



铺就光伏参与乡村振兴“坦途”

2022年中央一号文件系列政策助力“渔光一体”高质量发展

2月22日,《中共中央 国务院关于做好2022年全面推进乡村振兴重点工作的意见》,即2022年中央一号文件正式发布,连续第十九年聚焦中国“三农”议题。这是我国脱贫攻坚取得全面胜利后的第一份中央一号文件,文件强调,要推动乡村振兴取得新进展、农业农村现代化迈出新步伐。

记者 钟继辉



通威泗洪“渔光一体”基地渔光协同

乡村振兴政策利好落地

为全面推进乡村振兴,一系列利好“三农”的政策持续出台。在强化现代农业基础支撑方面,中央一号文件提出,要加快发展设施农业,鼓励发展工厂化集约养殖、立体生态养殖等新型养殖设施。推动水肥一体化、饲喂自动化、环境控制智能化等设施装备技术研发应用。

在聚焦产业促进乡村发展方面,中央一号文件强调,要持续推进农村一二三产业融合发展。推进现代农业产业园和农业产业强镇建设,培育优势特色产业,支持创建一批国家农村产业融合发展示范园。实施乡村休闲旅

游提升计划。支持农民直接经营或参与经营的乡村民宿、农家乐特色村(点)发展。将符合要求的乡村休闲旅游项目纳入科普基地和中小学学农劳动实践基地范围。开展农业品种培优、品质提升、品牌打造和标准化生产提升行动,推进食用农产品承诺达标合格证制度,完善全产业链质量安全追溯体系。加快落实保障和规范农村一二三产业融合发展用地政策。

此外,中央一号文件还明确,要压实全面推进乡村振兴责任。制定乡村振兴责任制实施办法,明确中央和国家机关各部门推进乡村振兴责任,强化五级书记抓乡村振兴责任。开展省级党政领导班子和领导干部推进乡村振兴战略

实绩考核。完善市县党政领导班子和领导干部推进乡村振兴战略实绩考核制度,鼓励地方对考核排名靠前的市县给予适当激励,对考核排名靠后、履职不力的进行约谈。

中央一号文件对今年乡村振兴工作作出的一系列重大部署,也为通威“渔光一体”高质量发展提供了政策指引与保障。

打造乡村振兴“通威样本”

随着国家乡村振兴战略的实施,光伏产业与乡村的协同发展,正在打开新的局面。通威全球首创“渔光一体”模式,为新时代光伏企业参与乡村振兴开

东部发达地区发展清洁能源提供广阔空间。

通威集团董事局刘汉元主席表示,通威参与乡村振兴,不是把人口简单聚集,而是把农村留守人员和环境资源进行有效协同。在这个过程中,我们强调一定要熟悉我国的国情和农村情况,做好“渔光一体”。

在国家乡村振兴、碳达峰碳中和战略指引下,通威坚持将企业发展与国家政策同频共振,提档升级“渔光一体”模式,做好做足“渔光”产业文章,形成“水上产出清洁能源,水下产出安全水产品,周边乡村旅游”的产业闭环,实现三产融合发展,成片、系统地推动农民转型、农业升级、乡村建设。新时期的“渔光一体”不仅要把水产养殖做好,也要把能源转型做好。围绕“渔光一体”打造,充分发挥技术、产业等优势,逐渐形成标准高、分工明确、模式成熟的产业链条,使“渔光一体”模式在更多地方复制推广。设计方面,强化柔性技术的支撑作用,减少对水面的影响,在稳固的基础上,将光伏区建成一道亮丽的风景线;渔业养殖方面,推行集约化、标准化、工厂化养殖,确保养殖环保、高效,水产品安全健康,并附加生态养殖,发展垂钓业,促进农民增收,实现“渔光一体”里既有绿水青山,又有金山银山,为乡村振兴提供“通威样本”。

同时,每亩“渔光一体”池塘每年可输出5万至10万度电,相当于10吨至20吨石油所产生的等效能量,通过广泛建设“渔光一体”,将为土地资源紧缺的中

通威新能源举行 中高管“碳中和与 碳交易”主题培训

本报讯(通讯员 翟祥凯)2月28日,通威新能源组织开展了主题为“碳中和与碳交易”的中高管月度主题培训。通威新能源常务副总经理吴小平、执行董事兼总经理邱艾松、总经理助理何一弘及各公司总经理、各部门负责人参加此次培训。

培训会上,综合部投资组赵文莱向与会人员分享了三大重点内容,一是分析了全球气候变化的历史演变、成因以及危害,阐述了碳达峰、碳中和的概念以及实现的措施和流程,并对光伏电站在建设及运维过程中碳排放如何核算,提出合理有效的减排措施。二是系统介绍了全球碳排放交易体系发展状况、国际主要碳市场成交行情,系统对比分析碳排放权交易体系和碳税两种定价机制。三是介绍中国核证自愿减排量(CCER)的开发、交易流程,分析CCER自愿市场和碳强制市场的衔接、联动作用,并汇报了公司CCER项目开发的进展以及碳减排量情况。

培训期间,与会领导就碳交易市场、绿证及绿电市场的发展进行了深入探讨、交流,并对公司未来环境权益资产工作方向和重点进行了部署。相信在公司领导带领下,公司环境权益资产管理工作将会迈上新的台阶,实现社会效益经济效益“双丰收”。

