模式和决策模式”变革,重塑永祥“供应链和价值链”,为保障安全、高效、精益、智慧连续生产经营,具备更强市场风险应对能力,打造高效节能、绿色环保、环境舒适的智慧工厂奠定了坚实的基础。

## 4 安全标准化 成就双百万工时

2020年1月,四川省安全科学技术研究院评审小组对永祥新能源安全生产标准化有关的体系文件、制度规范和运行记录进行了严格审核,最终以“89.75”的高分一次性通过危险化学品从业单位严格评审,公司获评“安全生产标准化二级企业”。

永祥特色安全环保健康管理体系进一步稳定成熟,推行“有感领导、直线责任和属地管理”,全面应用清单制管理,坚持安全“五法宝”和特殊作业管控,应用先进管理工具,从源头消除隐患,打造绿色无锈工厂,保障了装置的稳定性、设备的可靠性;3月16日,永祥多晶硅成功实现了“100万工时无损工事故”,10月27日,永祥多晶硅再次实现了“100万工时无损工事故”;7月8日,永祥新能源实现“100万工时无事故”,11月19日,再次实现了“100万工时无事故”。



永祥股份表彰抗洪抢险先进个人和团队



云南通威4万吨高纯晶硅项目开工仪式合影



内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰莅临内蒙古通威高纯晶硅调研

## 5 共创、共享、共赢 永祥股份召开首届客户大会

在刘汉元主席的坚强领导下,永祥股份已正式吹响了2020-2023年度高纯晶硅发展规划的号角,打响能源革命的关键战役。随着四川乐山、云南保山、内蒙古包头三个高纯晶硅生产基地的战略布局完成,上下游重磅客户纷纷与永祥签订合作协议,结成战略联盟。

2020年3月17日,永祥股份与华陆工程科技“云签约”战略合作协议;9月21日,永祥股份与中圣集团签订战略合作协议;11月7日,永祥股份与晶科能源签订大额销售框架协议;11月11日,永祥股份召开首届客户大会,来自全国的行业专家、合作伙伴齐聚保山,共同探讨行业前沿技术,洞见光伏发展未来。刘汉元主席在会上表示,相互成全,相互认同,优势互补,构建更好的行业生态,促进行业的健康发展。希望与全行业携手共进,差异化参与,错位竞争,实现行业持续、健康、稳定、协同和高效发展,共同推动全球能源革命。

## 6 永祥骄傲 员工获“全国劳动模范”称号

2020年11月24日上午,全国劳动模范和先进工作者表彰大会隆重举行。会上,永祥多晶硅生产部主任工程师罗轩被授予“全国劳动模范”荣誉称号,接受党中央、国务院表彰。这是罗轩继2018年荣获“全国热爱企业优秀员工”称号后,第二次代表永祥员工走进人民大会堂并获得全国殊荣。永祥股份自成立以来一直高度重视

人才队伍建设,充分发挥榜样模范带动作用,拥有“高纯晶硅制备技术工程实验室”、“企业技术中心”、“四川大学—永祥股份教育实践基地”、“四川省博士后创新实践基地”,打造劳模创新工作室,并积极弘扬工匠精神,鼓励员工争创一流,艰苦奋斗、勇于创新、甘于奉献。近年来,永祥股份董事长段雍、永祥股份董事兼首席技术官甘居富,永祥多晶硅员工罗轩、魏强,内蒙古通威员工牛晓玉曾先后获得了四川省劳动模范、乐山市劳动模范、包头市劳动模范、全国热爱企业优秀员工、首届乐山工匠、包头工匠殊荣。

## 7 安全哲学两大永祥特色体系 助力经营管理

2020年,永祥股份总结自2015年以来安全管理提升工作成果和经验,形成统一推行的高标准、规范化的安全管理制度,达到整个永祥股份统一的安全环保理念,执行一致的规范化和标准,在符合国家法律法规和制度的基础上,建立一套具有永祥特色的管理体系,编制了《永祥特色安全管理体系》(1.0版),并将在统一的文化条件下,不断进行完善、复制和推广。

