



同心聚合力 携手促发展

安徽省工商联,四川省成都市、广元市,中国社科院课题组等领导莅临通威太阳能科技调研

产业是高质量发展的根基。面对行业发展的新形势、新考验,通威太阳能科技锚定目标,立足行业优势,持续练好内功,着力锻长板补短板,切实提升发展质量,为地方经济社会发展作出了积极贡献。2月以来,安徽省委统战部副部长、省工商联党组书记张启明,成都市委常委、副市长田成川,广元市委常委、常务副市长杨浩以及中国社会科学院课题组等领导,走进通威太阳能科技各基地考察调研,了解发展情况,听取意见建议,共同助推公司实现更高质量发展。

记者 钟继辉 通讯员 王翠翠 雍宗虹 樊成欢



安徽省委统战部副部长、省工商联党组书记张启明调研通威太阳能科技合肥基地

2月13日,安徽省委统战部副部长、省工商联党组书记张启明一行莅临通威太阳能科技合肥基地调研。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义热情接待。

座谈会上,萧总对公司的经营情况进行了详细介绍,并对2025年计划及行业现状作了深入汇报。萧总表示,作为能源转型的核心赛道,光伏行业长期向好的趋势不变,通威太阳能科技将继续坚持技术创新,保持核心竞争力,积极应对行业挑战,把握机遇,推动公司持续健康发展。

张启明书记表示,在当前复杂多变的行业形势下,党委政府始终与企业同心同德,坚定支持企业发展,企业要顶住压力、迎难而上,进一步增强信心,勇于面对挑战。各级党委政府将一如既往地为企业排忧解难,继续优化营商环境,提供精准服务,及时协调解决生产经营中的困难与问题,助力企业稳健前行。

当天,成都市委常委、副市长田成川一行莅临通威太阳能科技金堂基地调研,实地了解基地复工复产及生产经营情况,并走进智能化车间,详细了解了基地产能布局、高效组件的技术研发及春节复工保障措施等情况,对金堂基地领先的自动化生产线、严格的品控体系表示高度肯定。

座谈会上,通威太阳能(四川)有限公司总经理助理朱剑诚详细介绍了金堂基地生产经营情况、面临的困难问题及下一步工作打算。田成川副市长表示,各级政府部门要助力稳产满产,深入开展“进解优促”,全力解决企业在复工复产中遇到的问题和困难,千方百计在原料、市场、用工等方面为企业做好保障、提供支持,进一步优化政务服务,帮助企业打通政策通道,全面助力企业挖掘潜能、释放产能。

朱总表示,金堂基地将紧抓新能源产业机遇,锚定目标不放松,以“起步即冲刺、开局即决战”的姿态,持续提升创新能力,



成都市委常委、副市长田成川参观通威太阳能科技金堂基地智能化生产车间

全力夺取“开门红”,奋力谱写绿色能源高质量发展新篇章。

2月19日,广元市委常委、常务副市长、市硅基新材料产业专班班长杨浩一行莅临通威太阳能科技金堂基地考察交流。考察过程中,杨浩常务副市长一行参观了金堂基地展厅及智能化车间,详细了解了通威高效光伏组件的技术优势与生产管理体系,对金堂基地以技术创新驱动生产效率提升、以严苛品控保障产品可靠性的实践给予了高度评价。

在组件展示区,朱总表示,当前通威主推的几款高效组件产品在分布式光伏发电、大型地面电站等项目中广泛应用,为实现“双碳”目标提供有力支撑。杨浩常务副市长表示,通威组件的产品布局精准契合“双碳”战略下的多场景应用需求,为区域新能源产业规模化发展提供了强有力的技术支持。

与此同时,中国社会科学院学部委

员、可持续发展研究中心主任、国家气候变化专家委员会副主任潘家华率《成都践行习近平生态文明思想探索超大城市转型发展新路径》课题调研组一行莅临金堂基地调研。

调研组一行实地参观金堂基地智能化生产车间,详细了解了通威组件最新产品、技术研发、市场拓展,以及在大型地面电站、工商业分布式等场景的应用优势等情况,对通威组件的高效发电性能和新技术应用给予高度认可。

作为金堂县千亿级光伏产业集群的链主企业,通威太阳能科技金堂基地始终与属地政府保持紧密互动。通过调研进一步强化了政企协同发展机制,为打造世界级光伏产业高地注入新动能。未来,通威太阳能科技将持续深化技术创新,以卓越的品质和创新的技术,为推动绿色能源转型提供高效、可靠、优质的光伏产品,助力全球能源结构优化升级。

783.2瓦!

通威 THC 组件再破异质结组件纪录

本报讯(通讯员 顾媛媛 廖彬竹)2月21日,通威股份光伏技术中心宣布,经国际权威认证机构 TÜV 测试,在 2384*1303mm 标准组件尺寸下,通威 THC 210 高效异质结组件功率达到 783.2 瓦,转换效率突破 25.21%,成功跨越 780 瓦的新高度。这是自 2023 年以来通威第 10 次刷新异质结组件功率与效率纪录。

通威全球创新研发中心自 2024 年 6 月建成投入使用以来,研发团队在异质结电池钝化、镀膜膜的改进以及组件 908 互联、高通量密排等核心技术上实现进一步突破,成功将异质结组件的功率推上 780 瓦的新台阶。此次更是通威全球创新研发中心 T6 车间第二次刷新异质结组件纪录。至此自 2023 年 1 月首次创下功率纪录以来,通威光伏研发团队两年内通过深入研究异质结电池组件一体化技术,成功将异质结组件研发功率提升超 60 瓦,转换效率提升超 2%,第 10 次刷新异质

结组件纪录。

通威作为异质结技术领域领域的先行者,持续推动技术创新,为行业发展注入新动能。2018 年通威率先布局 HJT 技术,2021 年建成国内首条 GW 级 HJT 生产线,并启动行业首例 210 半片 HJT 项目开发;2022 年 7 月完成行业首条双面微晶 HJT 电池的开发。通威从双面微晶技术、铜互连无银金属化、0BB 组件技术三方面构建“降本增效”生态链,三效叠加推动 HJT 规模化量产,持续引领行业技术升级,其中,铜互连技术已形成行业领先的可 GW 量产的 THL 整体方案。

通威始终跟随国家战略,把科技创新放在企业发展的首位,全面布局行业主流的 TOPCon、HJT、xBC、钙钛矿/晶硅叠层电池及组件技术研发,多面开花。凭借全面的研发布局与强大的研发实力,通威将持续深耕技术创新,引领产业发展,为全球碳达峰、碳中和目标的实现贡献力量。

通威蝉联 Top5!