项目攻坚 我在现场



通威天门“渔光一体”项目

通威新能源各项目 防控、建设两不误

随着春节假期的结束,位于全国各地的通威新能源项目建设陆续复工。复工以来,面对复杂的疫情形势,各项目部积极响应政府号召,详细摸排异地返岗人员,做好疫情重点区域人员的排查;及时梳理建设时间节点,倒排工期、挂图作战,并组织各标段进行“合规管理”自查自纠,确保疫情防控和项目建设两不误,保障项目复工安全。

市场观察

新型电力市场体系下 新能源企业如何应对

通讯员 翟祥凯

随着我国新型电力市场体系建设进程的推进,可再生能源发电企业参与电力市场化交易即将有序纳入。2021年11月国家电网发布的《省间电力现货交易规则(试行)》,各电力交易中心试运行准备工作正在有序开展。

那么,风电、光伏发电企业如何在新型电力市场体系的背景下,实现利益最大化?

1、首先,风光发电由于其本身具有间歇性、周期性和随机性,出力不稳定,无法精确预测发电曲线的特点,进入市场交易将会面临较大的偏差考核风险。但是,作为新能源发电企业,全面参与电力市场化交易是必然趋势,对于企业来说,更应该提前布局,学习掌握国家及各地电力交易中心政策及规则,加强电力市场和金融知识的培训,配合电力交易中心,进行模拟交易,为电力市场化交易做好充分的准备。

2、开发绿电市场。绿电交易属于电力市场化交易的一部分,其本质为在能源属性之外,通过市场化手段体现绿电的环境价值,并给予其定价。根据2022年区域电力市场年度交易结果显示,绿电溢价进一步抬升。其中,江苏省绿电成交电量为9.24亿千瓦时,成交均价为462.88元/兆瓦时,较当地燃煤基准价(391元/兆瓦时)溢价71.88元/兆瓦时;广东省绿电成交电量为6.79亿千瓦时,成交均价为513.89元/兆瓦时,较当地燃煤基准价(453元/兆瓦时)溢价60.89元/兆瓦时。可以发现,绿电交易可以显著提升企业收益。

3、积极拓展其他环境权益资产的开发。对于光伏企业来说,可以结合市场行情,开发绿证、绿电以及国内外碳减排项目,将其环境权益资产进行充分变现。

聚势聚焦 实渔实光

通威新能源常务副总经理吴小平展望通威新能源2022年发展规划

在2021年度通威新能源核心管理干部述职会上,集团董事局刘汉元主席对新能源相关工作作出指示:通威新能源要沉下心来思考问题所在及如何推动问题理清并解决到位。要从技术和商业的角度,理清每一个部分究竟要干什么,在干什么,应该怎么干。希望大家在2022年工作中,形成共识,真正找出亮点、找准问题、拿出措施,把工作做得更好。

2022年,通威新能源将从哪些方面持续精进,落实刘汉元主席指示精神,凝心聚力,向着共同的“渔光”美好愿景不断前进?记者专访了通威新能源常务副总经理吴小平。

记者 钟继辉 通讯员 银波



通威新能源常务副总经理吴小平

锚定方向 凝聚共识

在述职会上,刘汉元主席指出,我们把光伏电站聚焦到只做“渔光一体”,这是在对原有产业进行思考的基础上,结合自身特点后得出的结论:我们也许能做出差异化的竞争态势。长远来讲,我们在“渔光一体”下面养殖,能够真正做到水产养殖全程可追溯,为健康负责、口感负责,打造一个金字招牌,也许能够支撑10%-20%中国水产品有差异化的品牌溢价销售。

吴总表示,主席的指示再次为“渔

光一体”的发展明确了方向。

自通威全球首创“渔光一体”模式以来,凭借绿色农业和绿色新能源产业的高效协同优势,通威“渔光一体”在水面光伏市场占据着举足轻重的地位。长期以来,在“渔光一体”发展过程中,我们持续投入对“渔”的研究和探索,不断寻求新的突破和提升。在面对各地政府政策导向有差异、国企和央企纷纷加大光伏终端市场投入力度等局面时,通威新能源在提高土地复合利用率、满足人民群众对绿色安全健康水产品逐渐增加需求的同时,必须夯实核心竞争力,以便深度

参与细分市场竞争。这也是公司管理团队深入交流讨论后形成的共识。

深度整合资源 铸牢优势

差异化竞争途径是公司管理团队努力的方向和目标。吴总表示,通威具有自主知识产权的柔性支架解决方案为整合“渔”“光”提供了重要契机。经过多年的研发,柔性支架解放了水面,使得1MW“渔光一体”池塘管桩数量从过去的300-400根减少到现在的40根,具有高净空、大跨度等优势,实现了渔

业养殖光通、气通、温通、水通,为光伏板上渔业作业创造了更为有利的条件。同时,柔性支架技术优势日益凸显,受到各地政府、同行企业的青睐,通威新能源将持续深化与地方政府、同行的协同合作,开发更多优质的“渔光一体”项目。同时,通威新能源挖潜产业协同,积极与兄弟板块沟通交流,相向而行,协同配合,探索行之有效的合作方式,以期实现共赢发展。

除此之外,吴总提到,通威新能源还将建立健全科学评价体系,通过联合行业里有责任心、有社会责任感的企业、协会组织,制定评价(认证)体系,对“渔光一体”项目进行客观的考评,从而形成综合全面的项目考核机制,推动“渔光一体”市场健康可持续发展。