自2019年发布“经营哲学”大纲以来,永祥深入开展学习宣贯,进一步凝聚共识,各公司深入开展文化宣讲和践行,促进企业文化进一步落地生根。8月,公司成立了永祥经营哲学深化推进小组,自上而下,反复商讨、修订。12月,编制了《永祥特色阿米巴经营哲学》(2.0版)手册,成为公司经营管理工作指南。面向未来,永祥股份提出了“五个全新”(全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的



永祥哲学案列宣讲系列大赛持续举行,传递正能量



百家媒体走进永祥新能源



难,迎接困难,战胜困难。

在抗击疫情、抗击洪灾及复工复产过程中,永祥人用行动诠释了“一荣俱荣、一损俱损、相互支持、一起向前”的团队精神,彰显了“军队、学校、家庭”的优良作风,涌现出150余名“忠诚卫士”、“隐患排查能手”、“复工复产先进个人”、10余个“抢险英雄团队”、“清淤先锋队”、“后勤保障优秀团队”等英雄团队,公司进行了隆重表彰,永祥股份工会特别对170余名干部员工“舍小家顾大家”的高尚品质给予了高度肯定。永祥硅材料攻坚克难,11月首根“永祥造”12寸的高效单晶硅棒出炉,取得重大技术突破;永祥树脂干法乙炔攻关项目成效显著,达到预期目标;永祥树脂“梦之队”自主进行离子膜标准化安装,复产一次运行成功;永祥新能源单晶攻关新高度,率先提前三个月完成单晶攻关,单晶率最高达99.04%。

永祥打造世界级高纯晶硅人才团队,加强梯队建设。公司引进高端人才2人,全面发起“技术能手”评定工作,严格进行考核。结合中长期人才发展规划,公司启动了“工段长、班长后备人才培养计划”,选拔出后备工段长、班长129人,进行综合素质再提升培训培养。

核心竞争),成为实现五年战略目标的重要指导思想。

## 8 领导点赞 30项资质荣耀加冕

2020年,永祥股份受到社会各界高度关注,国家、省、市各级领导多次点赞永祥,社群团誉名打卡,公司获得了30多项重要资质荣誉。

国务院安全专家组分别对永祥股份、内蒙通威点赞;内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰,自治区常委、包头市委书记孟凡利等点赞内蒙古通威“塞上江南”;四川省政府副省长李宇泽,乐山市委书记彭琳等点赞永祥“花园式工厂”;云南省副省长董华、省工信厅厅长洪正华、保山市委书记赵德光等对云南通威项目给予高度关注和鼓励。

2020年永祥获评中国专利奖、国家绿色工厂、国家绿色设计产品、国家高新技术企业;博士后创新实践基地、四川大学教育实践基地、高纯晶硅制备技术工程实验室、企业技术中心、省级绿色示范企业、四川省专利创新创业奖等。在知识产权管理方面,新增专利申请共计89项;软件著作权5项。截至目前,永祥板块申请专利365项。

## 9 崇尚英雄 争做英雄 激发人才队伍英雄基因

2020年3月,永祥股份2019年度表彰大会上,永祥股份董事长段雍号召尊重并爱护英雄,倡导激发人才队伍英雄基因,崇尚英雄、学习英雄、人人争做英雄,挑战困



永祥股份员工为应对洪峰来袭,堆筑防洪沙袋,做好防汛准备

# 坚定决心 牢记目标使命 打好 2020 年“收官战”

本报记者 唐黄之 通讯员 程凤涛 杨彦超 何俊 刘召伦 敖玲 许文娟 林心喻 邓莹娜 田晨怡 杨林

进入 2020 年的最后一个月,永祥股份依旧保持着高昂的斗志,全力打好“收官战”。

安全管理成效显著,永祥多晶硅再次实现了“100 万工时无损事故”,云南通威高纯晶硅顺利实现第一个百日安全里程碑;项目建设、技术攻关有序推进,永祥新能源二期按计划建设,永祥树脂攻关项目顺利验收。此外,各公司也积极总结 2020,展望 2021。内蒙古通威高纯晶硅举行冬季安全管控启动会,就阶段工作进行安排部署。永祥新材料、永祥硅材料先后召开 2021 年的生产指标任务启动会议、经营思路计划会,提前规划,谋篇布局,开启新征程。