PV InfoLink 2024 年全球组件出货排名出炉

本报讯(通讯员 霍泽宇)2月18日,PV InfoLink 2024 全年光伏组件出货排名发布,通威连续两年位居全球前五。

据 PV InfoLink 统计,2024 年全球组件出货量达到 502GW,相比 2023 年的 413GW 增长了 22%。尽管市场整体增长放缓,但通威在组件领域的表现尤为亮眼,成为全球光伏组件市场的重要参与者。

这一成绩不仅反映了通威在组件领域的快速崛起,也展现了在全产业链布局上的成功。凭借领先技术的创新应用,通威实现了组件产品的技术赋能与品质跃迁,引领行业迈向高品质新时代。

通威在 TNC 系列组件全球热销的基础上,全新升级的 TNC 2.0 产品将再次实现技术进阶,效能提升。

通威与厦门国贸集团(上海)

新能源发展有限公司签署战略合作协议

本报讯(通讯员 杨可馨)2月25日,通威与厦门国贸集团(上海)新能源发展有限公司签署战略合作协议。厦门国贸集团(上海)新能源发展有限公司副总经理林高鸿、通威股份光伏商务部组件全球营销总经理邱新见签约并座谈。

座谈会上,邱总对林高鸿副总经理一行的到访表示热烈欢迎,对双方合作前景充满信心与期待。邱总表示,历经三年发展,通威组件始终以制造为根基,以客户为中心,取得了优异的成绩。面对行业的变革浪潮,通威将秉持“诚、

信、正、一”的经营理念 and 谦逊的心态,积极主动地汲取合作伙伴的智慧与经验,与各方携手共进,实现互惠互利,持续书写合作共赢的崭新篇章。

林高鸿副总经理详细介绍了国贸股份的发展历程及产业布局,并分享了对于全球光伏市场的经验与看法。当前,国贸股份光伏业务正处于拓展的关键阶段,愿与通威这样的行业领先企业加强合作,以项目合作为基础,将双方业务有机融合,达成资源整合、方案互补的协同发展模式,共同应对市场挑战,抓住发展机遇。

通威太阳能科技金堂基地光伏实验中心

获 CNAS 实验室认可证书

本报讯(通讯员 杨润芹)近日,通威太阳能科技金堂基地光伏实验中心收到由中国合格评定国家认可委员会(CNAS)颁发的“实验室认可证书”。该证书的取得标志着金堂基地光伏实验室在光伏产品检测领域的技术能力和管理体系已达到国际标准,检测数据及结果具备全球互认的权威性。

CNAS 实验室认可作为国内最具权威性的实验室认可体系,其依据国际标准 ISO/IEC 17025 建立,评审标准覆盖公正性、技术能力、设备精度、人员资质等全维度指标。此次评审中,评审组对金堂基地光伏实验中心体系运行的适宜性、充分性、有效性给予了认可,对检测人员的严谨性、专业性给予了充分肯定。最终评定,申报的 1 个领域、7 个检测标准、57 个检测项目全部通过了 CNAS 初次认可现场审核。

此次认证不仅是对通威太阳能科技金堂基地技术创新实力的权威肯定,更彰显了公司以质取胜,引领行业高质量发展的决心。未来,通威太阳能科技金堂基地光伏实验中心将依托 CNAS 平台的技术赋能,以“零缺陷质量管理”为目标,持续优化检测标准数字化系统,为高效组件产品的可靠性验证提供更强支撑,助力“通威智造”在全球市场的纵深推进。

聚势赋能 再启新程

通威太阳能科技顺利开展第二十六期文化沙龙暨学习核心管理干部述职会议精神活动



通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义讲话

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 邢培培)为全面贯彻公司战略部署,凝聚团队共识,激发奋进动能,2月26日,通威太阳能科技光伏学习中心开展以“聚势赋能·再启新程”为主题的第二十六期文化沙龙暨学习核心管理干部述职会议精神活动。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义及各基地管理干部、员工代表 280 余人齐聚一堂,以昂扬姿态开启新年新征程。

活动在全场齐唱《通威之歌》中拉开帷幕。会议通过主题 VCR 共同回顾通威太阳能科技 2024 年上下同欲、攻坚克难的奋斗历程。2025 年开年以来,公司全员聚焦内功修炼、行业对标、能源布局,深入学习贯彻刘汉元主席讲话精神,强化执行路径,以“安全第一、诚信为本、客户至上、共赢共创”的文化理念为指引,在寒冬中破局前行。

在主题学习分享环节,通威太阳能科技

合肥、盐城、金堂、南通基地的管理干部及骨干员工代表,结合一线实践案例深入分享,紧紧围绕刘汉元主席、刘董讲话精神及指示,绘制“路线图”,建立“时间表”,明确“责任单”,细化分解指标与改善动作,夯实发展基础,推动新一年战略目标落地。

分享过程中,员工代表提到,刘汉元主席在讲话中多次提到“修炼内功”,足以看到“蓄力”的重要性。组件板块在市场保有率中已经有了亮眼的成绩,但面对行业的激烈竞争,必须继续夯实产业链优势,提升组件效能,认清市场形势,才能精准突破周期。通过学习讲话精神,更加明确了未来工作的方向:要进一步提升部门工作的精准度,确保生产、供应、销售各环节的高效协同,真正做到“以市场为导向,以客户为中心”。

管理干部代表分享表示,刘董在述职会上强调,面对未来的各种不确定性,唯

一能做好的就是强化内功、练好内功、明确目标,真正想清楚、理明白并且执行到位。对此,大家深受启发,2025 年将持续发力,在技能提升方面,定期收集并汇总内部的业务需求、研发相关课题并组织培训。积极与设备供应商和厂家对接,开展理论与实操相结合的培训,全面提升团队的理论知识和专业技能,打造全能型团队,以促进工作效率的不断提升和对车间组件产品质量的持续优化。与此同时,激励员工不断进行自我反思与学习,稳步提升个人能力,实现持续成长。

听取学习分享后,萧总对大家的学习体会表示肯定,并指出,面对行业周期波动,既要立足现有产能优势,深化精益管理,将精细化运营机制贯穿于全价值链优化;也要敏锐捕捉技术迭代窗口,加快从规模扩张向创新驱动跨越。正如刘汉元主席强调的“效率优先”原则,必须通过标准化

建设与数字化升级,持续提升人均效能。

萧总表示,市场不会等待犹豫者。我们要将深挖问题本质转化为行动方法论:建立“TQM 全面质量管理”思维,让每一位员工都成为流程优化的推动者;完善问题分析与决策机制,对瓶颈问题实施分级闭环管理。全球能源革命浪潮下,既要“低头赶路”夯实内功,更要“抬头看天”前瞻布局。一方面做好内外对标,补足短板,另一方面立足自身优势,创新突破。希望全体员工凝聚思想共识,锚定奋斗方向,以笃行夯实根基,以协同激发势能,用实干穿透迷雾,在行业周期调整中开新局、创新绩。

此次文化沙龙不仅深化了企业文化认同,更为全体员工明确了行动方向。未来,通威太阳能科技将继续以通威文化为纽带,以战略为引领,为实现打造世界级清洁能源企业的愿景砥砺前行。



合影留念

全球绿色发展再添“中国动力”

