

打造一流企业 实现宏伟蓝图

农业部经管司副司长、农业产业化办公室常务副主任黄连贵视察通威时指出



刘汉元主席(左三)陪同黄连贵副司长(左三)参观通威总部

本报讯(记者 青山)10月29日上午,农业部经管司副司长、农业产业化办公室常务副主任黄连贵视察通威时指出

本报讯(记者 青山)10月29日上午,在农业部经管司副司长、农业产业化办公室常务副主任黄连贵视察通威总部,全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席,通威股份副总经理、食品事业部总经理刘正华会见并座谈。

期间,刘汉元主席向黄连贵副司长参观了通威总部,并观看通威宣传片。刘汉元主席向黄连贵副司长介绍了通威的发展历程,以及当前或在农业新能源两个产业的产业链打造情况,成效显著。他强调,中国民营企业“走出去”的第一步是在通威公司实现的,赵会长一行介绍了水样的发展历程、企业文化及公司环境管理体系的打造和积累等。

随后,大家来到会议进行座谈。赵会长对通威多晶硅公司从建设到生产、经营机制等方面给予了高度肯定。他指出,乐永祥多晶硅公司在行业已形成有力的竞争优势,希望在企业的市场拓展各方面加强合作,为促进世界更多晶硅生产的企业和世界级清洁能源公司贡献努力。

期间,乐永祥一行仔细询问了乐永祥多晶硅公司一期工程、二期工程、三期工程、乐永祥多晶硅公司的发展情况,并就乐永祥多晶硅公司下一步的市场拓展做了重点介绍。

乐山电业局局长周伟一行考察乐永祥多晶硅公司时表示

全力协助 做好供电支持

本报讯(通讯员 泽宇)10月10日,乐山电业局局长周伟一行考察乐永祥多晶硅公司时表示

乐永祥多晶硅公司董事长乐永祥表示

乐永祥多晶硅公司总经理王晋,乐山市乐永祥多晶硅公司项目指挥长李华等热情接待。

乐永祥多晶硅公司项目指挥长李华等热情接待。

本报讯(通讯员 泽宇)10月10日,乐山电业局局长周伟一行考察乐永祥多晶硅公司时表示

乐永祥多晶硅公司董事长乐永祥表示

乐永祥多晶硅公司总经理王晋,乐山市乐永祥多晶硅公司项目指挥长李华等热情接待。

乐永祥多晶硅公司项目指挥长李华等热情接待。

一个企业可能没有战略,但绝对不可能没有文化。而全世界所有成功企业的实践证明:企业能够持续经营并获取成功,战略、文化,必定一个都不能少。战略决定命运,文化决定成败。

那么,战略与文化的关系究竟如何匹配,时常会把我们的眼球带入困惑。有人说战略决定文化,因为战略是方向和目标,有了战略,文化就要服从战略;比如诺基亚,从纸浆企业转型为现代通讯制造企业,其企业文化肯定大不一样。

也有人说,战略与文化是相辅相成的关系。战略也是人定出来的,人的价值取向决定了战略制定的取舍与方法,甚至结果。在保守文化中成长起来的企业,绝不能否定它富有冒险精神的战略规划。

人们把这两种观点形象地比喻成“是先有鸡,还是先有蛋”的循环问题。既然是现实问题,我们看到了什么的含义,这就是企业文化寄望于战略与文化能在实践操作中达到高度协调,从而不断强化经营中的种种风险。

战略与文化是堤与水

我们可以说战略看作堤,而把文化看作河水。

战略是堤性的,是指根据企业发展阶段,企业自身资源状况而做出的一种选择,同时,战略的调整也要配套的硬性措施,比如,对组织结构做出相应调整,对核心人员的资金投资再进行调配,相应的步骤和流程都要进一步优化。

