

2023年8月1日

http://www.tw-newenergy.com 新闻热线: 400-083-5858 投稿邮箱: bjb@tongwei.com



通威新能源 主办 通威传媒 承办

TONGWEI NEW ENERGY 四川省连续性内部资料准印证川BX01-034 出品人:邱艾松 总编辑: 黄其刚 主编: 吴小平 执行主编: 唐霖 编辑: 吴佳妮 钟继辉

筑梦美丽乡村

山东省淄博市、聊城市,湖北省孝感市孝南区党政领导考察通威

通威紧跟国家乡村振兴战略,通过"渔光一体"全面推进项目环境升级改造,为经济增长和民生改善积极贡献力量。同时,通威的新一代柔性支架设计理念和架 构体系,大跨度、高净空、零桡度等优势,为"渔光一体"创造了更广阔空间,并在通威"渔光一体"广泛应用。在新技术加持下的"渔光一体"吸引了山东省淄博市、聊城 市,湖北省孝感市孝南区等地党委政府领导调研考察,寻找合作切入点,探索合作新模式,共建良性产业生态,实现共赢发展。

记者 钟继辉 通讯员 晏晓沁 李超锋



通威新能源与山东高青县签订合作协议

山东省聊城市委书记李长萍莅临通威考察



湖北省孝感市孝南区委书记夏齐勇参观通威渔光示范园

互补优势 拓展合作

7月31日,通威新能源高青独 立共享储能电站项目签约仪式在通 威国际中心成功举行。山东省淄博市 委副书记、市长赵庆文,通威股份董 事长、CEO 刘舒琪,通威股份副董事 长严虎出席并见证签约。通威新能源 总经理助理何一弘,深圳公司总经理 邓卫平等全程参加。

来宾一行前往集团体验中心参 观,深入了解通威创立至今在绿色农 业、绿色能源两大核心产业的发展历 程及创新成果,对通威绿色生态发展 理念以及在农业和光伏新能源领域 持续取得的亮眼成绩予以高度赞赏。

淄博市委副书记、市长赵庆文简 要介绍了当地的资源优势及特色产 业布局,并表示,高青县北依黄河,在 水生态、水景观和水文化方面都有天 然优势和丰富的生态资源。在国家黄 河文旅战略的号召下,高青县坚持走 生态建设和文旅产业相融合的路线, 致力于打造文旅融合发展的黄河明 珠。通威"渔光一体"项目融合农业、 文旅和绿色能源的经营理念,与高青 县的发展战略不谋而合,期待未来双 方能有更多的合作空间。诚邀通威管 理团队前往淄博考察,感受淄博崭新 的城市面貌。

严董对赵庆文一行的来访表示 热烈欢迎,并简要介绍了公司战略 规划及发展思路。严董表示,多年以 来通威始终坚持实业报国,在大力

发展水产养殖和食品加工行业的同 时,聚焦光伏产业链,持续建设"渔 光一体"项目,走出有通威特色的发 展道路。淄博市是通威出川战略的 第一站,对通威有特殊的历史意义。 双方合作渊源深厚、成果丰硕,高青 县"渔光一体"项目一、二期的顺利 开展, 离不开淄博市各级政府的大 力支持。希望未来双方进一步加强 沟通交流, 为融合生态建设和文旅 产业提供创新思路,共同促进区域 经济的高质量发展。

随后,在通威股份董事长、CEO 刘舒琪的见证下,双方共同签订了高 青独立共享储能电站项目的投资合 作协议。

水产的同时,成功切入光伏新能源领

域,并形成差异化核心竞争力,将水

产养殖与光伏发电有机融合,打造出

"渔光一体"新型产业模式,有力促进

各地产业转型和经济发展,助推"双

碳"目标早日实现。高唐县渔光项目

携手共进 打造示范标杆

7月11日,山东省聊城市委书 记李长萍一行莅临通威座谈交流,通 威股份副董事长严虎热情接待并座 谈,通威新能源常务副总经理吴小 平、总经理助理何一弘、深圳公司总 经理邓卫平等陪同。

座谈会上,李长萍书记介绍道, 聊城市作为制造业强市,拥有发达的 制造业和金属产业,独具优势,发展 潜力巨大,双方在多领域具备共性和 互补性,希望能与通威进一步加强沟 通交流,探索产业合作发展新模式, 将光伏应用与城市建设相结合。高唐 县渔光项目作为生态立体开发的光 伏示范项目,深受市委市政府重视。

聊城市也希望能以此为契机,与通威 在光伏行业上下游产业链上进行多 方面的深入合作,共同探讨产业结合 点及衍生的市场空间,寻求更广泛领 域的合作。诚邀通威管理团队前往聊 城市实地考察,以高质量项目建设引 领全方位高质量发展,打造共创共赢 局面,为当地经济发展注入新动能, 真正实现政企合作双向奔赴。

严董对李长萍书记一行的来访 表示热烈欢迎,同时对聊城市各级政 府对通威给予的关注与支持表示感 谢。严董简要介绍了公司战略规划, 并表示,通威始终坚持践行"为了生 活更美好"的企业愿景,在持续深耕

是山东省双招双引项目,也是现代化 综合体示范项目。在聊城市政府的指 导和支持下,通威必将全力以赴,将 该项目打造成山东乃至全国光伏综 合利用的示范标杆项目。希望双方加 强各方面的交流,共同探讨绿色高效 的产业发展模式,推动更多合作项目 落地,促进当地产业和经济的高质量

L」通力合作 共创共赢

7月14日,孝感市孝南区区委 书记夏齐勇一行莅临通威座谈交流, 通威股份副董事长严虎热情接待并 座谈,通威新能源常务副总经理吴小 平、直属业务总经理冷刚等管理干部