通威 TNC 2.0 高效组件精彩亮相,加速全球能源绿色转型

在全球能源转型的大背景下,对清洁能源的需求与日俱增,光伏产品作为关键角色,备受瞩目。高效率、高可靠性的组件产品,将使得光伏发电在全球能源市场中更具竞争力,加速替代传统化石能源,推动能源结构向清洁能源转型。凭借卓越性能,通威高效组件受到全球众多国家和地区的青睐,为大规模推广清洁能源提供了有力支持,助力全球能源转型。2025年,在创新技术、智能生产的加持下,通威 TNC 2.0 高效组件精彩亮相世界各大能源展会,必将为全球清洁能源市场带来新的改变。

记者 钟继辉 通讯员 杨建军 金鑫



通威与波兰最大分销商 KENO 签署合作协议



东京国际光伏展期间,通威股份光伏商务部组件营销团队合影留念

全球首秀 通威 TNC 2.0 高效组件亮相波兰国际可再生能源展

2月18日,通威携 TNC-G12R 48/54 HD、THC-G12 66 HD 高效组件亮相 ENEX NEW ENERGY 波兰国际可再生能源展。此次展会上,全新升级的 TNC 2.0 产品首次在欧洲市场亮相,吸引了众多客户的关注和期待。

依托先进的 TNC 电池技术,TNC-G12R 48/54 HD 具备低开路电压和高可靠性,适用于波兰市场的户用屋顶及分布式光伏应用。除了卓越的发电性能外,TNC-G12R 系列组件还在强度和耐用性方面表现突出。该系列组件具有 2400Pa 风载和 5400Pa 雪载能力,能适应波兰严苛的天气环境。玻璃四点弯曲强度高达 130MPa,组件边框采用 6 系 6005 号铝合金材质,相比常用材质,具有更好的抗断裂韧性和显著提升的抗压强度。这使得 TNC-G12R 48/54 HD 不仅在高效能方面表现出色,还在抗压、抗风雪等严苛环境下具有优异表现,满足波兰市场对长效、稳定光伏产品的需求。

同时,本次展会通威也带来 THC-G12 组件,凭借更高的功率输出和转换效率在商业应用中展现出卓越的性能优势,为客户带来更高的发电效益和系统稳定性。

通威智造 精准适配全球绿色发展需求

2月19日,通威携全新升级的 TNC 2.0 产品亮相东京国际光伏展(PV EXPO 2025),面向日本市场展出 TNC-G12R 48/54/66 HD、TNC-G12 66 HD 等高效组件,吸引了众多行业专家与客户的关注。这也是 TNC 2.0 组件在日本的首次亮相。

日本光伏产业快速发展,分布式光伏需求旺盛,市场更关注高效、可靠的组件及长期收益。“市场的核心是需求,最直接的方式就是走到一线。”展会期间,通威股份光伏商务部组件全球营销总经理邱新在展会现场,与客户深入交流,洞察市场趋势、政策动态及用户需求。

邱总表示,光伏行业的发展,归根结底是技术与需求的融合。唯有深刻理解客户痛点并持续创新,才能保持全球

竞争力。高效率、高可靠性、低衰减、优异的弱光响应和长期收益能力,能为客户带来更大的产品价值。TNC 2.0 组件的升级不仅是技术提升,更是通威对市场需求的精准匹配。面对全球光伏产业向高效化、低度电成本加速迈进的趋势,通威以技术创新为核心竞争力,推动组件持续升级,在提升双面率、优化温度系数、提升功率竞争力等方面不断突破,进一步提高组件的全生命周期发电效能与投资回报率,为全球市场带来更高价值的光伏解决方案。

本次展出的 TNC 2.0 组件,全面搭载新一代 TNC 2.0 电池,相较于第一代产品,电池效率实现飞跃式提升,赋予组件更高双面率、更高终端收益。

展会期间,通威与众多当地客户、项目开发商及经销商展开深入交流,共同探讨技术创新、市场趋势及日本光伏行业的发展前景。作为以分布式光伏为主的市场,日本客户尤为关注组件在有限屋顶空间内的发电效率和长期可靠性。多位客户对 TNC 2.0 组件的高效性能给予了高度认可,并一致认为该产品在住宅及工商业分布式应用场景中具有极高的契合度和竞争力。

展会现场,通威荣获 TÜV 莱茵颁发的 IEC TS 62994:2019 认证,这一权威认证覆盖组件的原料选择、生产制造、终端应用及废旧回收全链条,严格评估低碳环保表现。通威凭借绿色制造、清洁能源应用和高效产品设计顺利通过认证,进一步彰显了通威在可持续发展领域的领先实力,为全球光伏行业的绿色低碳转型提供“中国方案”。

在签约仪式上,季卫华表示,此次与 KENO 签署的 200MW 分销合作协议,标志着通威在东欧市场的战略深耕与进一步布局。通威致力于为全球绿色能源转型贡献力量,而此次合作,特别是通过引入 TNC 2.0 高效组件,将进一步推动东欧市场的可持续发展。通威不仅提供产品,更致力于为地区经济带来长期的绿色动力。通威携手 KENO,将为区域能源结构的优化和绿色经济的持续增长带来深远影响。

KENO 采购总监 Martyna 则表示,与通威的合作对 KENO 而言是一次重要的战略升级。作为波兰最大的分销商,KENO 始终在寻找最具创新性和高效性的产品来满足市场需求。通威的 TNC 2.0 系列产品,代表了全球光伏行业的顶尖技术,将为市场提供强有力支持。通过与通威的合作,不仅共同提供高效能源解决方案,更在推动东欧地区的绿色能源转型、实现碳中和目标上达成了重要共识。

凭借卓越的技术创新、可靠的产品质量和灵活的市场适应性,通威正持续深化在波兰及整个东欧地区的战略布局,助力区域绿色能源转型,加速实现可持续发展目标。

通威 TNC 2.0 产品的高适应性使其能够无缝对接多种分布式光伏应用场景,不仅适用于居民住宅,在商用及工业电站中也有较大优势,充分满足巴基斯坦市场对于高效能和可靠性的高要求。

展会期间,通威与行业伙伴进行了深入交流,内容涵盖了分布式光伏系统的未来发展趋势、项目长期收益优化及其在当地市场的应用前景,不仅展示了行业领先的产品创新能力,也进一步扩大了通威在巴基斯坦市场的合作伙伴网络。

在政策与市场的驱动下,分布式光伏已从“规模扩张”转向“效能制胜”。通威 TNC 2.0 组件具有高适应性,能够无缝对接多种分布式光伏应用场景,不仅适用于居民住宅,在商用及工业电站中也有较大优势。该系列组件以效能跃迁,为客户创造“价值优解”,以行业标杆级性能为分布式带来更高价值。

通威携手三峡集团 助力巫山焕新颜

本报讯(通讯员 张毅)阳光从山崖兀立的轮廓之间吐露峥嵘,在峡谷中留下斑驳光影,从高处俯瞰群山,幽深云海从遥遥相望变得触手可及,崖壁上神女峰的背后是三溪乡和两坪乡的交界处,也是巫山县三溪两坪二期 200MW 农(林)光互补光伏发电项目场址。这也是重庆目前建成的最大光伏项目。项目由中国三峡新能源(集团)股份有限公司开发,采用了 200MW 的通威高效组件。项目已于 2023 年 10 月底并网发电,该项目的建成对当地丰富多元能源供给结构具有重要示范意义。

