

凝“新”聚力 再启新程

通威新能源全力打好收官战,迈步发展新阶段

亮成绩 谋新篇

年关在即,通威新能源争分夺秒,以硬打硬的精神夺取实打实的发展成效,以奋进姿态打好全年收官战,为 2024 年画上圆满的句号。2024 年 12 月以来,通威新能源源网荷储暨四川基地电源专项工作组正式成立,并召开第一次专项会议,部署重点工作,开启了业务新发展;积极探索互利共赢模式,深化与国内外企业合作,为全球绿色可持续发展贡献力量;通威东营“渔光一体”二期项目开工、通威芦湖“渔(农)光一体”一期项目成功并网,“渔光一体”项目建设持续取得新突破。2025 年,面对新发展新要求,通威新能源将以更大格局、更强担当、更高目标,奋力夺取高质量发展新成效。

通讯员 翁佳妮 杜长树 代宇翔 钟美麟 张啸骏 唐 蝶



通威东营“渔光一体”二期项目开工

整合资源 高效推进

通威新能源源网荷储暨四川基地电源专项工作组正式成立

2024 年 12 月 23 日,通威新能源源网荷储暨四川基地电源专项工作组第一次专项会议成功召开,标志着公司在新能源领域资源整合方面再次迈出了重要一步。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理陈君,四川通威绿能电力总经理宋晶晶,通威新能源设计公司常务副总经理高广海,通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博出席会议,源网荷储暨四川基地电源专项工作组全体成员参加会议。

为贯彻落实刘汉元主席重要指示,通威新能源深入调研,缜密论证、科学规划,结合当前新能源电力消纳实际情况,由多个业务公司精英骨干组建了源网荷

储暨四川基地电源专项工作组。

为快速推进相关工作,专项工作组召开了第一次工作会议,邓总宣贯了工作组架构与职能分工,并表示,为确保项目顺利推进,根据工作需要建立三个小组和两大梯队。三个小组以政策调节电源小组为核心,项目开发小组为基础,综合执行小组则负责后勤服务与保障工作。两大梯队方面,第一梯队负责项目开拓与奠基,确保项目顺利启动并为后续工作提供坚实基础;第二梯队作为坚强后盾,与第一梯队紧密协作,助力项目顺利推进。设置两个梯队旨在更有效保障现有电站的高质量运营与基地电源项目的快速推进。希望通过此组织架构与职

能分工,充分激发团队潜力,提升工作效率,确保项目顺利实施。

会上,专项工作组探讨和研究了项目推进措施,邓总结合公司在四川地区丰富的电力业务发展经验和通威在川战略布局,以及“三州一市”丰富多样的新能源资源优势等,进行了深入分析和详细讲解。

本次会议的圆满召开,标志着源网荷储暨四川基地电源专项工作组正式成立。未来,通威新能源将进一步整合各方资源,通过源网荷储一体化,为集团在川产业提供绿色、稳定、优质的电力资源,并为国家电力改革和新能源的高效利用提供通威范本,贡献通威力量。



通威新能源源网荷储暨四川基地电源专项工作组举行第一次专项会议

拓展合作路径 赋能全球绿色发展

印尼 Surya Manggala Nusantara 公司领导一行莅临通威考察交流

2024 年 12 月 18 日,印尼 Surya Manggala Nusantara 公司业务发展总监陈盛发一行莅临通威考察交流。通威新能源总经理邓卫平热情接待,通威新能源设计公司常务副总经理高广海、通威农发投资发展部部长助理徐黎及相关负责人陪同。

座谈会上,陈盛发总监表示,印尼是东南亚人口最多的国家,拥有丰富的自然资源和庞大的市场潜力。当前,绿色能源和绿色农业已从昔日概念话题转变为市场共识,印尼对能源转型和绿色农业的关注度显著提升,对行业转型路径和转型计划等机制日益重视。印尼 Surya

