



扬帆启航 赢战未来

通威新能源“启航 2025”年度目标责任签订会成功召开



通威新能源总经理邓卫平讲话

本报讯(通讯员 吴佳妮)2月28日,通威新能源召开“启航 2025”年度目标责任签订会,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘、总经理助理陈君、通威新能源直属业务总经理冷刚、北京公司总经理路广军、深圳公司常务副总经理袁伟博、工程设计四川公司常务副总经理高广海、渔光物联总经理饶勇、南京通威水产科技公司总经理周伦、四川通威绿能电力公司总经理宋晶晶、渔业事业部总

经理李显良,通威新能源工程部总监钱华政出席会议,通威新能源管理平台各部门、业务公司骨干参加会议。随着国家电力交易的全面市场化改革的深入,为进一步强化电站运行管理,确保电站的安全合规运行,同时提升电站的运行效率,会上首先由通威新能源工程技术总监钱华政就《电站运营管理的评比方案(试运行)》进行了制度宣贯。该制度旨在通过定期考核,激励各业务公司积极参



合影留恋

与电站管理,提升整体运营水平。何总进行了“立项、开工预算”专题汇报,并再次宣贯了红蓝军机制,通过具体案例总结当前项目管理中的不足,提出完善建议,希望在机制推行中各主体进一步细化标准、严格审核、精细管理,最终做出优质项目。同时宣贯了信息化系统的管理逻辑,以数字驱动,为业务赋能,通过业财融合、服务经营的精细化管理,有效进行风险控制,助力通威实现由千亿元

级企业向万亿级企业跨越的战略目标。会上,管理平台各部门、各业务公司签订 2025 年度目标责任书。邓总对当前的电力市场交易形势为主题,和与会人员进行了交流,并就公司新一年的工作作具体指示,并表示,面对新能源电力交易市场化新一轮的深化改革,公司更应锚定资产运营最大化的核心目标,聚焦渔光

交易市场形势,一要调整组织架构,技术路线与市场路线双路并行,将市场研判、电力生产、资产交易元素紧密结合,搭建产、销集中管理的部门;二要紧跟水市场动态,把握建设方向,控制风险,保证项目收益率;三要提高市场及政策敏感度,在电力交易及市场开发上持续关注相关政策细则,关注开发环境,及时调整交易及开发策略。希望公司全体干部员工集中智慧、集思广益、夺取胜利。

市场观察

速览光伏行业二月新政策

国家发展改革委:发布新能源上网电价市场化改革政策

2月9日,国家发展改革委发布《关于深化新能源上网电价市场化改革 促进新能源高质量发展的通知》。《通知》指出,按照价格市场形成、责任公平承担、区分存量增量、政策统筹协调的要求,深化新能源上网电价市场化改革。推动新能源上网电量参与市场交易。新能源项目(风电、太阳能发电,下同)上网电量原则上全部进入电力市场,上网电价通过市场交易形成。新能源项目可报量报价参与交易,也可接受市场形成的价格。参与跨省跨区交易的新能源电量,上网电价和交易机制按照跨省跨区送电相关政策执行。

《通知》明确,创新建立新能源可持续发展价格结算机制,对存量项目,纳入机制的电量、电价等与现行政策妥善衔接;对增量项目,纳入机制的电量规模由各地按国家要求合理确定,机制电价通过市场化竞价方式确定。通过建立可持续发展价格结算机制,既妥善衔接新老政策,又稳定行业发展预期,有利于促进新能源可持续发展,助力经济社会绿色低碳转型。

陕西省:整治光伏行业行政权力不当干预相关行为

陕西省发展改革委印发《关于开展光伏行业统一大市场专项整治工作的通知》,重点整治光伏行业行政权力不当干预相关行为,促进光伏行业大规模、市场化、高质量发展。

文件指出,聚焦各市(县、区)组织实施的光伏开发建设项目,核查项目在签订开发协议、项目申报、项目建设等环节存在的行政权力不当干预行为,重点整治产业配套、资金捐赠、限制竞争等六类。本次专项整治持续一年至 2025 年底结束,以问题最为突出的县(区)一级为重点,加大清理整治力度,避免边清边增。对于发现强制产业配套等不当干预的,按“谁提出、谁负责”的原则进行整改,对相关政策进行废止、修订,未开工的项目取消,已开工的则需地方政府与企业协商,妥善处理。