重庆也适合光伏开发?很多人对此都打了个问号。重庆山地众多,地貌复杂,年日照时数相较于同纬度的其他地区显著偏少,属于我国太阳能资源最低值地区之一。但随着光伏发电技术的不断进步,光伏发电设备的功效不断提高,电站建设对光照资源的依赖程度有所降低。

曾经巫山是重要的煤矿产地,能源供给结构单一,常常需要周边省份供给电力。随着重庆用电规模逐年增大,建设绿色电力系统,拓展能源获取途径具有重要现实意义。

项目采用通威高效组件,最高功率率达 665W,可显著提高对光照资源的利用。得益于当地政策驱动和光伏产业链成本的进一步降低,巫山县光伏项目的建设也就具备了可行性。

同时,通过对地形、地貌和光照资源的精细分析,项目的合理选址为光电产出提供了保障。板上发电、板下种植的农光互补模式,实现了土地资源的最大化利用,将进一步放大绿色产业的经济效益。巫山县矿藏煤储量丰富,曾经煤炭开采为当地的主要经济发展模式。随着“一带一路”战略的落实,“风光无限”的清洁能源产业,正不断将巫山县丰富的自然资源转化为绿色发展的不竭动力。

通威高效组件 为“医药名城”增光添彩

本报讯(通讯员 杨可馨)毗邻长江、承南启北,泰州因其得天独厚的地理位置,自古以来便享有“水陆要津,咽喉据郡”的盛誉。作为苏中地区的重要门户城市,泰州充分发挥区位优势,建设起了全国首个医药类国家高新区。如今,“医药名城”已经成为一张闪亮的泰州名片。我国最大的民营医药工业集团,扬子江药业正坐落于此。

在绿色转型浪潮中,扬子江药业始终走在前列,积极践行 ESG 理念,在各地厂区内规划建设光伏新能源项目。2024 年建设并网 47MW,包括泰州总部 35MW、七大基地 12MW。2025 年,规划建设上海基地 30MW 光伏项目。

上海南太新能源科技有限公司总经理沈刚刚表示,药企屋顶上密集的通风排气管道占据了大量空间,导致可用于建设电站的面积受限,而在有限的面积下更高的发电能力尤为重要。本项目在组件选型时始终以市场最优为准则,与时俱进,致力于引入最前沿的技术和解决方案,以确保先进性与竞争力。

扬子江药业泰州总部的“花园式工厂”成为通威组件技术进步的见证者。从 TNC-MIO 到 TNC-G12R,通威组件始终以更高功率、更高效率以及更卓越的项目收益为动力,将行业最前沿的发电技术应用于千行百业,为更多分布式电站创造更高的收益。

产品性能大幅升级背后是通威精益求精的研发追求。作为 TOPCon 技术的参与者与创新者,通威持续深挖 TNC 产品潜力,让领先更进一步。2024 年 12 月 25 日,通威 TNC-G12-66 版型组件、TNC-G12R-66 版型组件正面功率分别达到 763.4 瓦、663.5 瓦,转换效率突破至 24.58%、24.56%,较市场同版型组件功率提高约 40 瓦,为全场景电站带来应用价值提升新方案。

在通威高效组件的加持下,分布在两大厂区内的 35MW 分布式电站,每年可生产 3850 万 kW·h 清洁电力。一粒粒药片在清洁电力的奔流中诞生,一次次科研的突破,将千行百业的故事汇聚在同一片阳光下。科技创新与生态责任并重,助力各行各业可持续发展,通威组件正在书写新的篇章。

逐光前行 共赢未来

2025 年通威组件分布式经销商发展大会隆重举行

本报讯(通讯员 杨可馨)2月21日,以“跃新·驭浪·启新境”为主题的 2025 年通威组件分布式经销商发展大会在江苏南京隆重举行。来自行业协会、权威机构的领导嘉宾与通威组件经销商齐聚古都南京,解读增长趋势,锚定前行坐标,聚势共赢,拓路前行。

中国光伏行业协会执行秘书长刘译阳致辞表示,2024 年,中国分布式光伏新增装机占比超 40%,迎来重大机遇,但也面临并网消纳难、市场竞争加剧等挑战。唯有产业链上下游协同创新,以技术突破提质增效,以模式优化拓宽市场边界,才能实现行业的高质量发展。通威以“技术为核,服务为本”,其组件产品以高转换效率和卓越可靠性赢得市场。在分布式领域,通威通过优化解决方案,提升产品效能,为经销商



2025 年通威组件分布式经销商发展大会现场

提供了强有力的支撑。与合作伙伴共同成长、共享成果,助力行业迈向“规模化、品牌化、智能化”新阶段。

通威股份光伏商务部组件全球营

销总经理邱新致表示,2024 年,通威组件与广大合作伙伴精诚携手,以专业团队为基石、技术实力为引擎、拼搏精神为底色,凭借卓越的综合实力,在分

布式市场勇夺桂冠。通威将持续强化技术支持与市场保障,以更优质的产品和更高效的服务,与广大合作伙伴共同开拓新能源产业新格局。

为把握市场脉动,提供前瞻视野,会议聚焦行业趋势,立足客户需求,特别邀请了多位行业专家带来全面深入的分析解读。智汇光伏创始人王淑娟作主题分享表示,分布式光伏具备“四可”功能,为参与调度、市场化交易提供基础;两个新政策将引导项目围绕“用电负荷”开展,“源网荷储”新模式将快速发展,促进分布式光伏回归电力本质。中国新能源电力投融资联盟秘书长彭澎在解读中表示,在政策与市场的驱动下,分布式电力将迎来全面市场化,用户侧储能需求上升。2025 年后,无补贴时代来临,项目开发将更注重运营和

管理,机制电价将根据市场交易均价和差价合约结算。通威新能源电力交易专家丁杰表示,当前,绿电交易市场呈现多维度发展态势,涵盖各类电站场景。2024 年,全国绿电交易电量较 2022 年增长 72 倍,同时通威绿电交易已覆盖 9 省 13 个项目。未来,政策支持、技术创新、环保意识提升将推动绿电交易市场持续扩大,国际合作与市场机制完善也将吸引更多投资者参与。

在政策与市场的驱动下,分布式光伏已从“规模扩张”转向“效能制胜”。通威 TNC 2.0 组件具有高适应性,能够无缝对接多种分布式光伏应用场景,不仅适用于居民住宅,在商用及工业电站中也有较大优势。该系列组件以效能跃迁,为客户创造“价值优解”,以行业标杆级性能为分布式带来更高价值。

春潮涌动处 实干勇争先

通威太阳能科技吹响冲锋号角,夺取生产经营新胜利

新春伊始,通威太阳能科技各基地火热开工,奋楫新征程;人勤春早,各基地一线员工忙碌在各条生产线,“光的田野”春潮涌动;各条线、各部门,高效、协同、温馨,努力为安全生产、高效经营提供支撑……一幅幅立体图景、一个个实干争春的行动,释放出清晰的信号。通威太阳能科技全体干部员工上下同欲,以“起步即冲刺、开局即决战”的奋斗姿态,开哨一季度、誓夺生产经营新胜利。