座谈会上,严董对夏齐勇书记一 行的来访表示热烈欢迎,并详细介绍 了通威绿色发展战略、"渔光一体"产 业园规划理念及通威柔性支架技术 推广现状,表示通威多年来始终致力 于绿色低碳发展。在国家绿色能源战 略引领下,光伏 + 农业、渔业等复合

项目的开发趋势愈发明显。通威柔性 技术充分为土地高效复合利用加持, 在满足空间和光照的同时提升光伏 发电量,进一步强化了通威"渔光一 体"差异化核心竞争力,真正实现多 产业协同发展,为我国绿色能源多元 发展提供"通威模板"。通威立志成为 中国乃至全球光伏新能源产业发展 的核心参与者和能源转型的重要推 动者。

夏齐勇书记充分肯定了通威在 农业及新能源领域的成绩,详细介绍 了孝南区区位优势,并邀请通威管理

团队及技术、养殖、文旅等一线业务 团队到孝南区实地调研,加快推进合 作项目落地。

双方就孝南区渔业情况、光伏新 能源、储能、研学文旅、农副产品交易 等高区位谋篇布局协同发展进行了 深入交流并达成合作共识,为全力推 进打造全球典范项目而通力合作。

双方希望在新时代、新农业、新 能源的发展浪潮中,优势互补、资源 共享, 打造具有示范效应的基地项 目,为推动绿色能源转型、社会经济 高质量发展添彩。

速览光伏行业七月新政策 通讯员 陈红

1. 加大可再生能源和储能投资力度

7月19日,《中共中央国务院关于促进民 营经济发展壮大的意见》发布。在着力推动民 营经济实现高质量发展方面,意见提出,支持 民营企业参与推进碳达峰碳中和,提供减碳技 术和服务,加大可再生能源发电和储能等领域 投资力度,参与碳排放权、用能权交易。

此外,支持民营企业参与乡村振兴,推动 新型农业经营主体和社会化服务组织发展现 代种养业,高质量发展现代农产品加工业,因 地制宜发展现代农业服务业,壮大休闲农业、 乡村旅游业等特色产业,积极投身"万企兴万 村"行动。支持民营企业参与全面加强基础设 施建设,引导民营资本参与新型城镇化、交通 水利等重大工程和补短板领域建设。

2. 上半年太阳能发电增长 7.4%

7月17日,国家统计局最新发布《2023 年上半年能源生产情况》显示:电力生产保持 增长。

上半年,发电量41680亿千瓦时,同比增 长 3.8%。分品种看,火电同比增长 7.5%,水电 下降 22.9%,核电增长 6.5%,风电增长 16.0%, 太阳能发电增长 7.4%。6 月份,发电量 7399 亿千瓦时,同比增长2.8%。

3. 上半年光伏新增装机 78.42GW

7月19日,国家能源局发布1-6月份全 国电力工业统计数据。其中,光伏新增装机 78.42GW,与去年同比增长 154%,接近 2022 年全年的新增装机(2022年上半年新增装机 30.878GW;2022 年全年新增装机 87.408GW)_o

4. 江苏发布新型储能项目发展若干措施

7月19日,江苏省发改委印发《关于加 快推动我省新型储能项目高质量发展的若干 措施的通知》(以下简称"《通知》")明确,到 2027年,全省新型储能项目规模达到500万 千瓦左右。

《通知》提出,增加可再生能源并网消纳 能力,在海上风电等项目开发中,将要求配套 建设新型储能项目,促进新能源与新型储能 协调发展。鼓励新能源配建储能按照共建共 享的模式, 支持各类社会资本投资建设独立 新型储能项目。到 2027年,全省电网侧新型 储能项目规模达到350万千瓦左右,确保沿 海地区海上风电和海上光伏两个千万千瓦级 基地并网消纳。

《通知》提出,支持发展电源侧储能,因地 制宜在风电、光伏场站内部配建新型储能设 施,建设系统友好型新能源电站。到2027年, 全省电源侧新型储能项目规模达到 50 万千 瓦左右。支持"新能源+储能"一体化开发, 依规推进新能源项目配建新型储能,提高绿 电上网能力。

5. 四川甘孜州规划五大清洁能源基地

甘孜州委、州政府印发了《关于全面推进 清洁能源高质量发展的意见》提出,到2025 年,全州清洁能源装机总量超3000万千瓦, 电网建设更加坚强可靠,送出能力超过2200 万千瓦,初步实现水风光互补发展、网源协同 发展,清洁能源供应保障能力显著提升。

为实现上述目标, 甘孜州规划了五大区 域清洁能源基地,其中,以雅砻江中游为中心 建设水电、光伏、抽蓄为主的中部基地,以乡 城、稻城、得荣县为中心建设水电、光伏、风电 为主的南部基地,以金沙江为中心建设水电、 光伏、抽蓄为主的西部基地,以雅砻江上游为 中心建设水电、光伏、新型储能的北部基地, 以大渡河为中心建设水电、光伏、风电为主的 东部基地。

6. 浙江继续对投产的光伏、风电项目实行全 额保障性并网

7月17日,浙江省人民政府办公厅印发 2023年浙江省扩大有效投资政策的通知,指 出,支持可再生能源高质量发展。继续对投产 的光伏、风电项目实行全额保障性并网。支持 建设符合规定的农光互补项目。实施屋顶分 布式光伏建设导则, 推进公共建筑、公共设 施、工业园区及企业厂房、居民屋顶分布式光 伏规模化发展。探索深远海风电试点建设,支 持分散式风电有序发展。