贵州省:风光项目不按期并网增加储能配置

2月10日,贵州省能源局发布关于公开征求《贵州省风电光伏发电项目管理办法(征求意见稿)》。从年度规模上看,省级能源主管部门根据规划目标实施情况,对规划目标进行分年度管理,制定省级风电、光伏发电年度建设规模,明确申报要求和申报程序,及时下达年度建设规模计划项目。

风电、光伏发电年度建设规模项目申报按照“成熟一批、上报一批”原则,不限申报时间和批次。鼓励项目投资主体自愿提高风电、光伏发电项目配置储能和购买储能服务的比例。积极推进利用各种边坡、边沟、灰场、填埋场、采煤沉陷区、矿渣堆场等建设光伏发电项目;积极探索开展茶光互补项目建设,充分挖掘土地可利用空间。风电、光伏发电项目实行保障性并网和市场化并网相结合。纳入省风电、光伏发电年度建设规模计划并按规定时序建成的项目,实行保障性并网,并按要求配置项目建设装机容量 10%(满足 2 小时运行要求)以上储能或购买储能服务;未按规定时序全部建成的实行市场化并网,超过规定时序半年内(含半年)建成的部分,按装机容量的 20%(满足 2 小时运行要求)以上配置储能或购买储能服务;超过规定时序半年以上但不超过一年(含一年)建成的部分,按装机容量的 30%(满足 2 小时运行要求)以上配置储能或购买储能服务;超过规定时序一年以上未建成的部分,不予并网。

内蒙古自治区:源网荷储、分布式新能源等申报、审批权限下放至市级

2月18日,内蒙古自治区能源局印发《关于全区能源领域简政放权优化程序优化服务的通知》,将部分新能源项目的申报、审批等管理权限下放至市级主管部门。根据文件,分别将源网荷储一体化项目的申报、评估、批复权限,分布式新能源规模管理权限下放至盟市能源主管部门。此外,分布式新能源消纳空间确定权限,由省级电网公司优化调整为盟市供电公司;火电灵活性改造消纳新能源项目方案,由省级电网公司出具调整为盟市供电公司出具。

项目攻坚 我在现场



通威天门“渔光一体”二期增容项目建设现场

通威天门“渔光一体”二期增容项目安全有序复工

2月1日,农历蛇年大年初四,当千家万户还在欢庆春节之际,通威天门“渔光一体”二期增容项目现场已吹响复工“集结号”。作为天门二期 400MW“渔光一体”项目的延续,通威新能源北京公司按照“安全先行、效率争先”的原则,通过科学筹划、全员联动,实现高标准复工,为 2025 年全容量并网目标按下“快捷键”。

项目基于原天门二期 400MW 指标建设,增容规模 63MW,计划 5 月 30 日实现全容量建成并网。项目建成后,有望提升天门 500MW 基地项目(一、二期)整体收益率,促进公司利润增长。(通讯员 李媛)

首战告捷! 夺取战略转型新胜利

通威新能源首个源网荷储项目签约落地金堂



签约仪式

本报讯(通讯员 翁佳妮)2月12日,通威新能源“源网荷储一体化”建设暨 150MW/300MWh 共享储能项目签约仪式在金堂县成功举行。金堂县委书记钟静远,县委副书记、县长王安宁,成阿工业园区党工委副书记、常务副主任杨荣茂,县委常委曹波,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理陈君,通威太阳能金堂公司总经理虎三凤,通威新能源工程设计四川有限公司常务副总经理高广海出席签约仪式。四川金堂经开区管委会副主任黄鸿,四川通威绿能电力总经理宋晶晶代表双方签约。

签约仪式上,金堂县人民政府与通威新能源有限公司签署了“源

网荷储一体化”示范项目合作协议、150MW/300MWh 共享储能项目投资协议,该项目将打造四川首个跨区域源网荷储一体化示范工程,服务成渝地区双城经济圈清洁能源走廊建设。本次签约项目计划投资 5 亿元,将采用先进储能技术,建设储能集成、智能互动的能源管理系统。通威新能源将依托自身在光伏发电、储能技术和综合能源服务领域的优势资源,携手金堂建设“源网荷储一体化”示范项目,进一步提升金堂经开区、成阿工业园区绿色能源利用水平,推动能源要素精准调度能力,助力通威金堂基地及园区用能企业降本增效,提高产品市场综