一年之计在于春。昂扬奋发的时代画卷里,“每一个平凡的人都作出了不平凡的贡献”。向着春天进发,朝着梦想奔跑,新的答卷正在书写。让我们以团结凝聚力量,以奋斗铸就实绩,众志成城同心干、撸起袖子加油干、久久为功扎实干,共同创造通威组件事业更美好的明天。

记者 钟继辉

通讯员 雍彩虹 王玲 李帅帅 李丹 郁正雪 龚凤娇



通威太阳能科技盐城基地开工仪式合影留念

奋进春光里 扬帆正当时

通威太阳能科技各基地正式开工

春潮涌动启新程,奋楫扬帆正当时。在这春回大地、万物复苏的美好时节,通威太阳能科技合肥、盐城、金堂、南通基地已正式开工,以“开局即决战、起步即冲刺”的奋斗姿态,逐步发展新征程。

开工前夕,通威太阳能科技各基地提前部署,周密安排,全力做好设施设备检修维护、安全隐患排查、人员培训等各项筹备工作,为节后高效复工奠定了坚实基础。

开工当天,各基地员工精神饱满、斗志昂扬,带着全新的姿态踏入新年的发展征程。走进各基地智能化车间,机械臂精准抓取、AGV智能运输车有序穿行,全自动生产

线高速运转。

在盐城基地开工仪式现场,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理蒋圣义对所有员工的顺利返岗表示欢迎,并鼓励大家以饱满的精神状态投入到新一年的工作中。

蒋总表示,过去一年,在面临诸多挑战的情况下,通威太阳能科技在刘汉元主席的战略指引下,在刘董的领导下,全体员工共同努力、顽强拼搏,取得了显著的成绩。新的一年,希望各部门继续加强沟通协调、密切配合,形成强大的工作合力。同时不断提升自身的专业素养和综合能力,以适应公司快速发展的需求。



通威太阳能科技金堂基地员工张贴质量心愿

打造五型班组 激发发展新活力

通威太阳能科技合肥基地正式启动 2025 年五型班组建设

2月19日,通威太阳能科技合肥基地2025年五型班组建设项目启动会顺利举行。通威太阳能(合肥)有限公司总经理助理李冬生携生产体系各部门负责人、五型班组团队代表共计40余人共同参会。

会上,人力资源部项目负责人从项目背景、优化方向及措施、项目架构及职责等方面进行了全面阐述,使与会人员对五型班组建设项目有了更加清晰的认识。分享环节,五型班组代表分享了优秀班组建设经验和对来年班组建设的展望。成功经验为项目的推进提供了宝贵的借鉴,也让大家对未来的

工作更加充满信心。

挂片承诺书签订仪式上,各班组挂片负责人郑重承诺,将认真履行挂片职责并进行了庄严宣誓,让活动现场所有人深刻感受到肩上承担的责任与使命。李总在讲话中,再次明确项目目标和任务,对全体成员提出具体要求,为项目的实施指明了方向、鼓舞了士气。此次启动会的成功召开,标志着合肥基地2025年五型班组建设项目正式进入实施阶段。全体员工将以坚定的信念和饱满的热情,携手并肩,为打造高效、创新、和谐的班组团队而努力奋斗。



通威太阳能科技合肥基地 2025 年五型班组建设项目启动会现场

文化赋能 学习提升

通威太阳能科技开展 2025 年菁英工程企业文化赋能培训和拆书分享会

2月20日,通威太阳能科技各基地成功举办2025年菁英工程《企业文化》赋能培训和拆书分享会,通威太阳能科技总经理助理叶龙携培养班学员和导师代表共计50人参会。

分享会通过案例分享、互动问答等形式,深入剖析了价值观落地与团队协作的融合路径,强调文化不是用来背诵的教条,而是将战略转化为群体行为的操作系统,引发现场学员对企业文化内核的深度思考,现场氛围热烈。

“拆书分享会”环节,来自不同部门的业务骨干围绕《管理者的假面》《卓有成效的管理者》等书目展开分享。学员代表以书籍内容学习感悟和企业文化案例为主线,结合自身工作经验展开分享,并表示未来将不断学习新知识,运用到实际工作中,提升综合能力。

叶总表示,“拆书”不仅是对知识的拆解,更是思维的再造。希望每位菁英学员以文化为锚,以学习为帆,在战略转型中成为破浪前行的“领航员”,不断提升综合管理者能力。



通威太阳能科技 2025 年菁英工程《企业文化》赋能培训和拆书分享会合影留念

质量树品牌 光伏创未来

通威太阳能科技金堂基地开展质量主题活动

2月14日,通威太阳能科技金堂基地成功举办了“质量树品牌 光伏创未来”主题活动。通威太阳能(四川)有限公司总经理助理朱剑斌及各职能部门负责人出席活动。

朱总致辞表示,质量是企业生命线,是企业在激烈市场竞争中脱颖而出、赢得客户信赖的核心竞争力。每一位员工都应深刻认识到质量的重要性,将质量意识融入日常工作的每一个细微之处,以实际行动履行质量承诺,全体员工要积极投身到质量提升行动中,为打造高品质产品贡献力量。

活动中,朱总与各部门负责

人郑重写下质量承诺,并张贴在“质量承诺树”上。在高管团队的示范带动下,员工们纷纷写下质量承诺。这一简单而又充满力量的举动,不仅是金堂基地全体干部员工对做好质量工作的坚定决心,也展现了对于质量提升的积极态度。

朱总强调,质量提升是一个永无止境的持续过程,需要全体员工齐心协力、共同努力。希望大家以此次活动为契机,将质量意识贯穿于工作的每一个环节,持续提升产品质量,为通威太阳能科技的质量品牌建设添砖加瓦。

从“心”出发 为幸福“加码”

通威太阳能科技盐城基地开展专题培训

为贯彻落实国家税收政策要求,切实保障员工合法权益,2月19日,通威太阳能科技盐城基地携手中国农业银行盐城城中支行组织开展了2024年度个人所得税汇算清缴专项培训及个人养老金政策宣讲会。活动旨在精准服务员工税务办理需求,推动税法遵从与惠民政策落地见效,各部门的160余名员工代表参加培训。

培训深度解读了年度汇算清缴的政策要点及操作流程,重点围绕专项附加扣除填报、全年一次性奖金计税方式优化、退税补缴常见问题等员工关切事项,进行了详细讲解。通过案例演示等

形式,帮助参训人员厘清申报逻辑,规避操作误区,确保每位员工合规高效完成年度汇算。此外,还系统介绍了个人所得税APP功能升级后的便捷服务,助力员工实现“指尖办税”。

此次培训还特别增设个人养老金政策宣讲环节,工作人员从制度设计、税收优惠、账户开立流程及产品配置策略等维度,全面解析了个人养老金制度的普惠性与长期价值。通过现场测算税收递延优惠实例,直观展现了参与个人养老金对提升个人养老储备的积极作用,引发员工热烈讨论与咨询。