项目攻坚我在视场



通威东兴"渔光一体"基地

通威"渔光一体"养虾模式 在广西获成功

科技和农业相互应托,"渔光 一体"养虾模式在广西获成功。"渔 光一体养虾可行性较高,和过去的 外塘养殖相比,也是有过之而无不 及!"施老板在广西从事水产业已 经近20年,目前拥有近千亩的外塘 养殖南美白对虾,今年正式开始试 验渔光一体养虾。

"今年在'渔光一体'试验,养 了一造虾,已经取得初步的试验性 成功, 当前阶段已经达到70天40 头的成绩。"施老板介绍。目前,他 在"渔光一体"养虾模式的投苗量 在8万尾/亩,池塘底部使用纳米 增氧,气头维持在40个/亩,能够 有效地达到增氧效果,还能防治底

部沉积残饵粪便,破坏水体环境。 "渔光一体" 养虾模式最大优势便 是环境相对稳定,通过光伏板的覆 盖,有效应对天气环境的变化,起 到了遮阳保温、降低应激的效果; 另一方面,如果能通过光伏发电运 用到养殖基地用电,能达到降低养 殖成本的效果。

近年来,通威一直坚持科技与 农业相结合的路线,"渔光一体"的 对虾养殖新思路,是用科技赋能水 产。养殖模式的突破会带给农业的 发展带来全新的方向,在设施农业 和智慧农业的背景下,相信水产行 业也将迎来全方位的升级发展。

(文/谭家良)

直属业务 2023 年中开发营销会

理清思路 执行到位

7月12日,通威新能源直属业务 2023 年中开发营销会顺利召开。通威新能源常 务副总经理吴小平、直属业务总经理冷刚 出席会议,直属业务各部门负责人及全体 员工现场参会。

会上,直属业务项目开发一部、二部各 区域负责人围绕上半年度工作亮点、工作 概述、工作不足三方面进行了述职汇报,认 真分析、总结、评价了工作完成情况,明确 下半年工作方向和工作思路。直属业务全 体开发人员上半年工作稳步推进,下半年 明确可行性目标,迎难而上、笃力前行,为 未来电站业务推进全力冲刺夯实基础。直 属业务将齐心协力,争取圆满完成公司年 度经营目标。

听取完项目开发部汇报后,冷总对公 司上半年的工作表示肯定,对公司上半年 整体工作重点及亮点进行总结,对于下半 年工作开展表示,需坚定公司经营战略不 动摇,面对复杂多变的市场环境,应持续提 高项目储备到最终项目落地的转化率。作 为终端持有电站最多的业务公司,安全巡 检及绿证绿电交易,将作为公司下半年的 重点工作之一进行推进。开发方面,应具备 超前思维,站在未来角度思考问题,把速度 效率放在第一位,坚定不移发展"渔光一 体"模式,保持定力及核心竞争力,踏踏实 实做好渔业工作。在与外部合作中,做好风 险预判,以独立开发为工作重心,做好风险 预判。要敢于打硬仗、善于打硬仗,希望下 半年公司各项业务不断攀升,保障年度目 标顺利达成。

在听取汇报后,吴总首先感谢大家上 半年的辛勤付出与不懈努力, 充分肯定 上半年直属业务项目开发取得的成果, 并就一线关心的问题进行了坦诚沟通。 吴总强调,在复杂多变的市场环境下,开 发团队应准确识别机会和挑战; 以科学 理性的方式灵活引导, 稳妥响应地方政 府的产业诉求,积极推进包括关联板块 在内的全行业资源协同与合作; 应高度 关注地方政府和养殖户渔业转型升级的 实质性需求,管理总部将进一步提升能 力和架构,全力支撑一线整合资源积极 应对挑战。直属业务在坚定执行公司经 营战略前提下,在具备渔光优质资源拓 展前景的地方可以适当拓展,将压力转 换成动力, 秉持聚焦再聚焦的业务发展 方向,按实际需求配置资源。理清思路、 找准痛点,保持定力,期待直属业务下半 年工作有新的成绩和收获。

直属业务半年度民主生活会

加强沟通 提升效率

7月12日,直属业务还开展了相关培 训及半年度民主生活会。通威新能源直属 业务工程技术部王刚、通威新能源总部财 务部叶文凯分别进行现场踏勘技术培训及 财务报销规范培训,进一步提升开发人员 综合能力及合规意识,为"渔光一体"项目 开发赋能添力。

在民主生活会现场,参会同事为以自 我净化、自我完善为目标,以发现问题、解 决问题为目的,遵循实事求是原则,畅所欲 言,对业务工作中存在的问题,提出看法与 建议,中层干部及冷总也进行了——解答, 会后将由相关部门形成对应的反馈机制以 达到充分沟通和解决问题的效果。

精准把脉提质量 赋能蓄势再前行

通威新能源举行年中团建、开发营销会,聚力冲刺全年目标



通威新能源直属业务召开 2023 年中开发营销会

进一步坚定了攻坚克难、凝心聚力的拼搏

精神,接下来将以更加热忱的工作态度和

更加饱满的精神面貌迎接下半年的工作。

通威新能源管理总部也将继续围绕公司

整体战略目标,稳中求进,持续提升协作



通威新能源常务副总经理吴小平讲话



号角吹响,奔向同一个目标。因势而谋,才能谋 定后动;顺势而为,才能有效作为。下半年已开启,怀 着只争朝夕的紧迫感,奋力冲刺全年目标任务。真抓 实干,切实提升执行力。最有效的真抓实干,就是要 昂扬"拿下山头"的精气神,强化责任感、提高执行 力,突出"快、大、强",持续"拼、争、抢",加力"闯、创、 干",进一步在苦干、实干、巧干上下真功,把蕴藏的 闯劲、干劲、拼劲充分激发出来,推动"渔光一体"实 现更高质量发展。