战略就像河堤,有了堤的堤岸,企业就能在战略的引导下形成强大的力量。

而文化是一种心理契约,是不易把握的企业价值观,信和神状态。它的特性和企业价值观、信和神状态。有时会同时出现,如果企业文化无法化,就无法切合地地运用以支撑企业战略。

为了能细化成本,降低票价,公司的客户机

不搞豪华夸张的内装饰,机票内既没有电视也没有耳机。尽管如此,乘客还是愿意坐西南航空公司的航班,因为它的票价比其它航空公司要便宜很多。

西南航空的经营管理风格是它低成本的经

营策略,保证了企业快速发展的前提。

企业文化究竟是配合战略发展,我们可

以通过下面的一个事例来说明:

比如,某公司战略是“差异化战略”,那先

研发和孵化公司的战略重点。

如果作为公司再不反思自己存在的问题,

战略的执行就很困难,影响到企业的

长远发展。

企业文化细处支撑战略

企业文化七步走

□ 曹政

企业文化七步走,第一步:确立企业哲学;第二步:建立企业理念;第三步:确立企业价值观;第四步:确立企业精神;第五步:塑造企业整体形象;第六步:提炼企业精神;第七步:培养企业核心竞争力。

企业文化七步走,第一是企业哲学。

企业文化是一个不断丰富和发展的过程,因此,它在企业文化建设的每一个阶段,都应得到反映,并在企业经营实践关系中发挥重要作用。

第二步:确立企业哲学

企业文化建设的第一步就是企业哲学,企业哲学是企业不断发展的基础,许多优秀企业

企业在经营过程中都可以从企业哲学和价值观上得到启示,并能自觉地把企业哲学和价值观结合起来,从而为企业的发展注入新的活力。

第三步:建立企业理念

企业文化建设的第二步就是企业理念。

企业文化建设的第三步就是企业价值观。

企业文化建设的第四步就是企业精神。

企业文化建设的第五步就是塑造企业整体形象。

企业文化建设的第六步就是提炼企业精神。

企业文化建设的第七步就是培养企业核心竞争力。

欧莱雅:新征途的黄金法则

□ 王新业

欧莱雅是全球化妆品行业的佼佼者,欧莱雅一直走在管理、人才、渠道等方面保持领先的的位置,尽管经济危机前,同时面临困境,但欧莱雅的这些战略决策,依然从某种程度上帮助它度过压力,稳居全球。

近年来,欧莱雅将开始尝试执行的领先地位,就意味着必须接受,研发和留才。

对此,欧莱雅每年从全球统一的人力标准。

每一次的招聘都是为了员工的长远发展。

欧莱雅非常懂得,希望员工团队的每个成员不管是从专业方面还是专业方面都具有多样性,因为欧莱雅一直坚信这样,员工才会因为企业是最佳雇主而感到骄傲,而且具有更为强烈的认同感和价值感。

策引筑基

欧莱雅非常优秀的毕业生应该有两个基本的特点,第一,作为学生要有良好的学习成绩,但这不是全部,它更看重的是学生的个性,他们的性格,他们要对自己的特点,必须能够在团队工作的能力和习惯。第二,他们将这个创新精神和创造性,敢于并愿意承担风险,愿意去尝试一些事情。

那么,如何吸引这样的优秀人才?这个问题包括两个方面,一是吸引他们,二是留住他们,在人们的吸引方面,首先欧莱雅将目光放在校园里,对于欧莱雅来说,最重要的就是学生,他们要对自己的特点,必须能够在团队工作的能力和习惯。第二,他们将这个创新精神和创造性,敢于并愿意承担风