做必须做的事 尝试做可能做成的事

在吴总看来,做事不要再犹豫,第一步做你必须要做的事情;第二步尝试做你有可能做成的事情,然后你会发现你在做一些别人认为不可能的事情。

做自己必须要做的事,必须聚势聚焦。通威新能源将聚势聚焦,对行业进行分析,梳理公司的市场投入、资源分布地图与电站投资、项目储备、开发人员分布地图,锁定重点开发区域。同时通过充分审慎思考选定技术方向,把柔

性支架、柔性打字机等领先技术打磨得更加“锋利”。

看清优势,才能更有效地促成合作。对通威新能源发展渔业而言,具备的优势包括,一是光伏电站基础设施与渔业基础设施的复合利用;二是为绿色水产品溯源提供技术和设施支撑;三是光伏电站发出的绿色电力将为设施化、集约化、智能化渔业养殖提供清洁、低廉的电力。相信发挥好现有优势叠加双赢的合作模式,“渔光一体”中渔的部分能够实现新突破。

此外,在企业文化建设方面,吴总表示,通威新能源要把“诚信正一”落实到工作中,最终体现在工作成效上。在这个过程中,围绕“文化、管理、绩效”三个维度,从员工的实际出发,加强管理和绩效的综合考核,鼓励、嘉奖体现了“诚信正一”理念的员工,树立正确的思维和行为导向,让文化在员工心里生根发芽、自觉践行。

一直以来,我们常常在问自己“什么是真正的‘渔光一体’”?其实,很多年前,主席早就给出了答案,真正的“渔光一体”是实渔实光。对于“渔光一体”的渔业部分,刘汉元主席有期望,政府有要求,市场有需求,技术有支撑。现在,通威新能源必须要做的事就是要让“渔光一体”的渔业有新突破,相信随着共识的凝聚,全体干部员工朝着一个方向迈进,“渔光一体”将实现新的更大突破。



通威新能源聚势聚焦“渔光一体”第一核心竞争力,着力打造水上产出清洁能源、水下产出健康安全水产品的“渔光一体”项目,并把围绕“叠瓦组件”的发展创新同步匹配“柔性支架”“自动化施工”的创新,实现三项创新技术的融合发展,齐头并进,努力铸通威第二核心竞争力,积极打造契合新渔业、新能源、新乡村建设的“通威方案”,助力“十四五”规划和乡村振兴战略。通威“渔光一体”凭借高效土地复合利用及创新技术优势,不仅在激烈市场竞争中勇立潮头,更受到国家林业和草原局联合调研组、福建省漳州市、珠海经济技术开发区、广东省电力开发有限公司等政企领导的关注,探索合作切入点,创新合作新模式,助力乡村振兴和“双碳”目标的实现。

记者 钟继辉 通讯员 银波 陶子黎 廖欢 史洪兵



珠海经济技术开发区考察通威新能源

通威新能源与华为数字技术公司举行储能技术交流会

本报讯(通讯员 罗雨洁)2月11日,通威新能源有限公司与华为数字技术(苏州)有限公司联合举行储能技术交流会。此次交流会从国内储能政策、储能盈利模式及案例、行业主流供应商、华为储能解决方案及商业模式方案、储能安全设计五个方面展开交流。通威新能源执行董事兼总经理邱艾松、业务一部总经理冷刚、深圳公司副总经理袁伟博出席会议。

随着“双碳”政策的落地,储能需求逐渐迎来爆发式增长。近年来,中国储能产业在项目规划、政策支持和产能布局等方面均加快了发展的脚步。2021年7月底至今,国内政策频繁落地,预计到2030年将实现新型储能全面市场化发展。

交流中,双方就国内典型储能应用案例、储能行业面临的痛点、储能安全性问题等进行了交流。随着碳达峰、碳中和时代的到来,储能技术发展也将被持续推动,本次技术交流会为通威新能源光伏电站建设配套储能做了一定的技术、理论储备。

渔光物联召开“渔光一体”基地2022年生产启动大会

本报讯(通讯员 王欣如)2月17日,渔光物联在安徽和县基地召开“渔光一体”基地2022年生产启动大会。公司总经理饶勇、运营中心总监赵亮及各相关部门负责人和在县基地参加启动大会,运营中心各部、各站视频参会。

会上,饶勇和县“渔光一体”基地负责人先后总结分享了2021年“基地一体化”运营模式的成功经验,汇报了2022年渔业运营方案,并围绕养殖方案的制定、鱼病预防的关键点、销售利益最大化等方面进行了阐述。期间,泗洪、和县两基地负责人代表“渔光一体”基地全体员工宣誓,严格遵守公司的各项规章制度,百分百执行公司下达的各项工作任务,全力以赴完成公司下达的各项考核指标。

饶总表示,“保安全、保电量、争目标”是必须贯彻落实的九字方针,也是2022年工作的最终目标。作为“渔光一体智能运营专家”,要注重专业化、智能化以及一体化,培养和储备一批又一批的人才,为未来做准备,持续深耕运营优势。相信在各地负责人的带领下定能出色完成目标任务,定能给公司交出一份满意的答卷。

法务直通车

《土地管理法》七大变革

通讯员 杨文睿

十三届全国人大常委会第十二次会议表决通过了关于修改《土地管理法》、《城市房地产管理法》的决定。本文从七个方面解读修订后的《土地管理法》。

(一) 破除集体经营性建设用地进入市场的法律障碍

新《土地管理法》允许集体经营性建设用地在符合规划、依法登记,并经本集体经济组织三分之二以上成员或者村民代表同意的条件下,通过出让、出租等方式交由集体经济组织以外的单位或者个人直接使用。