永祥股份董事长段雍在永祥树脂指导工作

## 四川乐山基地

### 永祥多晶硅:履职尽责

2020 年 12 月,永祥多晶硅再次实现了“100 万工时无损事故”。这是永祥多晶硅继 2020 年 3 月 16 日实现“100 万工时无损事故”后,连续第二个“100 万工时无损事故”。

永祥多晶硅在 2020 年 3 月 16 日,成功实现了“100 万工时无损事故”后,在持续的安全文化引领下,全员围绕“零事故、零伤害”的安全目标,不折不扣的执行各项安全措施。

8 月 18 日,永祥多晶硅遭受百年一遇特大洪灾,公司在董事会坚强领导下,全体干部员工众志成城,启动一级防洪预案,并实现全线装置安全平稳停车。灾后复工复产中,公司及时成立投料复产安全环保领导小组,组织

### 筑起牢固安全防线

复产工作安全、环保、有序开展。推行“安全五法宝”践行活动,确保各装置安全可靠;开展重大危险源罐区四级安全巡查,确保罐区无泄漏、无异常;采用防烟标配三件套,强化开环作业安全管控;坚持推行检修项目三人小组,确保检修管控到位。开展形式多样的安全活动和表彰奖励,营造全员安全环保复工复产氛围。

安全是一切的基石,对安全常怀敬畏之心,用心工作,坚持“所有事故都是可以预防的”理念,筑起牢固的安全防线,未来,永祥多晶硅全体干部员工将继续履职尽责,心无旁骛的做好每一项安全工作,努力实现下一个“100 万工时无损事故”。



永祥股份董事长段雍在内蒙古通威高纯晶硅生产一线指导工作

### 永祥树脂:对标先进 持续提升

2020 年 12 月 24 日,通威股份董事、永祥股份董事长段雍赴永祥树脂指导工作。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华、永祥树脂副总经理杜亦军、永祥树脂总经理助理陈君等领导陪同。

段董深入公司生产现场,先后来到离子膜烧碱装置、PVC 装置、乙炔车间检查指导。段董对全体永祥树脂人灾后复产 100 天中付出的努力给予肯定,并指出,“8·18”特大洪灾导致装置全线停产,离子膜电解槽受损严重,离子膜组是继 2016 年装置开车以来最大规模的工作,在任何何外籍专家指导的情况下,此次所组装的 876 台单元槽合格率达 100%,目前运行状态良好,综合耗能大幅降低。干法乙炔攻关项目通过实施和落实,现场环境改善成效显著,达到预

期目标,啃下了硬骨头。段董强调,凡是有岗位、有操作的地方必须有标准,标准的讨论要“从员工中来,到员工中去”,强化标准执行,发挥相对优势。在日常管理中,持续对标先进企业,坚持对标,纵向到底,横向到边。以空杯的心态,“走出去,请进来”,集众家之所长于一身,持续提升企业竞争力。

12 月 23 日,永祥树脂干法乙炔攻关项目顺利通过验收。根据永祥股份走出去、请进来,找差距、补短板的学习精神,永祥树脂于 2019 年 11 月底成立干法乙炔装置优化与环境改善提升攻关组。对乙炔车间发生系统装置优化、提升发生器工作能力、现场环境改善进行技术攻关,快速提升干法乙炔管理水平。历经一年,技改已完成,投运后成效显著。