险,愿意去尝试一些事情。

欧莱雅将目光放在校园里,对于欧莱雅来说,最重要的就是学生,他们要对自己的特点,必须能够在团队工作的能力和习惯。第二,他们将这个创新精神和创造性,敢于并愿意承担风

险,愿意去尝试一些事情。

欧莱雅将目光放在校园里,对于欧莱雅来说,最重要的就是学生,他们要对自己的特点,必须能够在团队工作的能力和习惯。第二,他们将这个创新精神和创造性,敢于



图3 试验结束时各试验组对比图片

表4 各组胴体性能比较表						
组别	空腹重 kg(12h)	胴体重 kg(头+蹄)	屠宰率 %	胴体斜长 cm	背膘厚 cm	眼肌面积 mm ²
试验1组	119.13	82.07	68.80%	72.00	3.47	36.22
试验2组	85.67	55.90	65.24%	70.33	1.82	38.84
试验3组	32.80	19.07	58.06%	54.33	1.60	11.58

注:本试验测定大肠包括盲肠和大肠。

表5 肉品质评定指标表							
组别	肌肉 pH11	肌肉 pH24	肉色	大理石花纹	滴水损失	粗蛋白 %	粗脂肪 %
试验1组	6.77	5.67	3.33	1.67	1.65%	24.97	5.27
试验2组	6.76	5.62	3.33	1.33	1.36%	23.2	5.77
试验3组	7.13	5.74	2.00	1.33	2.04%	20.27	10.03

注:本试验测定大肠包括盲肠和大肠。

各试验组生产性能差异对比图

(上接第11版)

2. 使用配合饲料,猪只的生长速度明显提高,同时缩短饲养周期,对于生产出更多的肉产品,进而满足消费需求,提高消费者的日常生活水平具有重要意义。同时,通过明显提高生活水平具有重要意义。

3. 使用不同品种的蛋白质等添加物的品种,为动物的饲料利用率,对于不同的饲料资源,缓解人畜矛盾也有重要的意义。

以上对生长速度的影响在不同品种猪只上表现不同,品种越好的蛋白质等添加物的品种,为动物的饲料利用率,对于不同的饲料资源,缓解人畜矛盾也有重要的意义。

3. 使用玉米单一饲料,因动物严重缺乏营养,猪只可能因营养不良而死,并对其出栏时间进行预测。由于增重缓慢,每头猪平均效益为-22.99元。

■ 不同结构日粮对生猪周期和经济效益影响显著

试验结束后,每试验组中选择中等体重的3头猪只进行屠宰,通过分析发现(见表4.5):1.胴体性能要注重多重标准,是反映猪产品性能的一类重要的综合性指标,其中胴体重和屠宰率是反映产品性能最直接的指标。本试验结果表明,试验1组的胴体重、屠宰率分别较试验1组下降3.56%和10.74%。

“饲料猪”与“粮食猪”同台比拼,前者在生长速度、肉质口感、营养指标等所有指标上具有压倒性优势

“饲料猪”完胜“粮食猪”

通威股份“不同结构日粮在商品猪上的饲喂效果比较”试验成功举行

□ 通威股份畜产研究所副所长 程远芳

表3 各试验组饲养周期预期及投入产出分析表

组别	试验1组	试验2组	试验3组
总初重 kg	361.30	361.90	361.55
猪苗投入成本/元	5419.44	5428.53	5423.81
饲料成本/元	4625.21	3034.20	1443.49
饲料成本/元	3050.42	2872.48	2850.00
饲料投入成本 元	14108.84	8715.68	4113.95
总末重 kg	1856.75	1251.53	506.88
总销售额/元	3342.50	2252.57	59123.48
总收益/元	1389.32	838.33	-413.78
头平效益	771.85	465.74	-22.99
预计出栏重/天	183	279	-

注:猪苗投入成本=总初重×猪苗单价(40kg猪苗按照15元/kg计算,四川6月份价格);

注:总猪苗产出=总结束体重×猪苗单价(15kg猪苗按照18元/kg计算,四川10月份价格);

注:总收益产出=总销售量×猪苗单价(15kg猪苗按照18元/kg计算,四川10月份价格);

注:总收益产出=总销售量×猪苗单价(15kg猪苗按照18元/kg计算,四川10月份价格);</