Manggala Nusantara 公司作为印尼当地大型综合型公司,正致力于推动农业和渔业的现代化整体发展,亟须寻求具有“双绿色”实力的合作伙伴。了解通威的发展历程后对“渔光一体”项目十分感兴趣,希望能与通威合作,在印尼当地建立绿色农业和绿色能源双结合的示范项目,为印尼提供高效、清洁的绿色能源解决方案。

邓总对来宾的莅临表示热烈欢迎,并表示,2024 年,通威再次上榜《财富》世界 500 强,成为全球光伏行业连续两年跻身世界 500 强的唯一企业。通威已成为拥有从上游高纯晶硅生产,中游高效

太阳能电池片和高效组件生产,到终端光伏电站建设与运营的垂直一体化光伏企业,形成了完整的新能源自主知识产权的光伏新能源产业链条。全球首创“渔光一体”发展模式,积极探索新能源与农业的高效应用和协同发展。

邓总表示,在能源转型的道路上,通威拥有独特的资源整合优势,已具备了充足的经验、优质的技术以及切实可行的解决方案。希望双方能够深化和拓展进一步合作机会,在新能源、农业、水产养殖、食品加工等多个领域资源互补,共同推动当地经济的可持续发展和产业升级。



印尼 Surya Manggala Nusantara 公司领导一行莅临通威考察交流

抢抓机遇 携手合作 互利共赢

四川省港航投资集团、聊城市财信投资控股集团领导一行莅临通威考察交流

2024 年 12 月 27 日,四川省港航投资集团有限责任公司党委委员、副总经理谢敬远一行莅临通威考察交流,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘热情接待。

座谈会上,邓总详细介绍了通威“渔光一体”发展模式的亮点,并表示,通威新能源拥有 10 年的电力运营经验,四川港投与通威新能源在光伏电站项目的设计、施工、运营,包括售电业务等方面具备广阔的合作前景,希望双方进一步加强战略协作,实现合作共赢,助力四川新能源产业发展。

谢总对通威新能源在光伏电站项目开发建设领域所取得的成就给予了高度评价,并表示,国企与民企各有特点和专长,双方可以在产业升级、技术交流、资

源共享等多个方面探索更深入的合作空间,以实现优势互补、互利共赢。

2024 年 12 月 6 日,山东省聊城市财信投资控股集团党委书记、董事长徐慧然一行莅临通威考察交流。通威新能源总经理邓卫平热情接待,深圳公司常务副总经理袁伟博、设计公司常务副总经理理高广海及相关负责人陪同。

座谈会上,邓总详细介绍了通威的发展历程、业务板块以及未来发展规划,并表示,新能源作为通威两大主业之一,历经多年发展,已形成了涵盖多晶硅、电池片、组件以及终端应用的全产业链布局。同时,通威还在深入实践新能源与农业的结合,通过“渔光一体”创新模式,积极探索新能源与农业的高效应用和协同发展。

徐慧然董事长表示,此次参观不仅

加深了对通威的了解,也对未来的合作充满信心与期待。聊城财信集团作为地方国有企业,在区域经济发展与建设进程中发挥着重要作用,目前正把握新能源发展契机,大力推进风电光伏布局。聊城地理位置较为优越,河湖众多、交通畅达、资源丰富,在光伏与风电等项目开发上潜力较大,希望能与通威一同挖掘契机、携手合作、互利共赢。

考察期间,双方还就新能源领域的发展趋势、技术创新、市场应用等话题进行了深入探讨和交流。双方一致认为,通过此次会谈,将聚焦聊城市丰富的水面资源,结合各自优势资源,共同推进“渔光一体”电站及相关新能源产业的开发与建设,共绘生态向好新画卷,书写合作共赢新篇章。

持续巩固“渔光”品牌、规模效应

通威东营“渔光一体”二期项目开工

2024 年 4 月 22 日,随着山东省指标公示,通威东营 25 万千瓦“渔光一体”(二期)项目(以下简称“东营二期”)顺利落地。在各级政府领导的关心与支持下,在通威新能源的精心筹备下,东营二期正式开工,项目建设全面启动。12 月 18 日,东营二期项目开工仪式成功举行。东营市垦利区常委、副区长王媛,永安镇党委书记盖晓楠,垦利区自然资源集团董事长王建功,通威新能源总经理助理陈君,通威新能源直属业务总经理冷刚及相关业务负责人出席仪式。