讲安全 学安全 懂安全

通威太阳能科技金堂基地开展事故警示安全月活动

为强化全员安全意识,筑牢安全生产防线,2月以来,通威太阳能科技金堂基地组织开展了“以事故为镜,照安全之路”事故警示安全月系列活动,通过征文、主题班会、评选等多种形式,推动安全理念深入人心。

在“我心中的安全”主题征文活动中,各部门员工结合岗位实践踊跃投稿,累计收到作品24篇,其中《前车之鉴,后事之师》《安全之重,责在我你》等3篇优秀作品通过通威太阳能科技企业文化传播平台进行展播,引发员工对安全责任的深度思考。

各车间班组创新开展“事故预防小技巧”主题班会,通过头脑风暴,集思广益,挖掘和推广实用的安全管理方法与事故预防措施,共收集“事故预防小技巧”140

条,其中经评估可落实68条,有效激发了员工在班组安全管理中的主观能动性。

作为活动亮点,“大咖讲安全”主题评选吸引各部门负责人同台竞技,直观展现各部门负责人对安全工作的重视与把控,同时借助事故警示,强化全体员工的安全意识。大家结合实际案例,深入浅出地讲解了事故警示、安全领导力展示、先进安全管理理念等内容。经过激烈比拼,最终评选出第一名、第二名、第三名,为全体员工树立了学习的榜样,极大提升了全员的安全责任感和使命感。

安全工作永远在路上,此次事故警示安全月系列活动的顺利开展,不仅是对过去经验教训的深刻反思,更是对未来安全工作方向的明确指引。

多措并举促提升 固本强基强战力

记通威太阳能科技金堂基地计划部材料组 C 班

奋斗者说

班组是企业发展的基石,每一个优秀班组都像是一座蕴藏无限能量的宝藏。在我们身边,这些看似平凡的小集体,却每天都在创造着不平凡的业绩。从技术攻坚的第一线,到生产流程的每一个环节,从客户服务的最前沿,到创新探索的试验田,他们用汗水浇灌希望,用智慧凝聚力量。《奋斗者说》将带您走进这些优秀班组,聆听他们的心声,感受他们的拼搏,了解他们如何在团队协作中攻克难关,在平凡岗位上铸就卓越,一同探寻那些闪耀着团队精神光芒的动人篇章。本期,让我们一起了解通威太阳能科技金堂基地计划部材料组 C 班的奋斗故事。

通讯员 金运彤



通威太阳能科技金堂基地计划部材料组 C 班

通威太阳能科技金堂基地计划部材料组 C 班由 15 名员工构成,其中组长 1 人,仓储员 2 人,叉车岗位 12 人。组内涉及的主要业务包括叉车卸货作业、玻璃包材类物料收发存储与管理、组件一厂和二厂两个车间的物流配送,以及供应商物资回收。

内部赋能 提质增效

组内定期组织班组成员进行技能分享会,让每位员工都有机会成为导师,分享经验、传递技能。目前,组内超过半数的组员已取得多能工认证。人员技能得到提升后,组内能够灵活调配人力资源,保证仓库工作的顺利进行。同时,组内注重改善提升,每月提报 TQM 均在 10 条以上。

构建和谐氛围 全员共同成长

组长周厉锋认为,打造优秀的班组离不开这些条件。首先,营造和谐透明的班组氛围,班组成员之间目标一致,互相信任,高效配合。组长充分利用日常休息的间隙与组员们轮流谈心,让信息与情绪能够及时传递,同时积极传播组内的先进经验和工作方法,树立榜样组员案

例,促进团队成员之间互相学习。

其次,周厉锋认为,做好管理工作不仅仅是组长一个人的事情,更应该追求班组整体做到全员懂管理,人人能管理,并针对管理能力为员工进行日常工作方法以及工作逻辑的经验分享,让大家的思维层面不仅停留在自身岗位基础工作,更能从全局角度出发。

最后,建立透明公正的考核制度,日常的奖惩机制务必做到公开、公平、公正。组长利用每日班后会时间,总结复盘工作中表现优异或存在不足的人员,发现优点及时表扬,发现不足立刻改进,让组内全员平等地知悉组内信息,互相促进,共同成长。

攻坚克难 做精做细做实

2024 年 8 月到 9 月,金堂基地产线几近满产,物流配送工作面临巨大压力,物料自动配送项目方面,AGV 设备处于调试磨合阶段,问题较多,自动配送能力相对欠缺,影响送货及时性,需要人工辅助进行配送。当时,正值四川地区异常高温,材料 C 组的组员们全程顶住艰苦条件,通过人工驾驶牵引车、利用叉车进行装卸货物等方式,解决 AGV 异常造成的货物滞

后问题,保障及时送货。除了物料配送方面,满产带来的卸货压力也随之而来,班组所需处理的卸货量从每日 60 车提升到 80 余车。面对陡增的工作强度,组员们心往一处想、劲往一处使,没有一人抱怨,最终完成了该阶段的发料和卸货保障。

表率示范 带头突破

在班组管理方面,组长周厉锋认为,组长必须在不同时间周期内制定清晰明确的工作计划,并以计划为依据,进行组

内人力、物力的资源协调,保证团队高效运作。其次,在传达信息和分配任务时需要做到清晰、准确、及时,布置任务后要及时跟进组员完成情况、思维方式、内心想法,如遇困境,及时引导组员反馈,并协助解决问题,做到有效沟通,及时化解组内矛盾。作为团队的管理者,组长必须以身作则,带头精进个人技能,学习先进管理经验,与时俱进,不断实现自我提升,同时也密切关注团队成员的个人成长和发展。



清点物资

凝聚奋进力量 激励担当作为

通威太阳能科技深入学习 2024 年度核心管理干部述职会议精神

在变革中育新机,于奋进中开新局。在通威太阳能科技 2024 年度核心管理干部述职会议上,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席深入剖析了组件板块的改善提升点,更以战略眼光擘画了未来高质量发展的路径,为全体干部职工指明了前进方向,注入了强劲动能。

为落实刘汉元主席、刘董讲话精神,新春伊始,通威太阳能科技组织开展了第二十六期文化沙龙暨学习核心管理干部述职会议精神活动。通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义强调,在全球能源革命浪潮下,既要“低头赶路”夯实内功,更要“抬头看天”前瞻布局。一方面做好内外对标,补足短板;另一方面立足自身优势,创新突破,将战略部署转化为具体实践,在市场竞争中抢占先机、赢得主动。

活动期间,大家通过学习分享,交流互鉴,搭建起思想碰撞的桥梁、经验共享的平台,推动会议精神从“纸面”落到“地面”、从“共识”化为“共为”。本期,我们摘选了部分分享代表的学习心得,以营造相互学习、共同进步的良好氛围。

记者 钟继辉 通讯员 刘瑞

以市场为导向 以客户为中心

通威太阳能科技金堂基地计划部
高级专员 张明月



张明月作分享

在述职会上,刘汉元主席多次强调“练好内功”,足以看到“着力”的重要性。通过学习讲话精神,更加明确了未来工作的方向,即要进一步提升部门工作的精准度,确保生产、供应、销售各环节的高效协同,真正做到“以市场为导向,以客户为中心”。