(二) 改革土地征收制度

新《土地管理法》在总结试点经验的基础上,在土地征收制度方面实现了多项重大突破:

1. 对土地征收的公共利益范围进行明确界定。新《土地管理法》首次对土地征收的公共利益进行界定:因军事和外交、政府组织实施的基础设施、公益事业、扶贫搬迁和保障性安居工程建设需要以及成片开发建设等六种情形,确需征收的,可以依法实施征收。

2. 明确征收补偿的基本原则是保障被征地农民原有生活水平不降低,长远生计有保障。新《土地管理法》首次将2004年国务院28号文件提出的“保障被征地农民原有生活水平不降低、长远生计有保障”的补偿原则上升为法律规定,并以片区综合地价取代原来的年产值倍数法。

3. 改革土地征收程序。将原来的征地批后公告改为征地批前公告。

(三) 完善农村宅基地制度

新《土地管理法》完善了农村宅基地制度,增加宅基地户有所居的规定,明确:人均土地少、不能保障一户拥有一处宅基地的地区,在充分尊重农民意愿的基础上可以采取保障农村村民实现户有所居。并且,新《土地管理法》还规定:国家允许进城落户的农村村民自愿有偿退出宅基地。同时,新《土地管理法》下放宅基地审批权限,明确农村村民住宅建设由乡镇人民政府审批。

(四) 为“多规合一”改革预留法律空间

新《土地管理法》为改革预留了法律空间,增加第18条,规定:国家建立国土空间规划体系。

(五) 将基本农田提升为永久基本农田

为了提升全社会对基本农田永久保护的意识,新《土地管理法》将基本农田提升为永久基本农田,并明确永久基本农田经依法划定后,任何单位和个人不得擅自占用或者改变用途。

(六) 合理划分中央和地方土地审批权限

新《土地管理法》对中央和地方的土地审批权限进行了调整,按照是否占用永久基本农田来划分国务院和省、自治区、直辖市人民政府的审批权限。

(七) 土地督察制度正式立法

在充分总结国家土地督察制度实施成效的基础上,新《土地管理法》在总则中增加第五条,对土地督察制度作出规定:国务院授权的机构对省、自治区、直辖市人民政府以及国务院确定的城市人民政府土地利用和土地管理情况进行督察。

渔光协同 筑梦乡村振兴

国家林草局、福建省漳州市、珠海经济技术开发区等政企领导点赞通威“渔光一体”



国家林业和草原局联合调研组调研通威东营“渔光一体”生态园



通威新能源考察团赴福建省漳州市考察

福建省漳州市副市长郑立敏:找准切入点 打造合作典范

2月16日,通威新能源执行董事兼总经理邱艾松率考察团前往漳州进行项目考察。漳州市副市长郑立敏热情接待并座谈。

座谈会上,考察团向与会各位领导展示了柔性支架在项目中的使用及养殖成果。邱总表示,通威首创的“渔光一体”模式水上产出清洁能源、水下产出健康水产品,打造可持续发展模式,在行业内具备核心竞争力,是推动乡村振兴的优势产品。同时,通威自主研发的柔性支架技术可以因地制宜、按需定制,极大满足了现代渔业的发展需求。非常期待与具有优良养殖水面资源的区域深度合作,促进养殖和新能源的协同发展,助力当地经济和能源形态转型升级。

听取汇报后,郑副市长表示,漳州市处于转型发展的关键时期,也在积极寻求可以为当地发展注入新动能的优质企业。漳州自然条件独特且拥有优越的养殖条件和技术,以通威对行业发展的敏锐度和对业务形态选择的独特眼光,双方通力合作,一定可以在碳达峰、碳中和的政策大背景下培育新兴产业增长点。同时,双方也能以此为契机,展开相关课题的研究,为清洁能源发展贡献力量。漳州市相关部门将加强与企业的沟通协调,以优质高效的服务为项目落地提供优良环境。

双方围绕环境安全、养殖模式、碳减排等问题展开了讨论,希望通过开放式沟通的形式,找准切入点,快速推动项目落地,实现优势互补,在推动新能源发展过程中取得优异成绩。

国家林业和草原局联合调研组:促进绿色低碳发展 助力生态文明建设

2月18日,国家林业和草原局昆明勘察设计院国家公园规划研究中心罗伟雄博士、山东黄河三角洲国家级自然保护区管理委员会副主任耿沛华率联合调研组莅临通威东营“渔光一体”生态园考察。通威新能源业务二部开发部区域总监赵吟等热情接待。

调研期间,赵总向调研组详细汇报了通威在绿色供应链、光伏等领域的发展成绩、产业链布局及发展前景,并表示,通威东营“渔光一体”生态园作为国家AAA级旅游景区,园区依托东营市现代农业示范园区的区位优势,集合通威丰厚的农业积淀和新能源资源,布局建设集名特优安全水产品智慧生态养殖、太阳能光伏发电、科普观光为一体的综合性园区,实现了一二三产融合发展。