合竞争力。通威新能源将在“源”端依托“三州一市”丰富的绿电资源,推动集中式、分布式光伏发电资源开发,助力光伏产业“制造+应用”双基地建设;在“网”端依托阿坝至成都东 1000KV 特高压、淮州 500KV 变电站等重点能源设施项目,推动重点用能企业专用变电站及电力专线建设;在“荷”端依托园区负荷中心,强化电力供需平衡精准调控,助力企业降低用能成本;在“储”端科学布局电源侧、电网侧、用户侧储能项目;在“云”端整合数据流、能量流、信息流,打造虚拟电厂聚合平台和智慧能源管理平台,提供“一站式”

智慧能源解决方案。通过双方协同推进“光储一体化”,加快“生产制造在成都、场景应用在三州、绿电输出到成都”的清洁能源产业大协作,助力打造“零碳园区”。座谈会上,双方就进一步深化项目合作、推动项目发展方向进行了深入交流和讨论,并对合作的未来前景进行了积极展望。金堂县委书记希望双方能够进一步加强沟通,深化合作,共同克服项目实施过程中可能遇到的困难和挑战。邓总对金堂县委县政府的支持和感谢,并表示,通威新能源将全力以赴,确保“源网荷储一体化”示范项目的顺利实施和高效运营。公司

将秉持合作共赢的理念,与政府相关部门紧密协作,共同推动项目的持续发展,为金堂经开区和成阿工业园区的绿色能源建设贡献力量,共同开创更加美好的未来。通威与金堂的合作基础深厚,已在金堂打造硅片、电池片、组件等光伏新能源制造环节。此次以通威新能源为光伏产业链终端代表与金堂再度携手,打造高度集成、智能互动的能源管理体系,完善源网荷储新型电力系统建设,推动能源消费结构优化升级,实现能源系统高效灵活及可持续发展,将加快打造千亿级新能源新材料优势产业集群,为金堂推动“百强进阶、奋进千亿”筑牢坚实支撑。



座谈交流

实干争春早 奋进正当时

通威新能源各项目全面开工,奏响高质量发展“冲锋号”

法务直通车

简析新能源项目用地的法律风险

通讯员 李泽昱

新能源发电项目,特别是光伏发电项目普遍占地范围和面积较大,一般100兆瓦光伏发电项目用地面积约2000亩,且涉及土地类型复杂,用地目的多样,因此,土地因素会隐含很多合规性风险。

在新能源项目开发建设的过程中,如果发生违法用地情形,项目投资方不仅可能需要承担民事赔偿责任,而且还可能遭受行政处罚,甚至承担刑事责任。

民事责任

实践中,光伏项目违法用地而产生的一般侵权行为主要表现为未批先建、擅自占用他人土地、超出批准范围进行开发建设,或与不享有权利的主体签署用地协议等,比如使用集体用地时并未与村集体协商,而是直接与乡镇政府签署用地协议,而违法用地就可能涉及需向土地权利人承担民事侵权责任。

承担侵权责任的前提是存在实际损失,若权利人未主张侵权损失或不存在实际损失,则实践中可以直接确认项目方侵权但不承担赔偿责任。如权利人主张侵权损失的,法院一般会基于实际财产损失,以当时市场价格作为计算赔偿金额的一般原则。但在考量实际损失时,基于新能源项目的特殊性,法院会充分考虑占地面积、损毁青苗、草地和林木数量、持续时间、用地性质、能否拆除和恢复原状等因素。具体而言有如下几个要点:

首先,侵权损失数额并不当然等同于征地补偿款数额,因为征地补偿款包含土地补偿费、安置补助费、附着物和青苗的补偿等多项内容,其数额可能大于权利人的实际损失。其次,对于占地面积和损毁青苗、树木的数量,原则上应该由提出权利主张的主体进行举证,且对林地、草地的认定并不直接以相关地块上是否存在林木或青草为准,而需要结合林业草原部门的相关图纸、权属证明等进行分析,必要时法院还会进行实地勘察。此外,还需要关注项目方的过错程度,如被侵权人对损害发生也有过错的,可以减轻侵权人的责任,如项目方过错程度较低,可以适当减少其侵权赔偿的范围。

行政责任

除民事侵权赔偿外,违法用地还可能遭受行政处罚。非法占用土地的,可以由县级以上人民政府自然资源主管部门责令退还非法占用的土地,限期拆除在非法占用的土地上新建的建筑物和其他设施,恢复土地原状。同时,还可能涉及没收项目资产、罚款等处罚。

实践中,被拆除、没收的项目并不少见,原国土资源部曾公示的内蒙古某能源公司违法占用耕地建设光伏项目案件,被土默特右旗国土资源局下达责令停工通知书,责令其退还违法占用的土地、没收地上建筑物并处罚款800多万元,同时移送该地公安局追究该公司法定代表人刑事责任。

此外,需要注意的是,一旦发生违法用地情形,项目所在地市、县的国土资源主管部门有权将相关情况通知同级能源主管部门,并逐级上报国家能源局,将项目投资主体纳入能源领域失信主体名单,组织实施联合惩戒,并有可能影响后续投资。

刑事责任

严重的违法用地行为需要承担刑事责任,其主要涉及的罪名为非法占用农用地罪。需要注意的是,非法占用农用地罪采用双罚制,即项目公司、单位负责人均有可能构成非法占用农用地罪。根据刑法第三百四十二条规定:“违反土地管理法规,非法占用耕地、林地等农用地,改变被占用土地用途,数量较大,造成耕地、林地等农用地大量毁坏的,处五年以下有期徒刑或者拘役,并处或者单处罚金。”因此,项目业主方应充分关注项目用地手续,合法合规用地以避免构成刑事犯罪,遭受刑事处罚。



春回大地,万象更新。随着节后复工的号角吹响,通威新能源各施工现场机械轰鸣、施工繁忙,一幅幅热火朝天的奋斗图景在春日的暖阳下铺展开来。从通威天门“渔光一体”二期增容项目的组件铺设,到通威贵港新合智慧渔业产业园的蛙池林立;从通威东营“渔光一体”生态园二期项目的施工现场,到通威高唐“渔(农)光一体”的巡检路上……通威新能源的“追光者”们以“开局即决战、起步即冲刺”的姿态,铆足干劲抢进度、争分夺秒保节点,用实干为春天写下最铿锵的注脚。

记者 钟继辉
通讯员 李媛 钟美麟 代宇翔



通威贵港新合智慧渔业产业园

1 锚定目标 全力以赴保进度

通威贵港新合智慧渔业产业园采用牛蛙养殖结合光伏发电的模式。项目于2024年6月19日正式开始施工,目前总体建设进度已完成100%,一期项目蛙池招商工作已全部完成。2月13日正式复工,项目部会同各参建方做好收尾、移交工作,确保贵港项目尽快移交投产。

项目位于广西贵港市港南区的桥圩镇、新塘镇、瓦塘镇和八塘街道。总规划用地约6000亩,分两期建设。项目坚持绿色、循环、集聚、全链条的园区发展目标,以低碳化、循环化、集约化为发展方向,规划建设一个综合性的牛蛙养殖产业园。

项目延续通威在渔业和光伏领域的创新理念,将现代农业与清洁能源有机结合,采用“上可发电,下可养殖”的“渔光一体”模式。项目规划建设包括牛蛙养殖基地、尾水处理厂、育苗基地及相关基础设施,在第一期基地上方建设100MW设施农业光伏项目。该模式极大提升了单位土地利用价值,具有显著的经济效益和社会效益。

同时,通威新能源将发挥公司“双绿色”产业优势,力争将该项目打造为区域内乃至全国标杆项目,助力港南区乡村振兴和经济高质量发展,为构建和谐港南、美丽港南增光添彩。

2 部门联动 多要素保障复工

不负春光好时景,工程建设正当时。2月1日,大年初四,当千家万户还沉浸于团圆喜庆之际,通威天门“渔光一体”二期增容63MW项目现场已吹响复工“集结号”。作为天门二期400MW“渔光一体”项目的延续,通威新能源北京公司以“安全先行、效率争先”为原则,通过科学筹划、全员联动,实现高标准复工,按下2025年全容量并网“加速键”。