永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌在永祥新能源二期建设现场指导工作

### 永祥新能源:加强监管 高效完成

为进一步加强施工现场的安全管理和质量把控,2020 年 12 月 9 日上午,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌带领各专家组,冒着寒风细雨,脚踩泥潭砾场,深入到永祥新能源二期项目现场指导工作。

每到一处工地,各专家组都详细汇报工程施工进度、质量及施工难点等相关问题。针对项目建设,李总强调,一是要坚定不移的抓好安全文明施工,继续加强现场安全管控,抓细节、找差距、找不足、增措施、抓落实;二是要坚定不移的抓好施工进度,制订好工作方案,做好人力、物力的优化工作;三是加强现场的安全监护,严格遵守操作规程;四是对于外来单位的参观和对照,要提

前做规划、定方案、强执行,确保工程施工无干涩的安全顺利进行。一定要牢牢抓住施工中最易被人忽视的细节,加强施工现场的监管,提高管理意识,想清楚、搞明白,充分发挥现场监管职能,保障施工质量,保证二期工程项目高质高效完成。

12 月 5 日,永祥新能源成功召开红旗班组评选表彰会。本期参评班长全是新晋升的班长,在班长岗位的时间最长不超过 3 个月。经过对比,后处理多晶成箱班、还原 A1 班、冷氢化 2 号班获得 11 月红旗班组荣誉称号。李总为获奖班组颁发红旗并指出,新晋的班长让人耳目一新,希望大家认真学习、不断总结提升,把握机会,快速成长。

### 永祥新材料:意识同频 全员参与

2020 年 12 月 2 日,永祥新材料生产技术部召开 2021 年生产指标任务启动会议,永祥新材料总经理助理李文彬出席,生产技术部经理唐祝军、各工段班长及以上管理人员参会。

会议对 2021 年生产指标任务进行宣读和讲解。随后进行了 2021 年生产指标任务责任书签订,各主管郑重签下名字的同时也意味着肩上扛起一份责任,大家纷纷表示作为指标数据管理者与执行者,更要严守指标任务底线,严把指标红线,将指标生产理念深入各项细节工作中去。随后各工段属地负责人就 2021 年工作展开讨论与分享,从设备管理运行、安全管控、生产效率、费用控制、车辆保供、员工技能提升、现场环境治理等方面,将目标分

解到工段每名员工,做到人人有责任,紧盯目标不放松,力争实现 2021 年计划目标。

李总指出,永祥新材料在永祥股份“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”经营思路的指导下,在杜总、廖总的带领下,全面开展各项工作,较好地完成了产量、销量、能耗、利润等相关指标。展望 2021,班组建设、阿米巴建设要做到意识同频、全员参与,共同实现费用最小化、利润最大化。TPM 的开展要深入骨髓,深入每位员工,要从形到实,实现质的突破。强化学习,思维转变,对设备、工艺流程了如指掌。要运用清单管理检查设备,确保设备长周期运转。精准对标,再次升级能耗指标标准,任务层层分解、标准落地实施。

## 内蒙古包头基地

### 管理提升 强化驾驭装置能力

2020 年 12 月 8 日,通威股份董事、永祥股份董事长段雍赴内蒙古通威高纯晶硅指导工作,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华、内蒙古通威高纯晶硅副总经理游书华、张习松,各部门负责人陪同。

段董先后前往精馏、公辅、冷氢化、还原、后处理等装置区检查指导工作,并与属地负责人现场交流,了解设备运行、标准化建设、防腐保温、人才梯队建设等相关情况,重点关注了安全生产、技术创新、精品工程打造等工作开展,对相关工作进行安排部署。段董表示,公辅工段创新实干,水处理系统安全稳定连续运行,“闭声闭气”对标管理卓有成效;超浓水装置“以废治废”,实现生产生活污水双“零”排放值得称赞;还原工段积极探索研究,打开思路,提质增效工作成效显著;包装工段精准控制,强化质量管控理念值得借鉴。