调研组一行先后参观了“渔光岛”生态园、综合展示中心,对通威绿色发展理念及取得的成效、与国家“双碳”目标高度契合的经营战

略、智能化生态养殖技术、“渔业+光伏+旅游”有机结合的综合性观光园区规划等予以了高度评价。调研组表示,东营市将把生态文明建设放在更加突出位置,积极助力“双碳”目标的达成。像通威“渔光一体”这样的绿色产业示范基地也将纳入国家公园的整体规划当中,实现企业发展与国家政策同频共振,打造高质量的区域发展格局,促进绿色低碳发展,为建设美丽中国作出应有的贡献。

邓剑虹副主任介绍了珠海经济技术开发区的投资环境,并表示,珠海光照充足,营商环境良好,正

珠海经济技术开发区管委会副主任邓剑虹:培育产业增长点 促进高质量发展

2月17日,珠海经济技术开发区管委会副主任邓剑虹一行莅临通威考察。通威新能源常务副总经理吴小平热情接待并座谈,业务二部相关领导陪同接待。

座谈会上,吴总对邓剑虹副主任一行的来访表示热烈欢迎,并汇报了通威新能源的业务发展理念及项目规划。通威在水产养殖和光伏电站开发、建设、运维等方面具有丰

富的经验。通威将“渔光一体”与“乡村振兴”有机结合,用一产、二产、三产融合的多方位可持续发展模式,打造乡村振兴产业品牌,对推动当地经济发展、产业结构优化、土地资源的综合利用等方面具备显著优势,从根本上达成乡村振兴的目标。

邓剑虹副主任详细介绍了珠海经济技术开发区的投资环境,并表示,珠海光照充足,营商环境良好,正

处于高速发展和产业转型的关键时期。相信以通威对行业发展的敏锐度和对业务形态选择的独特眼光,双方通力合作,一定可以在碳达峰碳中和的政策大背景下培育新兴产业增长点,共同促进当地产业和经济的高质量发展。非常欢迎像通威这样的优秀企业前来投资,珠海市经开区相关部门将积极配合企业需求,创造便利条件,推动项目落地。

广东省电力开发有限公司副总经理苑琪:深化合作 协同并进

2月9日,广东省电力开发有限公司副总经理苑琪、工程管理部总经理祝文杰一行莅临通威考察交流。通威新能源常务副总经理吴小平、总经理助理何一弘热情接待并座谈。

座谈会上,苑总表示,根据公司发展策略,传统固定式支架已经不能满足业务需求,公司正在寻求能适应复杂场景的更优的系统解决方案。经过广泛考察,对通威柔性支架抱有非常高的期望。希望能与通威深化合作,协同获取更多的新能源项目资源,实现合作共赢,为“双碳”目标的早日实现贡献力量。

吴总介绍了通威柔性支架的研发历程及核心优势,并指出,通威新能源围绕“叠瓦组件”的发展创新同步匹配“柔性支架”“自动化施工”的创新,实现三项创新技术的融合发



广东省电力开发有限公司考察通威新能源

展,齐头并进,努力铸通威第二核心竞争力,积极打造契合新渔业、新能源、新乡村建设的“通威方案”,助力“十四五”规划和乡村振兴战略。同时,通威柔性技术保持对外开放,通威新能源将利用过去积累的渔业经验、融入柔性+智造设备等优势,更好地服务和满足外部客户。希望双方深化合作,协同并进,为实现碳达峰碳中和目标贡献力量。

“通”心聚力 破局前行

通威新能源业务一部、业务二部召开2021年工作总结暨2022年工作计划会

本报讯(通讯员 樊芳言 喻迪 代宇翔 徐茂秋)为总结2021年工作成绩与不足,鉴往知来,提升团队凝聚力和向心力,2月16-17日,通威新能源业务一部召开2021年工作总结暨2022年工作计划会。业务一部总经理冷刚出席会议,全体干部员工参会。

会上,各部门负责人全面回顾2021年重点工作,明确2022年工作思路。同时,开展工作复盘研讨,对目前工作遇到的难点痛点及解决方案进行了全面分析与阐述,并举行任务书签订仪式,将任务目标层层分解、责任到人。

冷总深刻分析了目前业务一部存在的问题和面临的挑战,并表示,面对新挑战、新机遇,项目仍需坚持大胆开发、小心求证、稳步建设,集中优势兵力布局重点区域,聚势聚焦、强控风险、高效执行,风清气正打场漂亮仗。内部管理上,确保公司发展速度、效率与效益,守住底线与



业务二部计划会现场

边界,做到找准方向、保持速度、控制边界,继续深入强化清单管理、渔业管理与运维管理,提升电站安全稳定运行。团队建设上,要形成认同、理解、信任、坦诚的团队文化,强化沟通交流,锤炼团队凝聚力,充分整合利用资源,打造核心竞争力,实现业绩新跨越。

又讯 2月9-11日,通威新能

源业务二部2021年工作总结暨2022年工作计划会召开。业务二部总经理杨勇出席会议,业务二部全体员工参会。

会上,各部门、各业务组负责人及各核心岗位回顾过去、展望未来,先后围绕2021年工作亮点、工作概述述职汇报,并深刻剖析了工作不足,提出了工作计划。为明确年度任



业务一部计划会合影留念

务目标,确保开发指标达成,相关负责人签订了《开发任务书》。

杨总表示,2022年,要不断探索,形成可复制的央国企合作模式,在做好区域连片开发工作上寻求突破;工程技术部仍需进一步提高工程结算效率;综合业务部要进一步发挥部门监管职能,强化公司管理、助力各岗位履责到位。要坚持苦练内功,