王媛常委表示,东营二期项目的开工,标志着东营市的绿色经济发展又迈出了坚实的一步,这将为本地绿色能源、绿色农业的高质量发展增光添彩。希望项目充分发挥通威的行业龙头技术产业优势,加快项目建设,早日建成并网,助推本地经济高质量发展。在后续工作中,垦利区各部门将继续积极主动提供服务,打造优

质的企业营商环境,助力通威等优质企业在东营成就梦想。

冷总致辞表示,通威紧跟国家绿色发展战略,将光伏与渔业有机融合,全球首创“上可发电、下可养鱼”的“渔光一体”模式。通威在全国多个省市开发建设了 55 个以“渔光一体”为主的光伏电站,累计装机并网规模约 4.6GW。东营二期项目作为东营市重点项目,将充分发挥锚点作用,助力“双碳”目标实现,同时助力渔业养殖的专业化、现代化转型升级,打造能源转型和乡村振兴的可持续发展模式,进一步巩固通威“渔光一体”的品牌效应与规模效应。

东营二期项目致力于将通威“渔光一体”理念与国家乡村振兴战略相融合,布局智慧渔业、绿色发电、休闲观光三个板块,实现“渔业+光伏+旅游”有机结合,提高土地复合效益,拉长产业链条,促进一二三产融合发展,为全面推进乡村振兴、实现“双碳”目标添砖加瓦。

122 天! 再创“通威速度”

通威芦湖“渔(农)光一体”一期项目成功并网

2024 年 12 月 29 日,通威新能源深圳公司开发建设的芦湖 100MW“渔(农)光一体”一期项目(以下简称“芦湖一期项目”)成功并网,开始向电网送电,标志着芦湖一期项目迈出了从工程建设到投产发电具有里程碑意义的一步。

芦湖一期项目位于淄博市高青县大芦湖南侧,在并网调试关键阶段,面对油井众多、地形复杂、天气严寒等困难,项目全体员工始终坚守岗位,奋勇向前,协同测绘单位人员多次进入现场实地考察研究,逐步确认地形、地貌,施工图改了一遍又一遍,最终光伏区确定为固定支架式排布。

面对工期紧、任务重,公司领导深入一线指挥调度,项目团队和参建单位始终坚持以高质量发展为主线,以高标准、高

品质要求,在并网调试关键阶段,协调各方力量,紧抓工程建设施工期,合理安排施工,优化施工方案,科学调配资源,全力解决各类难题。项目自 2024 年 8 月 30 日开工建设,2024 年 12 月 29 日顺利并网发电,仅用 122 天高效圆满完成了并网节点任务,再一次彰显了“通威效率”,展现了“通威速度”,书写了茫茫荒野变绿能“海洋”的匠心故事。

芦湖一期项目积极践行国家“双碳”战略,将光伏发电与渔业相结合,不仅为当地电网提供了源源不断的清洁能源,也为下方水域打造了有利的光照养殖环境,促进水生生物的健康成长,实现了土地资源复合利用,为当地推动三产融合发展探索了新路径。

法务直通车

以房抵债 纠纷实务经验 及法律分析

通讯员 刘鹏

此前笔者在专栏中分享了现有法律实务中对以物抵债协议的法律性质问题。但是对于实务处理中的细节问题,尚未详细介绍,故本文针对性地分享以下两个问题:

以物抵债受让人能否排除金钱债权强制执行

以物抵债协议以消灭协议当事人之间存在的金钱债务为目的,不动产的交付仅系以物抵债的履行方式。一般而言,当事人之间并未达成买卖不动产的合意,因而也并未从金钱债权债务关系转化形成以买卖不动产为目的的法律关系。因此,根据债的平等性原则,基于以物抵债而拟受让不动产的“买受人”,在完成不动产权属转移登记之前,仅凭以物抵债协议并不足以形成优先于一般债权的权益,原则上不能据此而排除对该不动产的强制执行。