记者 钟继辉 通讯员 孙晨 杨欣



管理总部半年度团建

凝心聚力 奋勇前行

为进一步增进情感交流,凝聚团队向 心力,助推企业文化建设,同时也为实现 下半年经营目标提气鼓劲,7月6-7日,通 威新能源管理总部组织开展了 2023 半年 度团建活动,公司常务副总经理吴小平、 总经理助理何一弘,管理总部各部门负责 人及全体员工参加活动。

团建活动地点位于成都崇州市街子

古镇及凤栖山, 通过分组竞赛 形式,全员充分发挥合作的力 量,有组织、有目标、有计划地 完成各项任务,过程中各组通 过体力比拼、脑力激荡和团队 协作,在竞争中达成磨炼意志。 组织引领、熔炼团队、凝聚合力 的活动目的, 让大家在独特而 富有意义的团建体验中收获满 满。活动最终通过综合积分排 名角逐出名次,公司领导为获 奖团队颁发了奖励。

通过此次活动,公司全员



趣味活动



通威新能源 2023 半年度团建活动合影留念

绿色未来

渔光物联精彩亮相西博会、环博会及兰州投资贸易洽谈会

本报讯 (通讯员 李昕彧)6月29

日 -7 月 3 日,以"中国新时代 西部新 征程"为主题的第十九届中国西部国际 博览会在成都举行。渔光物联作为通威 股份旗下子公司、渔光一体智能运营供 应商受邀参展。

本届西博会会期5天,展览面积约 20 万平方米,56 个国家和地区,国内 27个省(区、市)和新疆生产建设兵团、 省内 21 个市(州)的 3500 余家企业参 展,举行投资促进、贸易合作、文化交流 活动 50 余场。

渔光物联作为四川省本土制造的专 精特新高新技术企业,七年以来,集现代 数字智能化手段,深耕渔光一体智能运 营领域,坚持专业化、智能化、一体化的 行业服务标准,锚定双碳目标,源源不断 输送绿色清洁能源,赋能绿色未来。

7月12日,第四届中国环博会成 都展开幕。参展企业重点展示一批新工 艺、新技术、新装备,为我国中西部地区 环保绿色低碳产业发展提供新的理念, 新的机遇。渔光物联实力展示绿色创新

自 2021 年起,在减污降碳协同增 效相关政策推动下,"环保"被赋予更丰 富的内涵,不仅包含传统环境治理中 "减污"的概念,更肩负起绿色低碳中 "降碳"的使命。

作为渔光一体智能运营专家,渔光 物联为国家大力输送清洁能源"降碳" 的同时,不断创新技术,助推水产养殖 业绿色发展,助力实现"减污"。

以水产养殖尾水治理为例,尾水治 理是寻求水产养殖发展与生态环境保 护"双赢"的关键一环。展会上,渔光物 联展示了智能底排污尾水处理配套技 术,将物理净化与生物净化相结合,防 止养殖水体内外源性污染,促进养殖水 体生态系统良性循环,有效改善池塘养 殖水质条件,为提高水产养殖产量,确 保质量安全的水产品和实现节能减排、 资源有效利用提供技术支撑,获得了环 博会观众的关注和咨询。

为期三天的展会迎来了 3.2 万人 次的专业观众,探讨产业前沿技术和发

展趋势,人民网、新华网、四川新闻、每 日经济新闻、中国经济时报等 35 家权 威媒体纷纷进行了报道。渔光物联作为 四川省本土制造的专精特新高新技术 企业,完美契合绿色低碳环保发展理 念,凭借核心技术优势,在展会上留下 了浓墨重彩的一笔。

7月6日,第二十九届中国兰州投资 贸易洽谈会在兰州市隆重开幕。渔光物 联作为四川企业代表团成员之一赴会参 展,在"一带一路"上的重要节点城市展 示企业创新技术实力,开拓合作市场。

本届兰洽会以"共享机遇,深化合 作,创造繁荣"为主题,主展馆围绕国际 交流、区域合作、优势产业和促进消费 等内容设置 4 个展区, 展览面积约 5.4 万平方米,1400余家境内外企业参展; 26 国政府、驻华使领馆、商协会和跨国 企业代表,3个国际组织代表参会。

四川省以"智造天府大美四川"为 主题设置四川馆,分设"智造天府"和 "大美四川"两个展区。"智造天府"展区 以"高质量、多元化、促合作"为基调,集

中展示四川科技研发实力和潜力,渔光 物联正是其中重要的企业展示组成部 分,获得《四川日报》、新浪网等多家媒

值得一提的是,渔光物联在甘肃已 有合作运营项目,这些项目的运营不仅 助力当地经济发展,更为川甘两省之间 的合作提供了新的机会和可能性。

未来,渔光物联将持续践行绿色低 碳理念, 助力现代化产业体系加快建 设,为中国和全球"双碳"目标实现作出 更大贡献。



渔光物联亮相第四届中国环博会成都展

简要分析《民法典》 土地经营权登记

通讯员 刘学琴

结合《农村土地承包法》相关规定, 2021年"三权分置"制度在《民法典》中正 式确立,土地所有权人、土地承包权人、土 地经营权人成为1块农村集体土地上的 3位不同权利主体,其中,《民法典》物权 编第 341 条规定了土地经营权登记的有 关内容。本文主要通过"三权分置"的改革 背景,分析土地经营权登记规定及其权利 性质,加强对《民法典》第341条登记规则 的理解,并作出相关业务风险防范建议。