寻求优质、大片的土地资源,探索优秀的央/国企合作模式,力争优质储备项目早日落地。把风险控制放在业务发展的重要地位,全力推进老项目合规手续、遗留问题处理进度。同时,继续强化团队建设、提升团队战斗力。相信,业务二部全体上下同心协力、履职尽责、砥砺前行,最终必将收获丰硕的成果。

理清楚 想明白 执行到位

通威新能源各公司、各部门强学习、抓落实,推动公司新发展

聚势聚焦 学思践悟

2021年度通威新能源核心管理干部述职会上,通威集团董事局刘汉元主席高屋建瓴地阐述了通威新能源未来发展战略以及对公司内部管理的洞察等。主席的讲话为通威新能源前行、发展作出了指引,通威新能源及时下发通知,要求各业务公司、各部门深入学习贯彻落实主席讲话精神。各业务公司、各部门对照主席指示,立足工作实际,各抒己见,找问题、找方法、谈感想。大家认为,遇到问题不可怕,要敢于面对问题、勇于解决问题,并将形成的共识落实到实际工作中,拧成一股绳,朝着同一目标不断奋进。通过此次学习,通威新能源全员进一步提升了工作的认识,在今后工作中将想清楚、并执行到位,凝心聚力,风清气正地打赢“渔光”事业发展过程中的每一场硬仗,以优异的成绩献礼通威四十年华诞。

本期,我们摘登了部分公司、部门的学习心得,以营造相互学习、共同进步的浓厚氛围,助力新的一年开好局、起好步。



通威新能源工程设计四川公司学习会现场

通威新能源工程设计四川公司

稳中求进 做强做大

通威新能源工程设计四川公司组织全体干部员工,集中学习了通威集团董事局刘汉元主席在2021年度通威新能源核心管理干部述职会上的讲话。通威新能源常务副总经理、通威新能源工程设计四川公司副总经理吴小平出席学习会。

通过学习,公司全员认为必须铸强差异化优势,提升通威核心竞争力。打造差异化优势是维持核心竞争力的重要方式。对设计公司而言,首先要保证行业内的核心竞争力,如柔性支架、“渔光一体”电站设计及建设经验、降本增效的独到方案、未来的全套自动化施工设计及智能建造解决方案等,要充分了解市场需求,加快迭代速度,以适应更高跨度、更高净空、更低成本的需求。要将产品差异化布局,将市场细分,通过产品差异化分摊成本。对“渔光一体”设计及建造,应该有更加针对性的思考,下面还能养什么,还能增加什么样的收益,这些都需要公司全员深入分析讨论,并认真思考。

不能盲目追求速度快和盲目扩张,要先做强才能做大。每一个研发方向,每一单对外EPC项目,都需要认真思考、认真对待。柔性解决方案给各大央企国企留下了良好印象,但还没有一个实打实

的案例真正投产运营。所以,对未来的项目,不能只考虑收益率,还要把这些电站做好,做漂亮,形成示范样本,打造成公司的亮丽名片。

要持续提升服务价值。对设计公司团队来讲,只有在设计中降低成本的同时,把方案做到最优,技术跟得上行业的进步,并且可以体现出通威柔性特色。让投资方满意,更让自己满意。2022年是设计公司独立市场化的元年,在工作中应理顺思路、分清主次,把握当前的优势,提高工作能动性,不断强化全体人员素质,提升职业素养,提高业务能力。

建立健全选人、用人标准。人是公司发展的核心,选对人、用对人是公司人力资源的第一关。对此,公司将形成具有吸引力和竞争力的人才制度体系,努力聚天下英才而用之;推动能上能下、能进能出的考核机制。把统一全员思想作为内部管理的第一原则,以文化引领管理,做好人力资源相关工作,把好选人、用人关。

未来,设计公司将围绕刘汉元主席指示要求,持续努力奋斗,大胆创新,不断变革;聚焦痛点,改进不足;敢于试错,勇于创新;严于律己,有责任担当;对标优秀、学习先进;以终为始,突破挑战,推动公司发展再上新台阶。



通威新能源采购部召开述职会精神宣贯会



通威新能源财务部组织学习述职会精神

通威新能源综合部

找准方向 找对方法

通威新能源综合部组织部门全体员工,学习宣贯2021年度通威新能源核心管理干部述职会精神。会上,大家结合实际工作,谈感受、明方向、划重点,为新的一年工作汇聚合力。

大家认为,作为通威的一员,个人的行事风格代表着通威,因此在对内对外的工作中,应该以更谨慎的态度去工作。对内,要以更积极的心态去面对工作。对外,在与外部平级部门、上级部门或其他单位沟通交流时,要以一个更平和的心态、更谨慎的行为去开展工作,维护公司形象。

学习会议纪要和领导讲话,重点要学习工作方向与工作方法。如何找到工作方向?领导在会议讲话中提到的工作目标,公司当前存在的问题以及未来需要解决的问题等,都是公司未来的工作方向。例如,在述职会上刘汉元主席和谢毅董事长提到的团队管理待提升等问题,都是公司目前亟须解决的问题,这也是2022年的工作方向之一。一个问题的解决,不仅需要负责小组思考,每个公司、每个部门都需要去思考和规划如何解决问题。要将自己的思维和领导的思维时刻保持同频,这样才知道如何发力,才可以上下一心共

同解决问题。

工作方法是去解决问题。每天开早会、喊口号、谈工作,是因为公司想塑造这样的文化,而文化就是领导想要在公司内部形成的工作方法。在学习任何讲稿和会议纪要时,要学会去领悟领导想要给予的工作方法是什么,从而应用到工作中,这样才能说明大家真正学会并吸收领导想要带给大家的思想,而不是不加思考地做了盲流。