建设工程施工合同无效,是否导致以房抵顶协议无效

实务中,发包人与承包人就已欠工程款签订以房抵顶工程款(以房抵债)协议的情形较为常见。协议签订后,发包人又以建设工程施工合同未经法定招标投标程序,违反了法律、行政法规的强制性规定为由,主张所签订的以房抵债协议亦应无效。对该以房抵债协议的效力如何认定,存在两种不同的观点:第一种观点认为,以房抵债,属于施工合同的一部分,施工合同无效,以房抵债协议也无效;第二种观点认为,以房抵债,属双方意思表示一致,应承认其效力。

笔者倾向第二种观点。以房抵债协议的效力是否受施工合同无效的影响,应根据该协议的内容进行综合分析判定。首先,从以房抵顶工程款的协议看,当事人约定的是用房屋(通常是在建房屋)抵顶已欠的工程款。《民法典》第七百九十三条第一款规定:“建设工程施工合同无效,但是建设工程经验收合格的,可以参照合同关于工程价款的约定折价补偿承包人。”

《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件适用法律问题的解释(一)》第三十八条也规定:“建设工程质量合格,承包人请求其承建工程的价款就工程折价或者拍卖的价款优先受偿的,人民法院应予支持。”据此,即便施工合同因为未经法定招标程序无效,但只要工程合格,发包人都负有支付工程价款的义务。既然被抵顶的债务不因合同无效而受影响,则以房抵债协议也不应在效力上遭受负面评价。

其次,该以房抵顶工程款协议为当事人对欠付的工程款进行结算的约定,性质上属于发包人与承包人对既存债权债务关系的清理。相较于施工合同,以房抵顶工程款的协议具有相对的独立性,根据《民法典》第五百六十七条“合同的权利义务终止,不影响合同中结算和清理条款的效力”之规定背后的立法精神,应肯定其效力。



通威芦湖“渔(农)光一体”一期项目成功并网

追寻榜样之光 凝聚奋进力量

通威新能源 2024 年度系列表彰获奖员工、团队风采展示

立标杆

学榜样

2024 年是不平凡的一年,在通威新能源发展的各条战线上,到处可见通威光伏终端人奔波忙碌的身影。

这一年,在项目开发第一线,开发人员夜以继日、加班加点,将涓滴之力汇聚成磅礴力量,为项目开发打下坚实基础;在项目建设最前沿,各项目部以坚决拿下山头的奋斗精神,用辛勤汗水和无私奉献保证了施工进度,项目建设高效推进,让更多“奋斗的故事”在各项目精彩演绎;在电站运维一线,运维人员发扬“螺丝钉”精神,消缺陷、除故障、保发电,推动各基地安全稳定运行;渔业养殖团队奔赴全国各地发掘项目合作潜力,科学推进渔业养殖,实现养殖增效;紧跟电力交易政策和市场行情,提升公司经营效益。通威新能源发展的每一步都镌刻着光伏终端人坚定的信念、创新的激情、奋斗的艰辛。

与此同时,2024 年,通威新能源组织开展了合理化建议活动。自 3 月 25 日启动以来,共收到合理化建议 37 条,采纳 30 条,执行完成 14 条,2024 年实际产生综合经济效益约 507 万元。

在公司发展过程中,涌现出了一大批优秀的个人和团队,评选出了“合理化建议金点子达人、创新智囊团”“优秀员工及团队”“企业文化建设先进单位”,及“杰出团队”“卓越团队”“特别贡献团队”等奖项,这些创新的思维、卓越的贡献、优秀的实践和模范的行为,激励着通威新能源全体员工的学习热情和创新动力,鼓励大家争做标杆,为公司的长远发展注入源源不断的正能量。

榜样就在身边,让我们以榜样为“样”,激荡奋进力量,推动通威新能源事业不断取得新发展。

优秀团队



通威新能源总经理邓卫平为卓越团队颁奖

特别奖项·特别贡献团队

通威新能源管理平台渔业事业部

特别奖项·卓越团队

通威新能源管理平台资产运营组
通威新能源管理平台渔业事业部招商团队
通威新能源直属业务项目开发二部
通威新能源深圳公司山东开发项目团队
通威新能源北京公司天津淡水项目开发