一、三权分置的改革

改革开放初期,为提高我国农业生产 水平、解决温饱问题,开始实行家庭联产 承包责任制,由此农户获得土地承包经营 权、村集体享有土地所有权,"两权分离" 该制度充分调动了农户家庭的生产积极 性,加快脱贫进程,也为经济建设夯实农 业基础,是农村改革的重大改革成果。

随着我国推进工业化、城镇化,大量 农村劳动力转移到城市,承包地出现闲置 或者承包地被流转他人实际经营(经营主 体与承包主体分离)。为顺应农村经济发 展趋势,盘活农村土地资源,同时稳定农 村土地承包关系并保持长久不变,国家便 实行集体所有权、土地承包权、土地经营 权并行的"三权分置"制度,即所有权归集 体、承包权归农户、经营权归经营者。这一 重大制度创新利于引导土地经营权有序 流转,促使现代农业适度扩大经营规模、 增加农民收入,推动了社会主义新农村稳 步建设。

二、土地经营权登记的理解与适用

《民法典》第三百四十一条规定:"流 转期限为五年以上的土地经营权,自流转 合同生效时设立。当事人可以向登记机构 申请土地经营权登记;未经登记,不得对 抗善意第三人。"根据该规定,五年以上期 限的流转合同成立并生效,土地经营权即 设立;土地经营权登记后,可以对抗任何 人,包括善意第三人。

举例: 小王通过与小李签订流转协 议,将自有承包地租给小李使用5年,但 小李未向相关部门申请土地经营权登记。 7天后,小周在不知土地已流转的情况 下,以更高价与小王签订流转合同(期限 5年),并向相关部门申请了土地经营权 登记。为此,小周和小李产生了争执。根据 《民法典》第341条规定,虽然小李与小王 签订流转协议在前,但未进行登记,导致 小李的土地经营权不能对抗后来的善意 不知情小周。同时,小周申请了土地经营 权登记,因此,最终这块承包地的土地经 营权属于小周。

相比于流转期限5年以上的,低于5 年的土地经营权人投资成本较小、回本及 获取利润周期更短,无需登记即可受到法 律保护,更符合该类土地经营权人的灵活 需求;五年以上的土地经营权人前期成本 投入高、投资收益周期长,如旅游休闲农 业的土地经营权人,希望获得长期保障, 便申请登记加固权利稳定性。据此,有的 学者认为低于5年的土地经营权性质为 债权、五年以上的土地经营权性质为物 权;有的学者从立法目的出发,认为土地 经营权性质为物权;有的学者从土地经营 权的流转方式出发,认为其性质为债权。 目前,理论界尚未统一。

三、相关业务风险防范建议

的

(一)经营者与村集体签订流转合同

根据《农村土地承包法》规定,须取得 本集体经济组织成员的村民会议三分之 二以上成员或者三分之二以上村民代表 的同意,并报乡(镇)人民政府批准。未经 过前述民主决策程序即签订流转合同的, 可能因违反法律强制性规定而导致流转 合同无效。因此,经营者在签订合同前,应 审慎查询是否具备相应的村民会议决议 等书面表决记录,确保程序合法。

(二)经营者与承包农户或土地经营 权人签订流转合同的

不用经过上述村集体会议表决程序, 承包农户或土地经营权人可直接向第三 方流转土地经营权,只需向发包方备案即

(三)鉴于《民法典》341条明确规定 了 5 年以上流转期限的

土地经营权须经登记才能对抗善意 第三人,建议流转期限较长的土地经营权 人在签订流转合同之后,去相关行政主管 部门进行土地经营权登记,避免重复流转 给不知情第三方而丧失土地经营权,特别 是对于前期投入成本较大的土地承包项 目,更应通过登记加强自身权利保障,避 免经济损失。

文化凝聚力量 文化引领发展

通威新能源"效率优先 阳光正向 监督保障"主题征文选登

刘汉元主席曾指出, 在发 展过程中,"速度、效率、效益" 永远是核心话题。我们经常鼓 励大家看《动物世界》,因为跑 慢了,就成为别人的食物;跑快 了,才能够成为食物链的高级 形式,这是大自然的规律,也是 地球生物进化的核心原动力。 商业世界与动物世界的本质规 律是一样的。因此,如何维持效 率、维持竞争力,始终是我们要 回答的问题。

在持续开展的"效率优先 阳光正向 监督保障"主题征文 活动中,通威新能源各公司、各 部门立足工作岗位, 用一篇篇 文章, 展现所思所学所悟。本 期,我们继续选登征文,共同交 流学习。



通威东营"渔光一体"生态园

弘扬通威文化 赋能高质量发展

探索通威壮丽发展历程,可以更加深 人理解通威的企业文化,"通威,为了生活 更美好""诚、信、正、一",这些积累的精 华,让我们永远受益,同时也是通威人以 效率优先、阳光正向、监督保障的最好见 证。这些独特且深入人心的通威理念,为 新能源发展注入了源源不断的动力,铸造 了独特且无可比拟的竞争优势。

在新能源不断发展的时代, 要时刻 秉持"效率优先"的原则,在每一个生产 环节中极力提升效率,在保障产品质量 基础上,不断优化、改进,时时提升自我 效率。这种对效率的追求并非一时之举, 而是深入到公司骨髓, 使通威能够迅速 应对市场变化,及时满足客户日益增长 和变化的需求。

持续"阳光正向"工作态度,不仅是通 威做事之道,更是工作精神的体现。这一 理念造就了一个充满活力、鼓励创新、积 极向上的工作环境。在这样的环境中,每 一位员工都可以自由发表观点,分享想法 和心得,同时也被鼓励提出创新想法和解 决方案。鼓励每个人把潜力发挥到极致, 因为在通威,没有人会因为提出不同的观 点而受到惩罚。反之,这些新鲜的、独特的 公司深知,正是这些新的想法,可能推动 发展迈上新的台阶。