公司内部有很多大会、小会,如果大家都不去看相关的会议纪要和领导讲稿,就不会知道领导想要表达的是什么,更不会知道领导想要你怎么做,大家的思想也就不会统一,工作开展也会毫无头绪。

内部思想要达成高度统一,需要每个人的努力。领导是少数的,员工是大多数的。作为团队的一员,要主动与领导达成同频,反复深入地学习领导讲话及指示内容,未参会的同事更要认真学习,积极探索并找准领导指示的定位是什么?理解领导真正想要表达的是什么?同时,深度剖析自己所想、所做与领导想要的是否一致?如此,才会打造一个可以上下协同、左右联调的团队,一个步调一致、高度团结的团队。

渔光物联

对标对表 高效执行

日前,渔光物联组织公司员工学习2021年度通威新能源核心管理干部述职会精神。会上,全员学习刘汉元主席指示,并结合公司实际,各抒己见,对标对表,高效执行。

刘汉元主席指出,从技术和商业的角度理清楚我们每一个部分究竟要干什么、在干什么、应该怎么干。从技术路线的角度和商业生存支点的角度,这两者常常是结合在一起的。

渔光物联是一个技术型输出公司,在盈利能力不足以支撑投入大量资金去研发新技术的情况下,要聚焦“渔光一体”项目,进行关键性研发。推动集团“渔光一体”战略落地是渔光物联的定位,也是使命所在。“差异化”是渔光物联一直在践行的理念。市场中做电站运维的公司很多,能做电站运维又能做信息化的公司也不少,但既能做电站运维又能做信息化同时还能做养殖的就很少,这是渔光物联差异化优势的体现。2021年,渔光物联两个养殖基地全部盈利,养殖模式不断优化。如何巩固提升公司的差异化优势,需要全体员工不断探索实践。

让合适的人做合适的事,这是一个理想

的状态。如何利用现有资源把各项工作做好,让员工成长,是所有管理者应当思考的问题,也是其必须具备的能力。电站站长常抱怨,现在的90后00后难管、不好管,还不能不管。但关键是,我们的站长有去了解他们吗?知道他们的需求吗?清楚他们的价值点吗?2022年,如何管好人、用好人是在各层级管理人员面前的课题,也是公司的一个重要课题。

换位思考应成为公司干部员工推进工作时必须牢记的重要标准。要常常站在业主角度打量自身工作,给自己评分,补强短板;要长期做好清洗、除草、消杀、抢修等基础性工作,想尽办法多发电,实现电站资产的回收。管理人员要站在员工角度看问题、解决问题,而不是一味要求、考核。同时,也要站在其他部门角度来看问题,换位思考会减少很多沟通协调的成本,让工作、流程更平稳更高效。

2022年,在碳达峰碳中和、乡村振兴政策大背景下,渔光物联将持续聚焦“渔光一体”,做强差异化优势,推动公司各项工作实现新突破。

通威新能源财务部

直面问题 破解难题

通威新能源财务部组织开展集中学习会,深入学习通威集团董事局刘汉元主席在公司核心管理干部述职会上的重要指示。

通过学习,大家认为,述职会上,领导不回避问题,直面问题。作为公司一员,更需要直面问题,为大家作出了表率,要不断总结问题,勇敢提出问题。

对于领导提出控风险、强管理、聚人心三大管理要点,财务部将坚决执行。目前,财务部将把聚人心放在第一位。整个部门一定要团结,多沟通。不管是下属还是上级,有问题要及时提出来,进行沟通解决。要加强财务团队的凝聚力,让团队为了一个共同的目标前进。

财务工作一定要控风险。在前期工作中,不管是业务上还是财务上,把控风险意识不强,或者管理没有跟上,产生历史遗留问题。现在,财务工作的第一要素就是要管控风险、防范风险,这是财务工作责无旁贷的第一责任。强管理是部门日常工作的重点,也是2022年工作要着重加强的。

刘汉元主席在会上提到,如何把一个意见表达出来,让别人理解,而且有可能去改变,让别人听起来还认为在赞扬他,这是做下属需要做的事情。如何把下属问题找出来,让下属回去发现问题,找出问题,然后想办法去努力解决问题、加油干,这是上级要做的。主席的观点对每个员工的工作都具有指导意义。员工在工作中都有上面、下面、左面、右面,每个人扮演的角色都不一样。所以,在工作中要思考,作为下属怎样去开展工作、沟通工作;作为领导,要想办法把部门团结在一起。大家有了共同的目标,一起去考虑问题、解决问题,才能有效推动整个部门或整个公司目标的达成。

要理清思路,确定目标、明确责任、形成共识,解决历史问题,才能更好地为公司日常经营提供支持,这是财务工作的重要指导思想和工作的方向。面对困难,我们要以拿下“山头”的魄力,聚人心,一起努力,达成部门目标,支撑公司各项业务的开展。

通威新能源采购部

结果导向 落地落实

通威新能源采购部组织全员学习2021年度通威新能源核心管理干部述职会精神。会上,采购部全员学习了刘汉元主席重要指示,并结合采购部工作情况,谈感受,抓落实,确保采购工作取得新成效。