段董强调,全员要坚持“安全是所做工作的前提”的原则,安全工作宁可做过一点,安全管理要精细化、标准化、清单化;要持续对标,广泛学习,提升进步;要与时俱进,转变观念,强化责任,打造精品工程;要为优秀员工提供发展平台,培养“德能勤绩”的优秀人才队伍;要继续积极探索智能巡检、智能监控,提升智能化水平。岁末冲刺,一定要提振信心、坚定决心,牢记目标使命,做好 2020 年收官工作。

12 月 2 日,内蒙古通威高纯晶硅举行管理干部学习会暨“六专一管再回头”冬季安全管控启动会。会上,公辅工段对异常事件进行分析,就如何避免生产过程中的异常进行研讨交流,促进对生产细节与标准的把控,保证装置安全稳定运行。

针对冬季六防工作,袁总强调,安全管理要专业化,各专业负责人要学习安全专业知识,结合岗位工作,对标提升,提升安全管理本领,提高驾驭装置能力。

## 云南保山基地

### 健全保障体系 树立安全发展理念

2020 年 12 月 18 日 24 时,云南通威高纯晶硅顺利实现第一个百日安全里程碑。公司自 9 月 6 日开工以来,牢固树立“安全是所有工作的前提”的思想,始终把安全工作放在首要位置,严格执行“安全控制 100%”的安全工作要求。

安全是公司发展的基石,云南通威高纯晶硅实现连续安全工作 100 天,背后是公司全体干部员工守护安全的责任和使命。通过施工作业安全标准检查清单的运用,建立安全日巡查、周专项、月综合的多重检查机制,严格执行“小隐患不过夜,大隐患不过周”的隐患整改原则,70 余项安全隐患均按时整改完成,通过组织承包商亮点对标学习,集思广益打造安全精品工程。一分耕耘,一分收获,100 天的艰辛和努力,将烈日下的坚守、风雨中的跋涉化作坚实的基础,用强烈的责任和无私的奉献,默默浇灌和守护着云南通威高纯晶硅安全之树。

12 月 12 日,云南通威高纯晶硅总经理第一课成功举行。课上,永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜以“追求卓越,奉献社会”为主题讲授总经理第一课,并表示,公司要打造一支有执行力、有战斗力的高能团队,只有这样的团队才能在市场竞争中立于不败之地,希望通过全体员工的共同努力,创造更美好的未来。

站在新起点,云南通威高纯晶硅将进一步建立健全安全生产保障体系和监督体系,持续强化安全基础管理,严格树立安全发展的理念,深入开展公司员工及承包商队伍安全知识培训及考试,以考促学,狠抓安全意识培养、安全技能提升、安全隐患治理,使安全生产各项工作落实到位、责任到人,有效防范各类事故的发生,一步一个脚印,以责任和担当推动云南通威高纯晶硅稳步、安全发展,为实现“零工伤、零事故、零偷盗”三零目标砥砺前行。



保山市委书记赵德光多次莅临云南通威高纯晶硅项目建设现场调研



永祥硅材料 2021 年经营思路计划会合影



永祥新材料 2021 年生产指标任务启动会上,全员进行安全宣誓



永祥多晶硅总经理杜炳胜在生产一线指导安全工作

# 文化赋能 创新传播 塑形铸魂

## 永祥股份荣获通威集团企业文化多项大奖

2020年12月29日,以“聚焦执行文化,锻造执行铁军”为主题的2020通威集团“强化执行力”主题辩论赛暨颁奖典礼在通威国际中心隆重举行。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席,集团糕玉娇总裁,股份总裁郭异忠,集团副总裁胡荣柱,集团企业文化专项工作小组执行组长、集团副总裁黄其刚,股份监事会主席邓三,集团财务总监肖吉华,股份金融总监、通威新能源公司执行董事兼总经理邱艾松,股份信息总监周勇,集团工会主席、集团企业文化专项工作小组执行组长、通威大学执行副校长张红缨,四川大学公共管理学院教授陈丽,四川省省委直机关党校副教授、博士吉媛等领导嘉宾出席。四川电视台知名主持人杨林担当大会主持。永祥股份工会主席、战区文化专员、综合管理部主编龙小龙带领永祥股份参赛团队、企业文化团队参加,并在此次活动中斩获多项大奖。