这种方式的推广,不仅促进了员工 的个人成长,让他们挑战自我、超越自 我,也为公司的创新和发展注入了新活 力。员工勇于创新,不怕失败,推动公司 持续创新和持续发展;公司对员工的尊 重和鼓励,激发员工对公司的热爱和忠 诚,为了实现目标而努力。积极向上、团 结一心的氛围, 让通威能够在新能源领 域不断发展、不断进步。

坚定不移执行"监督保障"机制,是质 量保证体系的核心组成部分,确保了通威 的每一个产品和服务不断追求最高标准,

贯穿设计、生产和售后服务等各个环节。 同时,这一机制也保障了公司的业务运作 符合相关的法规和标准,严格遵守国际和 地方法律法规,从而确保了业务行为的合

对质量和规则的坚守,是通威品牌承 诺的重要一环,客户可以对通威的产品和 服务有着极高的期望,因为他们知道,这 些产品和服务都经过了最严格的质量控 制和审查,赢得了客户的深度信任。选择 通威,就是选择了质量、可靠和专业。

不仅如此,通威对质量和规则的坚 守,也在全球新能源领域中形成了独特的 竞争力。在新能源领域,公司的名声和信 誉至关重要,通过坚持高品质的产品和严 格的业务规范,通威已经赢得了全国、全 球客户的认可和尊重,为公司在未来发展 奠定了坚实的基础。

通威的成功,不仅仅在于强大的科研 能力和独特的技术优势,更在于其深刻理 解并坚持实践的企业文化所带来的强大 推动力,以及所衍生的"效率优先、阳光正 向、监督保障"理念。公司文化和工作理念 已经深深融入日常运营和业务发展中,形 成了一种独特的公司气质和精神风貌。正 威在新能源领域的持续发展中展现出强 大的活力和韧性。

面对挑战和机遇,我们将坚定以通威 企业文化为导向,推动新能源领域深度发 展,为全球提供更清洁、更高效、更可持续 的能源解决方案。在公司指引下,我们有 理由相信,新能源领域将迎来一场革命性 的变革,通威将会在新能源领域继续发挥 其重要角色,为世界能源转型做出更大的 贡献。

有幸成为通威的员工,我相信通威未 来的发展会越来越好,我们也将会拼搏奋 斗,为公司发展做出更大的贡献,因为公 司发展好,我们才会更好。



一线茶话会,倾听员工心声



设备维护,保障电站安全

内化干心 外化于行

通威新能源直属业务开发一部 赵靖阳

近年来,随着社会的发展,效率成为了一个被广泛 关注的话题。在各个领域都强调效率至上,用以提升工 肩上有责任 心中有担当 作和生活的质量。但单纯以追求效率为目标可能会忽略 其他的重要因素,从而导致一些负面影响。因此,以"效 渔光物联营销中心 李昕彧 率优先、阳光正向、监督保障"的方式来平衡各种利弊, 备运维及治理力度,巡检走在前,缺陷早 并结合"诚、信、正、一"的通威经营理念,将其融会贯通, 使公司各项事业发展得更加蓬勃而富有活力。

> 毋庸置疑,效率优先是现代社会的必然趋势。在 市场经济中,企业之间竞争较为激烈,提高效率固然 可以降低成本、增加利润,但也可能造成员工虚报成 绩,由此一级一级向上汇报,产生类似"大跃进"的结 果。这就牵涉到"诚"的经营理念了,在个人层面,首先 就应是以"诚"字当头,真诚对领导,如实汇报事情情 况。更高的效率固然能够提高工作效能,更好地平衡 工作与生活,但必须注重效果和回报率。不管是个人 还是企业,都只有坚持"诚"字当头,才能赢得他人的 尊重和信任。我们要在"诚"的基础上让效率成为社会 进步和个人成长的良性推动力。

> 效率优先并不意味着牺牲其他价值观。阳光正向 是一种积极的心态,它包括积极乐观、真诚正直、友善 待人等方面。"信"用为本,个人可以通过积极履行自 己的承诺、遵守国家和公司的各项规章制度等方式来 展现诚信。并且在高效率的追求中,也不能忽视社会 和个人的心理健康。一个阳光正向的工作环境可以激 发员工的创造力和积极性,促进团队的合作和协作。 一个阳光正向的社会氛围更能增加人与人之间的信 任和友好,形成和谐稳定的社会关系。

"诚信"二字贯穿古今中外,是企业成功的基石。

没有诚信,企业难以建立起稳定的客户群体,无法获 得市场的认可。诚信还是一个人在社会中立足的基 础,一个没有诚信的人是无法在社会中获得更好发展 的,更不能充分展示出个人对社会的积极贡献。

监督保障是确保效率和阳光正向能够持续发展 的重要机制。在公共管理中,监督机构应该加强对政 府行为的监督,防止腐败和滥用职权。对企业来说, "正"当合法经营也是企业寻求可持续发展必须具备 的条件之一。应当建立完善的内部监督机制,确保员 工遵守道德规范和法律法规,用一系列合法合规的监 督条例规范员工行为,提高员工与员工、公司与公司 之间的凝聚力。个人层面上,要自我监督,提高自我约 束和自律能力,时刻遵守公司各项规定。只有通过严 格的监督保障,才能够有效地避免效率优先、阳光正 向的价值被破坏。

总而言之,"诚、信、正、一"是通威人在生活中应 该秉持的基本价值观。无论是企业还是个人,这些品 质都是不可或缺的。只有通过诚信、正直的行为,才能 建立起良好的社会关系,推动社会的和谐发展。通过 事事争创一流的信仰,才能不断超越自我,追求卓越, 为社会贡献更多。