大家认为,公司发展做强做大过程,必定伴随着各种风险及问题,必须直面问题,总结问题,解决问题。

经营一家企业的时候,只关注企业干什么、怎么干,有时会忘了企业本身的健康程度。所以,必须同时关心两件事:第一,企业日常的运营、管理,包括企业增长和盈利的稳定性,业务自我更新的能力,以及抵抗经济周期的能力等。第二,企业的系统运营本身的机制。管理要创造效益,公司的治理不直接创造效益,但是持久盈利的保证。因此,企业领导除了关心企业的管理问题外,还必须维护、完善企业的治理结构。

以结果为导向。刘汉元主席的指示再次警醒我们,凡事要以结果为导向,有了功劳,讲苦劳是锦上添花;没有功劳,讲苦劳也没办法雪中送炭。功劳就是为公司创造了效率或效益,如果艰苦奋斗没有创造价值,反而为公司创造了一堆沉没成本,那必定是有问题的。

理清楚、想明白、执行到位。对公司来说,要思考清楚市场差异化竞争优势是什么?核心竞争力是什么?想清楚了才有方向,有方向才有执行方案,才能落地。大到公司战略要思考清楚,小到公司部门及个人的核心竞争力都要思考清楚。思考清楚后,人尽其职,发挥个人核心优势,打造部门核心优势,凝聚公司战斗力。对于各岗位来说,人才归位是基础,每个人明白岗位职责、工作边界,各司其职,执行到位是一切目标实现的基础。



通威泗洪“渔光一体”基地



通威东港“渔光一体”电站运维人员踏着冰面消缺



广东台山项目工作人员安装柔性支架



黑龙江绥化项目工作人员进行电气安装作业



广西宾阳晶创项目召开复工会

随着复工战的打响,各项目建设如火如荼。项目一手抓疫情防控、一手抓项目建设,推动项目建设安全有序高效。

在广东台山,2月10日,通威“渔光一体”(台山)现代渔业产业园二期光伏发电项目节后正式复工。复工以来,面对复杂的疫情形势,项目部积极响应政府号召,详细摸排异地返岗人员,认真排查疫情重点区域人员,并进行核酸检测,确保疫情防控和建设两不误,保障项目复工安全。同时,针对近期连续降雨天气,项目召开专题会议,制定雨季施工措施,协调施工单位及时抽排水及雨停间歇穿插施工,确保项目进度。

在广西宾阳,通威广西宾阳晶创120MW“渔光一体”项目已全面复工。由于国内疫情形势严峻,加之项目地区连续降雨,增加了项目不可控因素。项目部积极对接当地政府,切实履行相关疫情防控政策,确保复工顺利开展。面对工期紧、任务重等困难,项目部逐项梳理时间节点,倒排工期、挂图作战,确保项目及时复工。组织开展“大检查”活动,围绕项目履约、合同经营、设备物资、财务资金、安全管理等方面,组织各标段进行“合规管理”自查自纠;联合各参建单位组建工作专班,对各施工情况开展复核,确保项目建设按期按质推进。

在黑龙江绥化,2月16日,虽然当地温度依旧维持在-20℃,项目部及时召开复工会议以及安全会议,开展项目安全大检查,盘点施工现场的资产以及材料等,吹响了复工冲锋号。目前,项目材料补货完成,管理人员全部到位,项目正按照计划顺利推进。

在四川凉山,自去年,通威喜德牧光互补光伏电站二期项目开工以来,在项目部、全体参建方的共同努力下,项目建设顺利推进。2月10日,项目复工后,面对西昌地区10年一遇的大雪天气,严重影响施工进度。项目部及时召集监理单位、施工单位商讨施工方案,保证材料运输道路的畅通,抓紧供应甲供物资,把施工影响降到最低;重新调配各分包之间的工序衔接,尽量减少窝工现象,降低建设成本,确保计划工期内完成任务。



广东廉江项目抢抓有利天气,抓紧施工

鼓足干劲 打好虎年第一仗

通威新能源各项目抓好复工,全力冲刺新年新目标

随着春节假期的结束,位于全国各地的通威新能源项目建设陆续复工。复工以来,面对复杂的疫情形势,各项目部积极响应政府号召,详细摸排异地返岗人员,做好疫情重点区域人员的排查;及时梳理建设时间节点,倒排工期、挂图作战,并组织各标段进行“合规管理”自查自纠,确保疫情防控和建设两不误,保障项目复工安全。通威新能源全体将士将以饱满的精神、昂扬向上的奋斗姿态,真抓实干,确保今年各项工作开好局、起好步。

通讯员 陈磊 唐玮 杨亮 刘声伦

致敬一线 春节在岗

电站年味一样浓

每年春节,总有很多一线运维人员无法回家与家人团圆。为保障电力生产安全、守护业主资产,让更多人过一个欢乐祥和的春节,一大批运维人员坚守岗位,365天如一日地默默奉献;更有一大批本地运维人员,把回家团圆的机会让给了外地同事,他们以电站为家,陪伴站上的同事,同样的幸福欢乐。

辽宁朝阳电站田奇属于后者。他这样说到,因行业的特殊性,已经习惯了不能回家的春节。工作这么多年,每个节假日几乎都在电站值班,因为离家近,主动让家远的同事回家团圆,跟站上的同事一起多年也挺好的,年味一样浓。



湖北公安电站开展安全生产专题培训



安徽怀宁电站运维人员冒雪调试设备



湖北天门项目抢抓升压站建设



黑龙江肇源项目施工人员顶着严寒安装光伏板