首先,要强化精益生产。刘董在讲话中指出,要迅速适应当前市场导向的核心管理思维,密切关注市场需求,并且根据市场需求,制定和实施经营策略,生产出符合市场需求的产品和服务。企业只有紧贴市场,才不会被市场抛弃。因此,在行业竞争日益激烈的今天,针对性的精益生产已成为企业提升效率、降低成本、提高质量、增强竞争力的重要手段。2025 年计划在金堂基地车间导入“精益生产标杆线”,坚持以数据为驱动,优化资源配置。同时,通过各部门的紧密联系,通力合作,消除浪费、优化流程、提高质量来实现降本增效。

其次,要强化精准交付。作为计划部的一员,核心任务之一就是确保生产计划的精准执行,实现从订单到交付的全流程高效协同。2025 年,将持续对生产投入数据进行深度分析,提前预测危机,制定对应预案。持续优化基地切换标准,提升交付的及时性、准确性和稳定性,根据基地实际产能提升情况,动态调整基地产能,满足交付需求,应对交付压力和提升交付质量。

最后,要以数据驱动决策。面对更严苛的市场环境和行业标准,公司领导对计划部工作提出了更高的要求。数据不能只停留在简单的分析和呈现,更需要深挖数据背后的原因,数据呈现好时就需要标准固化,数据呈现不好时更需要了解背后的原因并及时制定改善计划。

刘汉元主席在讲话中充分展现了对未来发展的信心与前瞻,也让大家对通威组件的未来充满了信心。2025 年,我们将不断提升工作能力和水平,加强与各部门的沟通协作,积极面对问题,制定针对性预防措施,从根源上杜绝问题再次发生。相信在刘汉元主席、刘董的指引下,在萧总和各位领导的坚强领导下,公司上下齐心协力,携手并进,一定能够穿越行业周期,迈向辉煌灿烂的未来。



通威太阳能科技第二十六期文化沙龙暨学习核心管理干部述职会议精神活动盐城基地现场

脚踏实地 高效执行

通威太阳能科技合肥基地组件四厂设备部副部长 李国栋



李国栋作分享

面对行业的寒冬,刘汉元主席、刘董作出重要指示:2025 年,无疑还会是极具挑战的关键一年。面对未来的各种不确定性,唯一能做的就是强化内功,练好内功、明确目标。

组件质量,是企业生存和发展的生命线。一颗螺丝的松动,一道划痕的出现,都可能成为组件失效的“导火索”,最终导致客户投诉、品牌受损,甚至酿成安全事故。因此,必须严格执行质量方针,将质量细节管理贯穿于组件生产的每一个环节。为全面提升组件质量,我们总结梳理出诸多关键控制点,从玻璃上料、电池片焊接到组件分档和包装等各个工序,对组件进行全方位、多角度的检测,确保每一块组件都“质量过硬”。质量细节管理,没有最好,只有更好。要始终保持“如履薄冰,如临深渊”的危机意识,将质量细节管理融入到血液中、落实到行动上,不断追求卓越、精益求精。

五型班组建设,是提升车间管理水

平、激发员工活力、推动企业发展的重要抓手。如何将五型班组建设落到实处,真正实现从“要我干”到“我要干”的转变?对此,部门成立了五型班组专项小组,强化过程跟踪及帮扶,提升班组综合水平。具体有以下几项措施:一是,实施干部挂片,责任到人机制。火车跑得快,全靠车头带。推行“干部挂片”制度,将车间划分

为若干个作业组,干部挂片负责,明确职责,压实责任。挂片干部深入一线,了解班组实际情况,帮助解决实际问题,当好班组的“贴心人”和“主心骨”。二是,加大考核比重,激发“内动力”。加大合理化建议在绩效考核中的比重,鼓励员工积极建言献策,将“金点子”转化为“真效益”。同时,建立健全激励机制,对在五型班组建设中表现突出的班组和个人给予表彰奖励,营造“比学赶超”的浓厚氛围。三是,鼓励参与活动,增强“归属感”。鼓励员工积极参加公司组织的各项活动,在活动中增进了解,加强沟通,提升技能,增强员工的归属感和认同感,让员工真正把公司当成自己的家,把班组当成自己的团队。

刘汉元主席所强调的“想清楚,理明白并执行到位”,不仅是一种工作方法,更是一种思维方式。我们将坚定信心,脚踏实地,高效执行,以只争朝夕的精神,在各自的岗位上继续发光发热!

质量引领 高效运营

通威太阳能科技南通基地组件一厂副厂长 朱宝平



朱宝平作分享

根据公司 2024 年度核心管理干部述职会议精神,2025 年始终以“安全生产、产品质量、降本增效”为制造部门的主旋律,对内明确目标,要求全员不断练好内功,在工作中以时不我待、只争朝夕的紧迫感,时刻保持奋发有为、锐意进取的精神状态,在各自的岗位上发光、发热。

2024 年已成为过去,2025 年对整个行业是非常关键的一年,对团队也是挑战与机遇并存的一年。对比其他基地,南通基地投产时间短、新员工多、团队新,对管理工作提出了挑战。在当前激烈竞争中,无论是安全生产、降本增效,还是质量提升,都需要每一位同事全力以赴,正如刘董在会上指出,公司的发展之路不是一个人的独行,而是全体同仁携手奋进的征程。

作为新团队,要从通威文化中汲取智慧,从成熟基地吸取经验,在“质量引领,降本增效”的旗帜下,认真领会质量方针,始终将产品质量视为核心,进一步提升产品质量,保障交付。要时刻对标外部企业,成立专项攻关小组,切实从源头、

防呆、流出等维度做好有效管控。同时,构建“全员参与、全流程覆盖”安全管理体系,通过培训常态化、检查立体化、应急实战化,确保全员掌握处置流程。持续推进安全改善,为员工的安全健康提供可靠的保障。

在光伏组件生产过程中,隐裂问题是影响产品可靠性的关键。今年,计划通过系统性挖掘造成成品隐裂各个因子,从工艺

参数、设备技改、日常监控等方面降低不良率,在保障交付的同时,为组件可靠性保驾护航;建立质量追溯数据库,确保每一块组件“可靠、可信、可查、可控”。

面对市场波动与技术迭代的双重压力,刘汉元主席要求,在日常开展工作中、内部会议决策前,要理清思路、想明白并执行到位,才能在市场竞争中寻找机会。“会而不议、议而不决”是效率的隐形杀手。对标学习华为“务实”的管理理念,即追求高目标,力求提升会议效率,缩短跨部门协作周期,打造“快准稳”的团队执行力。同时,根据萧总“强设备、精工艺”的指示,将设备与工艺作为效率提升的“制胜法宝”,通过月度技术交流会,设备供应商现场授课,把经验转变成标准化文件,并制定季度成长计划,提升工艺现场分析能力和设备人员维修技能。