特别奖项·杰出团队

通威新能源直属业务综合部资产组
通威新能源深圳公司高唐项目团队
通威新能源北京公司天门雪灾重建团队
通威新能源工程设计四川有限公司应用技术部
南京通威水产科技综合部
四川通威绿能电力管理团队



通威新能源总经理助理何一弘为杰出团队颁奖



通威新能源直属业务总经理冷刚为优秀团队颁奖

优秀团队

通威新能源管理平台采购部运维组
通威新能源深圳公司高青项目团队
通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部
四川通威绿能电力交易部

通威新能源直属业务东营开发团队
通威新能源北京公司丰南二期项目团队
南京通威水产科技养殖技术部
四川渔光物联和县基地团队



南京通威水产科技总经理周俭为企业文化建设先进单位颁奖

企业文化建设先进单位

通威新能源(深圳)有限公司 通威新能源直属业务公司 通威新能源科技(北京)有限公司

优秀员工



通威新能源总经理助理陈君为通威股份年度优秀员工颁奖



通威新能源北京公司总经理路广军为优秀员工颁奖



通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博为优秀员工颁奖



通威新能源工程设计四川有限公司常务副总经理高广海为优秀员工颁奖



四川通威绿能电力总经理宋晶晶为创新智囊团颁奖



四川渔光物联总经理饶勇为“金点子达人”颁奖

通威股份年度优秀员工

通威新能源管理平台财务部	谢雨欣
通威新能源管理平台资产运营组	丁杰
通威新能源直属业务项目开发一部	尹锐
通威新能源直属业务项目开发二部	赵吟
通威新能源深圳公司综合部	赵俊婷
通威新能源深圳公司开发部	张兴双
通威新能源北京公司开发部	董博会
通威新能源北京公司工程技术部	周仲宇
通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部	张霞
四川渔光物联营销中心	李春蓉

通威新能源优秀员工

通威新能源深圳公司开发部	杜长树
通威新能源深圳公司工程技术部	田雨
通威新能源深圳公司工程技术部	蒋霄
通威新能源北京公司综合部	崔宗露
通威新能源北京公司开发部	苟峰愷
通威新能源北京公司工程技术部	李媛
通威新能源工程设计四川有限公司规划设计部	杜文乾

通威新能源直属业务综合部	孙晨
通威新能源直属业务综合部	王严
通威新能源直属业务工程技术部	刘玲
通威新能源直属业务工程技术部	陈建
通威新能源管理平台综合部	秦莎莎
通威新能源管理平台工程技术部	刘宇玥
通威新能源管理平台财务部	郑子莹
通威新能源管理平台采购部	周玮力

四川渔光物联财务部	周江
四川渔光物联运营中心	毛志伟
四川渔光物联运营中心	王志平
四川渔光物联人事行政部	沈菊英
南京通威水产科技养殖技术中心	阮永辉
四川通威绿能电力市场部	吴瑞

合理化建议·金点子达人

通威新能源管理平台财务部	肖琴月
通威新能源管理平台采购部	苟东平
通威新能源深圳公司工程技术部	邹斌
通威新能源管理平台综合部	王文韬
通威新能源管理平台资产运营组	瞿祥凯
通威新能源管理平台财务部	孟盛
通威新能源直属业务资产运营组	熊康勇
通威新能源管理平台工程部	陈曦霖
通威新能源北京公司工程技术部	唐涌航