"效率优先、阳光正向、监督保障"的"发展模式" 与"诚、信、正、一"的"通威理念"在一定程度上相互影 响,有着先后之分,却又存在于对方之中。"内化于心、 外化于行",在内部做到心中有数,在外部做到行动一 致、知行合一。在追求高效率的同时,也要注重培养积 极的心态和价值观,并建立相关监督机制,方能使企 业和个人获得更长久的发展。

在通威 化身与阳光同行的人

走进通威任何一家公司,"诚、信、正、 一"都会以醒目的位置出现在视野里。企业 的经营理念是其发展之魂。以诚相待、信用 为本、正当合法经营、事事争创一流,这些 文字不仅成为每个通威人朗朗上口的准 则,更是通威人对自己的评价标准、对行为 价值的选择标准。从一条小河边的作坊到 双主业发展的世界500强企业,一代又一 代通威人秉持着"诚、信、正、一"的理念,努 力打造一流的产品,提供一流的服务,创造 了一流的品牌。

在刘汉元主席高度重视和亲自指导下, 用文化去牵引我们的工作重心、改变我们的 工作状态、完善我们的工作作风。面对日益 变化的新能源市场,开发团队始终秉承阳光 正向的价值观、坚守廉洁底线。在项目推进 过程中,常遇到政策的突然变化,打乱立项 计划,项目没有入围市场化清单,前期所有 工作付诸东流。但开发团队从未放弃,迅速 调整工作安排,及时对接协调市、县相关部 门,通过各种途径,想方设法开辟新的道路, 使相关部门同意项目开工建设。在协调各方 关系的同时,还要与村民斡旋。这些看似小 小的一件事,却又是那么繁琐,环环相扣、紧 密相连,必须确保关关过,才能保障项目顺 利推进。一线开发人员总是迎难而上,把积 极阳光向上的价值观刻画在工作中,完成了 一次又一次的"不可能"。

终端市场最大的不变就是它一直在变, 行业竞争就像高考。光伏项目的建设不同于 其他工程,只要能早一日投产就能早一日获 得收益。各项目部常年与时间赛跑,在挑战 与机遇中抓住机会、主动出击、逆势而上。通 威企业文化引领,每一位同仁时刻将 40 多 年积淀的通威精神践行于日常工作中。

作为通威大家庭的一分子,我将积极把 通威优秀文化与经营管理相结合,坚持传递 阳光、正向的文化导向,进一步提高团队凝 聚力、向心力,确保经营速度与效率,推动终 端事业再上台阶,蓬勃发展。

这就是信念的力量。无论面对怎样的艰 难险阻,通威文化始终就像迷雾中灯塔,不 断引领着我们奋楫争先、勇立潮头,不断激 励着我们踔厉奋发、勇毅前行!

效率优先、阳光正向、监督保障,每一 天,每一位平凡的通威人,在平凡岗位上夙 兴夜寐,跟上公司稳健快速发展步伐,发展 到哪里,工作就开拓到哪里,全力支撑公司 的快速发展,全力为"通威速度""全球速度" 保驾护航。



奋斗在项目开发一线

在电力供应的关键领域,光伏电站运 维人员扮演着守护者的角色。他们以"效 率优先、阳光正向、监督保障"为企业文化 的核心价值,不怕苦不怕累,默默坚守岗 位,为保障电站的发电量而时刻拼搏着。

"效率优先"是渔光守护者的首要原 则。在电站运维的工作中,时间就是效益, 他们时刻以高效率完成任务为目标。无论 是设备检修、故障排除还是运行监测,都 迅速行动,善于协同作战,以确保电力供 应的连续稳定。7月台风频发,他们利用 丰富经验抢跑在自然灾害前面,高效做好 一切准备应对暴虐的台风和可能到来的 汛情,用时间的节奏,奏响"效率优先"的 保电进行曲。

"阳光正向"是渔光守护者的精神风 貌。受全球气候变暖和厄尔尼诺现象影 响,6月全球平均气温创下历史最高纪 录,且高温在7月仍持续发生,为电站运 维带来极大的"烤"验。困难从未打倒渔光 物联的渔光守护者们,我们未曾从他们的 口中听到一句累、一句难。"遇到问题就解 决问题,追光者怎么能怕光!"他们加大设

发现,在迎峰度夏期间夯实巡检成效。阳 光酷暑打不倒他们, 只会照亮他们的笑 脸,转化为送入千家万户的电。

"监督保障"是渔光守护者的使命担 当。他们时刻保持警惕,严格遵守规章制 度,坚守安全底线,确保电站设备运行的 可靠性和安全性。渔光物联运营中心更是 针对工作进行全方位的监督,以保证供电 系统高效运转,为用户提供稳定可靠的电 力服务。他们的责任感和坚守精神,是电 力事业的守护者。

渔光物联电站运维人员以"效率优 先、阳光正向、监督保障"的企业文化,构 筑起一道坚实的防护墙。无论寒冬酷暑, 还是风雨交加,他们戮力同心,和衷共济, 全力守护电站平稳运行。他们以自己的行 动诠释着企业文化的真谛,成为激励和带 领更多人前进的榜样。

肩上有责任、心中有担当,渔光物联 运维工作人员用专业塑造品牌信誉,用敬 业为电站保驾护航。

向所有的渔光守护者,致敬!