2025 年,我们将坚决执行刘汉元主席“想清楚、理明白并执行到位”的指示,不断苦练内功、勤练外功、强化硬功,锚定目标,持续巩固提升,创新突破,为通威组件事业高质量发展作出更大贡献。

务实笃行 实干担当

通威太阳能科技金堂基地组件二厂副厂长 陈成锦



陈成锦作分享

在公司 2024 年度核心管理干部述职会上,刘董指出,质量始终是我们的首要防线;萧总在每次的内部周例会和季度年度总结会上不断强调要做好质量。对此,我们需认真领会质量方针,持续优化生产流程,强化质量管理,不以牺牲质量为代价,管好质量这条生命线,实现全年零客诉,产品质量领先同行。

坚守质量的同时,对降本和利润的追求也是企业发展之本,我们主要从指标提升、项目降本两个维度开展工作。指标提升方面,以产能提升为核心方向,兼顾碎片率与良率;降本项目方面,以优化管理、自动化智能化驱动为方向。

安全管理是工厂运行的保障,是重中之重。今年,工厂的目标是确保全年重大安全事故为零,持续提升全员安全认知,夯实安全规章制度执行,提高应急能力,持续提升工厂安全管理水平。团队管理方面,根据领导指示要警惕内部管理效率的下降。工厂管理也

同样要防范此类问题。对此,我们对工厂团队内部制定了三条沟通协作原则:坚持三现主义,问题升级机制,问题导向原则。

刘汉元主席在讲话中指示,要拉开领先优势,用差距甩开竞争对手。要做到拉开优势独占鳌头,除了质量和成本的影响,产

品战略和创新突破同样至关重要。产品战略方向决定的是成功还是失败,创新突破水平决定的是成果是大还是小。要密切了解行业发展趋势和产品技术动态,建立健全创新激励机制,量化创新要求和目标。同时,推进智能化、信息化工具在日常管理中的应用落地。今年,我们将从产线节拍和稼动管理、质量关键控制点监控、归因分析等几个方面进行智能化项目尝试。

面对行业新挑战,要持续地调整应对策略,稳扎稳打而不墨守成规;潜心钻研而不闭门造车;突破创新而不好高骛远;踏实务实、沉心静气,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作。在安全第一的基础上,紧密围绕提升品质、降低成本、创新突破三个维度开展工作,并落实到日常管理中的一点一滴中。展望未来,我们要把握当下,奋发实干,以时不我待的精神状态,迎接新机遇新挑战,创造更多属于通威人的精彩篇章。

砥砺前行 共赢共创

通威太阳能科技盐城基地组件一厂工艺部经理 徐敦胜



徐敦胜作分享

2024 年行业寒冬,通威太阳能科技各部门积极响应“降本增效”的战略方针,聚焦精简成本、流程优化和创新项目三个关键领域,成立了降本专项小组。2025 年,光伏行业形势将更加严峻,刘董在讲话中强调,成本、质量、研发、生产、市场应该是一个完整有效的机体,降本增效仍然是我们的目标,但是核心原则还是不能以牺牲产品质量为代价来降低成本。因此,在降本的同时,更需提升产品质量。对此,2025 年 M1 车间各部门成立了专项小组,致力于挖掘提升产品质量的方案。从生产流程的每一个环节入手,力求做到精益求精,不放过任何一个可能影响产品质量的细节。通过持续优化生产流程,强化质量控制的措施,将不断提升产品质量,为客户创造更大的价值,也为公司的长远发展奠定坚实的基础。

取长补短,修炼内功。在提升产品质量的同时,提升业务技能同样至关重要。去年,部门按期组织培训,由部长、经理、资深工程师以及工程师根据自选课题担任讲师,进行系统培训。2025 年,工艺部将在技能提升方面持续发力,定期收集并汇总部门内部的业务需求,研发相关课题并组织培训。积极与设备供应商和厂家对接,开展理论与实践相结合的培训,全面提升团队的专业知识和专业技能,打造全能型团队,不断提升工作效率、持续优化组件产品质量。

团队的发展始终离不开文化的融合,工艺部始终鼓励并支持部门成员积极参与各类文化活动。为不断提升部门文化氛围,新的一年,将鼓励全员积极参与自主活动,提升安全意识;定期开展各项质量活动,进一步提升团队的整体质量意识,为生产更高质量的产品奠定坚实基础。

穿越寒冬,不是一个人的独行,而是全体同仁携手奋进的征程。培养人才是部门发展的基石,共赢共创是 2025 年的主旋律。相信只要保持“速度、效率、奋斗、创新”的精神,我们必将开启蓬勃发展的新篇章。

管理提效 品质致远

通威太阳能科技盐城基地组件二厂生产部副部长 田径



田径作分享

在公司年度会议上各级领导均有明确指示,2025 年公司的核心目标将围绕着产品质量 & 成本展开,但是所有目标的实现必须建立在安全稳定的基础上。组件板块更是把“安全”作为核心价值观的第一条,始终将安全生产放在首要位置,持续构建坚不可摧的安全护盾。

盐城基地组件二厂自投产以来,始终以“组织的持续成功 = 战略 × 组织能力”为指导思想,修炼内功,提升组织能力。在人才培养与团队赋能方面以“员工思维、能力、治理三环模型”为框架,联合人力资源部实施“工匠计划”,经过 2024 年全年的沉淀,业务指标上对标同行处于领先水平。

从全行业来看,产能过剩可能是常态。这需要团队每个管理人员始终以企业文化为引领,以安全稳质量为基础,建立长期公平公正的透明组织,从而达到目标一致,上下同欲,打造出一支“心往一处想,劲往一处使,能打仗,能打硬仗”的队伍。

向管理要效益。着眼于当下,2025 年怎么干?在战略上,刘董反复强调“想清楚,理明白并执行到位”。据此,萧总也给出明确指示。在领导的指引下,组件二厂的核心骨干进行了一场头脑风暴,梳理出多个行动项,包括各部门明确职责,充分识别浪费;合并区域管理,降低人工成本;提升经营意识,推动全员维护,降低设备故障率,减少设备停机等。全面贯彻“效率决定效益,细节决定成败,速度决定生死”的“三个决定”精神。在品质、工艺流程方面,规范质量标准、参数范围,确保质量一致性。同时,不停对标同行,学习借鉴好方法,好经验,持续改善提升。

向品质要未来。领导一直要求大家要做全行业品质最佳组件。从指标维度上对标,公司获得了同行与客户的高度认可;在组件 A 级率、产要求的订单符合率、非性能类客户投诉率等指标上均遥遥领先于同行。但在产品耐久性和可靠性方面,只做到了和行业前四持平的水平。为此,需要努力改善,在实现“全行业品质最佳组件”这一目标的道路上奋力前行。

在刘汉元主席“三个决定”的指引下,团队深刻认识到,效率是生存之本,品质是长青之基。面对当下的寒冬与行业竞争的关键时刻,我们将继续以“战战兢兢,如履薄冰”的敬畏之心,践行“速度 × 精度 = 竞争力”的制造哲学,为实现共同的愿景不懈奋斗。