合理化建议·创新智囊团

通威新能源管理平台财务部
通威新能源管理平台采购部
通威新能源管理平台资产运营组
通威新能源深圳公司
通威新能源北京公司
通威新能源直属业务





通威新能源 2025 年新春团拜会,高管团队祝酒

奋楫扬帆 赢战未来

通威新能源组织开展系列文化活动,激发奋进动力



通威新能源深圳公司贺佳芮荣获集团主题演讲比赛三等奖



通威新能源直属业务孙晨荣获集团主题演讲比赛优秀奖



通威新能源深圳公司梁焜和荣获集团主题征文活动三等奖



通威新能源直属业务刘玲荣获集团主题征文活动优秀奖

聚人心 汇合力

在发展过程中,通威形成了战略布局、科学管理、企业文化和技术研发四大核心竞争优势。其中,企业文化是通威的第三大核心竞争优势。这些优秀的通威文化,与经营管理深度融合,有力推动了通威稳健发展。为弘扬通威企业文化,通威新能源立足新发展,组织开展了十年庆茶话共忆及快乐团建活动,2025 年新春团拜会,积极参加通威集团 2024 企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼等系列活动。通威新能源以不同方式深刻践行通威文化,以更注重建立健康、活跃的团队氛围,提升员工的满意度和对公司的认同感,凝聚起共同奋进新征程、实现新发展的强大内生动力。

记者 钟继辉 吴佳妮



通威新能源深圳公司贺佳芮带来《我是如何爱上通威的》主题演讲



通威新能源直属业务孙晨带来《穿越寒冬的力量是从哪里来的》主题演讲



2025 年新春团拜会,趣味活动现场



2025 年新春团拜会,猜灯谜活动现场



2025 年新春团拜会,投壶活动现场

2025 年新春团拜会

勠力同心 打一场漂亮的胜仗

2024 年 12 月 27 日,通威新能源 2025 年新春团拜会隆重举行。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、总经理助理陈君,各业务公司中高管团队及优秀员工齐聚一堂,共襄盛举。

随着精彩节目轮番上演,团拜会正式拉开帷幕。邓总向每一位默默奉献的员工表示感谢,充分肯定了大家 2024 年所取得的成绩,并表示,新征程的号角已然吹响,随着能源转型的深入推进,希望全体员工勠力同心,奋勇当先,秉持渔光初心,以骁勇奋战的决心、千帆历尽归来仍是少年的信心完成任务,打一场漂亮的胜仗。

十年庆主题活动

凝心聚力 奋勇拼搏

2024 年 12 月 11 日,通威新能源“穿越寒冬 拾光前行”十年庆主题活动在通威三文鱼基地举行。当天,通威新能源举行了茶话共忆及快乐团建活动,公司中高管团队及骨干员工共同参与。茶话会现场,邓总向通威新能源十年荣誉员工授花致敬,与大家一同回顾了通威新能源的来时路,寄语新能源的未来,希望通威新能源全体干部员工秉持初心,穿越寒冬,拾光前行。随后,全体与会人员就通威新能源的发展建言献策,大家畅所欲言,现场气氛热烈。在快乐团建活动现场,参与人员团结协作,奋勇拼搏,展现了团队的凝聚力和奋发向上的精神。

企业文化活动

文化引领 接续奋斗

为积极响应集团要求,推动企业文化建设落地,2024 年通威新能源紧紧围绕集团年度企业文化建设主题,积极开展开展主线活动,使全体员工在通威文化的牵引下,昂扬奋斗精神、激发开拓活力,为公司发展汇聚磅礴动能。

2024 年 12 月 20 日,通威集团企业文化主题演讲比赛暨颁奖典礼现场,来自通威新能源直属业务孙晨、深圳公司贺佳芮分别带来《穿越寒冬的力量是从哪里来的》《我是如何爱上通威的》主题演讲,最终经过激烈比拼,贺佳芮荣获主题演讲比赛三等奖,孙晨荣获主题演讲比赛优秀奖。同时,在集团主题征文活动中,通威新能源深圳公司梁焜和荣获三等奖,直属业务刘玲荣获优秀奖。

一直以来,通威新能源将企业文化作为公司生存发展的重要力量,将建立与企业发展相适应的优秀企业文化作为公司重大战略举措之一。2025 年,面对全新的挑战,通威新能源全体干部员工将在通威优秀文化的引领下,以更强的使命感和责任感,接续奋斗,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作,齐心协力,创造更大更新的辉煌。



通威新能源十年庆,快乐团建活动合影留念