通威集团糕玉娇总裁、通威股份总裁郭异忠等领导与永祥参赛选手合影



永祥股份辩论队获2020通威集团“强化执行力”主题辩论赛季军



永祥股份员工在辩论赛中表现出色



永祥股份工会主席、战区文化专员、综合管理部主编龙小龙荣获“我眼中的执行力”主题征文活动一等奖



永祥股份左伟荣获“聚焦执行力”摄影比赛二等奖

在集团年度收官辩论赛中,永祥股份以半决赛第一名成绩进入总决赛,并在比赛中表现出色,旁征博引、激烈交锋、唇枪舌战,不时赢得台下的观众阵阵掌声。经过激烈比拼,永祥股份队荣获比赛季军,永祥股份选手潘爱原获得“优秀辩手”。

此外,本次企业文化收官活动还举行了“我眼中的执行力”主题征文活动、“聚焦执行力”摄影比赛的颁奖仪式。2020年,永祥股份积极响应通威集团号召,提交征文作品491篇,摄影作品522幅。在当天颁奖中,永祥股份工会主席、战区文化专员、综合管理部主编龙小龙凭借作品《叙事:最美执行者(六首)》荣获“我眼中的执行力”主题征文活动一等奖。永祥多晶硅杜铮凭借作品《战疫情保生产 攻坚克难找突破,永祥多晶硅执行力在行动》获得征文的三等奖;永祥股份左伟凭借摄影作品《最美逆行者》荣获“聚焦执行力”摄影比赛二等奖。

2020年,永祥股份在通威企业文化专项领导小组指导下,扎扎实实地开展工作,进一步将文化外化于行,内化于心,助推公司筑牢全球高纯晶硅龙头地位,成效显著,此次荣获集团企业文化多项大奖再次彰显了永祥企业文化建设成绩,展望2021年,龙主编表示,将持续赋能、创新传播、塑形铸魂,以“打造永祥IP”为主题,衍生出永祥文创产品;在视频方面,两条腿走路。一方面以精致的制作,采用篇章的形式来展现永祥的产品、管理、技术等上层建筑。一方面以抖音为主要载体,用短视频的形式展现员工中的永祥文化,用接地气的形式,以自媒体运营平台的模式来打造永祥的短视频号;进一步梳理文化体系的系统化、建标准、经营哲学形成最终版,并形成口袋书,进行系统化的宣贯传播。“在不断适应时代变化中发展,在继承和创新的辩证统一中前进。持之以恒,我们就打出别人不可复制的通威、永祥辨识度。”



永祥股份员工到场为选手加油鼓劲

# 2021 员工寄语

开拓今天,把握明天;挽住现在,触摸未来。经历了极不平凡的2020年,迎来了充满机遇和挑战的2021年,通威、永祥即将迎来新一轮的跨越式发展,祝愿通威、永祥蓬勃发展,基业长青。  
永祥股份综合管理部 左伟

2020,流过汗、挥过泪,我们始终心手相牵;2021来临,种下新的希望,奋斗依旧,我们期待再次与奇迹握手,加油!  
永祥多晶硅人行部 潘爱原

2020 随过去,太多不容易;2021 即来到,一切重新开始。生产与安全并肩,挑战与奋斗共存。不驰于空想,不骛于虚声,向着新目标进发,跑出新纪录。愿大家新的一年,万事皆如意,愿永祥未来更美好!  
永祥多晶硅冷氢化工段 宋娟

常说日月如梭,光阴荏苒,在永祥硅材料一年半的时光转瞬即逝,可我知道,这日子流走的不仅是充实与愉悦,更是留下了一个个愈发踏实的成长印记。与永祥相遇相识是我的福分,是我会铭记于心的感恩,新的一年即便前方道路满是荆棘,我亦会初心不改、不离不弃、蓄势待发。  
永祥硅材料人行部 田晨怡