备齐防汛物资,做好应急响应 巡检设备,一丝不苟

受全球气候变暖和厄尔尼诺现象影响,今年入夏以来酷热席卷北半球大部分地区,多地高温纪录被刷新。世界气象组织数据显示,6月全球平均气温创下历史最 高纪录,且创纪录高温在7月仍持续发生,短期内未见缓解迹象,给电站运维带来极大的"烤"验。同时,进入7月,台风天气频繁发生,对电站运维提出了更多、更高要 求。渔光物联运维人坚守岗位,拼搏奉献,加大设备运维及治理力度。巡检走在前,缺陷早发现,力争在迎峰度夏期间夯实巡检成效,切实提升电站防御极端天气灾害 水平,奏响安全生产之歌。正是这样一群默默坚守付出的追光者,在烈日下顶峰应"烤",积极应对台风天气,勇敢担当,将辛勤工作的滴滴汗水,化作用电高峰时的阵 阵清凉。肩上有责任,心中有担当。渔光物联运维人用专业塑造品牌信誉,用敬业为电站保驾护航。 记者 钟继辉 通讯员 李昕彧

战台风、斗酷暑,挥洒汗水在一线

渔光物联一线运维团队持续奋斗,护航电站安全稳定运行

"三步走" 防范极端天气

伴随持续高温天气,用电需求不断攀升,多地用电 负荷创新高,与之相伴的还有各地出现的暴雨带来的严 峻防汛考验。从严寒暴雪,到酷暑洪涝,再到台风雷电, 全年不断的极端天气给电站运维管理带来了诸多难题。 从电站专业运维角度,怎样有效防御自然灾害? 渔光 物联形成了一套成熟的运维管理体系,"三步走"实力应 对,保障供电平稳,为电站资产保驾护航。

主动出击 预防为主

面对电站生产运行保障问题, 渔光物联始终坚持 "主动出击,积极预防"的管理理念。根据对应时期可能 发生的极端天气,提前召开极端天气防范安全会议,对 防范工作及时进行部署安排。

春季严格落实"三防"(防雷、防汛、防风)工作,从避 雷针、接地网检测,到电缆沟排查清理,到组件紧固等; 夏季酷暑辐照强、负荷大、温度高,积极采取设备滤网清 扫,设备测温、常态化开展电缆测温等措施;冬季气温骤 降,全面开展 GIS 设备绝缘气体压力排查、设备密封性 检查等工作,排除设备隐患。

渔光物联精益求精,逐步夯实应急基础,筑牢安全 防线,梳理预演极端天气应对预案,未雨绸缪,做实做细 做好防范化解重大风险工作。

高效应对 减灾止损

极端天气发生时,日常高强度高频次的应急演练立 刻发挥作用,渔光物联运维团队立即启动预案,核心技 术团队从远程会诊,到现场共同参与,统一协调指挥,充 分发挥通威人"拿下山头"的精神,开展技术研讨与攻 坚,以最快速度解决发生的一切问题。

今年6月,广东、湖北等省份突发暴雨,台山市发布 了暴雨红色预警,防汛工作严峻。渔光物联立即启动防 洪防汛应急预案,落实应急处置措施,立即组织各专业 工程师进行技术支持,远程会诊,指导抢险,全员齐心协 力,减灾止损。经过全体运维人员的共同努力,有效防范 了险情扩大,将损失降到最低,充分保障了电站资产安 全、人员安全。

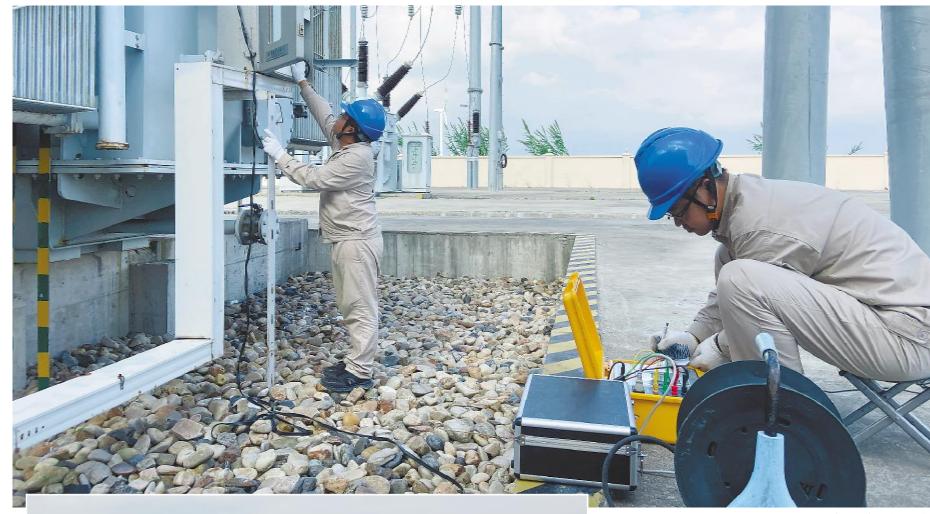
复盘总结 巡检维护

灾后,渔光物联及时调派技术力量,对设备进行全 面检查、试验,确保设备并网安全,不放过任何一个漏 洞,不漏掉任何一个盲点,不留下任何一个隐患,有序组 织灾害投产工作,保障发电量。同时积极复盘,不断积累 应对经验并分享至全体电站学习参考,保持应对极端天 气的高度警觉,做好巡检维护的各项工作,为下一次挑 战做好安全防范。

极端天气的应对处理关系到电站的安全发电生产, 关系电站的资产安全,更关系人员的生命安全。经过全 体员工的不懈努力,经过不断的经验积累,渔光物联已 形成完善的处理机制和系统方案,将时刻保持迎战状 态,勠力同心,和衷共济,全力守护电站平稳运行。



加固设施,防台风



检修设备,护航安全



加固光伏板,应对台风天气



头顶烈日,抓紧清洗,保发电



认真工作,汗流浃背浑然不知



冒着高温,及时更换设备