收收心,算算账,2020 工作大丰收,战疫情,抗洪水,齐头并进干部员工一条心;2021,建立光伏科技,牛气冲天,愿我们开创辉煌,同心协力共创美好未来,祥和天下。  
永祥硅材料品管部 沈巫甲

2020年,虽然受到了疫情影响,但通威人在集团董事局刘汉元主席的领导下,上下同欲、凝心聚力、攻坚克难、用行动铸就辉煌!市值超千亿、品牌价值超千亿!2021年,新的一年新的征程,在此祝通威事业枝繁叶茂,继往开来、再攀高峰、勇创新辉煌!  
永祥新能源人行部 程凤涛

唯实业,更兴国;唯实干,更兴邦。通威人不仅做到了安全健康食品的龙头企业,在2020年更是再上一层楼,成为了世界高纯晶硅和电池片环节当之无愧的双龙头。格局更高,责任更重,前途更远大,我们为之自豪的同时更要为之拼搏和奋进。2021 牛年到,用光伏改变世界的通威人,属你最牛!  
永祥新能源生产部 徐继助

金牛狂舞辞旧岁,欢天喜地迎新年。2020年,我们团结一致,齐心协力,留下了顽强拼搏的足迹,谱写着永恒的篇章。踏上2021年新的征程,我们携手并肩,斗志昂扬,必将用热血铸就

全新的辉煌!在新的一年里,恭祝全体永祥人:新年快乐!事业有成!万事如意!  
永祥树脂机修车间 周顺国

站在历史的交汇点上,我们的使命更大,肩上的责任更重。唯有勇于攻坚克难者进,唯有敢于担当者强,唯有善于砥砺奋进者胜。我们将继续披荆斩棘,乘风破浪。在时代的脚步里唱响我们的永祥,书写绿色环保的壮丽诗篇。  
永祥树脂设备动力部 党红

2020年是不平凡的一年,我们平安度过新冠疫情,经受住洪水的考验,迎来崭新的2021年,让我们告别过去,怀着谦卑的心,跳起提高,展望未来,迎接属于我们永祥人的辉煌!  
永祥新材料人事行政部 周海容

2020年我们战疫情、抗洪灾,彰显永祥精神、永祥速度,2021年我们干在实处,走在前列,书写永祥华丽新篇章。祝愿永祥在新的一年里三地开花,节节高!  
永祥新材料人事行政部 梁静

辞旧岁,玉鼠远去,迎新春,金牛纳福,新的一年,生产系统人员将以坚如磐石的信心,只争朝夕的劲头,勇往直前。  
内蒙古通威高纯晶硅生产部 徐红

回顾这一年,我们有笑声,有泪水,有抱怨,也有目标达成的喜悦。这一年,我们本着服务生产的原则,我们高效地完成了各项分析检测任务,用数据说话,为生产提供有利的数据支持。2021年,我们将紧紧围绕公司方向,将工作做实做细。坚持用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神对待工作岗位,希望2021年机遇与挑战并存,梦想与辉煌同行,加油,通威人!  
内蒙古通威高纯晶硅品管部 王雅茹

2020年,我们永祥人共同经历了很多,疫情、洪灾甚至莫须有的谣言,但是不管多大的灾害,在我们众志成城、奋勇向前的精神面前,都微不足道。冬已逝,春将近,新的一年到来,又代表着我们云南通威新的起点与高度,让我们在风雨路上始终恪守初心,在平凡岗位上始终固守初心,坚定不移的走下去,一同反思过去,努力向前!  
云南通威高纯晶硅综合办 苟恒翔

年是一颗颗甜蜜的糖果,年是一朵朵缤纷的烟火,年是一份份收获的喜悦,新的一年开启新的希望,新的空白承载新的梦想,让我们在通威这片土地上播下希望的种子。  
云南通威高纯晶硅财务组 张华寿