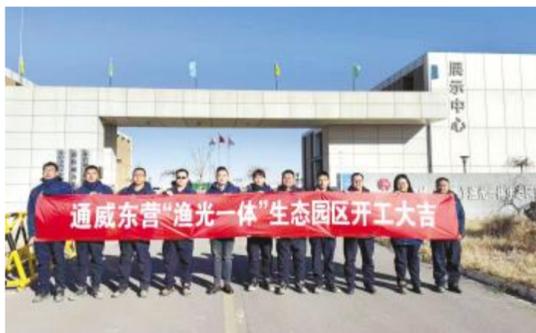
为安全高效做好复工复产工作,项目部提前制定详细的计划。对施工机械、电气设备、临时用电等关键环节开展“拉网式”排查,针对低温、大风等极端天气制定应急预案,严格落实防风、防滑措施,确保“复工零隐患”。项目严格执行“三级安全教育”制度,通过实名制管理,监控返岗人员资质与健康状况,组织全员参与安全交底、应急演练,切实做到“责任到岗、措施到位”。

为确保节后施工高峰期的物资供给,项目部积极沟通管理平台采购部,协调生产厂家,紧跟项目施工进度,确保管桩及组件物资的到货进度与施工需求相匹配,并协调物流运输通道,实现“人到岗、料到位、机具运转”。面对春节期间买票难的情况,项目部协同施工单位租赁大巴车将项目管理人员及工人安全送到施工现场,为项目顺利推进提供了坚实的保障。

2月7日,北京公司总经理路广军深入项目一线



通威高青“渔(农)光一体”项目开工现场



通威东营“渔光一体”生态园二期项目开工



通威天门“渔光一体”二期增容项目安全有序复工

检查指导工作,详细了解项目整体推进进度,并表示,广大建设者们放弃与家人团聚的机会,节日期间坚守一线岗位,抓工期、促进度、提质量、保安全,向大家表示慰问并致以节日的祝福。项目部要牢牢守住安全底线,紧盯工期节点,发扬“不畏难、永向前”的精神,坚定信心,为实现全年目标打下坚实基础。

该项目基于原天门二期400MW指标建设,增容规模63MW,计划5月底实现全容量建成并网。项目建成后,有望提升天门500MW项目整体收益率,促进公司利润增长。

从鱼塘到“光海”,北京公司以“满弓”姿态迎战新春,书写绿色能源新篇章,为“双碳”目标实现和乡村振兴贡献智慧与力量。

3 高效推进 早建成早达效

通威高青“渔(农)光一体”项目位于山东省淄博市高青县大芦湖南侧,项目光伏支架采用固定支架及柔性支架两种形式。项目于2024年8月30日正式开始施工,同年12月30日一期项目顺利并网发电。仅用122天高效圆满完成了并网节点任务,再一次彰显了“通威效率”,展现了“通威速度”,书写了茫茫荒野变绿能“海洋”的匠心故事。

目前,项目总体建设进度已完成80%,升压站建设完成80%、送出线路已全部完成。项目于2月13日正式复工,项目部会同各参建方做好施工组织,狠抓安全和质量,积极推进项目建设进度,争取在5月底前完成项目全容量并网发电目标。

通威高青“渔(农)光一体”项目积极践行国家“双碳”战略,将光伏发电与渔业相结合,不仅为当地电网提供了源源不断的清洁能源,也为下方水域打造了有利的光照养殖环境,促进水生生物的健康成长,实现了土地资源复合利用,为当地推动三产融合发展探索了新路径。

4 大干快上 奏响复工“奋进曲”

春节后,通威新能源直属业务各项目部已全面复工,各项建设工作正有条不紊、稳步推进。其中,通威东营“渔光一体”生态园二期项目建设顺利复工,各项建设工作按计划高效推进。

2024年4月22日,随着山东省指标公示,通威东营“渔光一体”生态园二期项目顺利落地。东营二期项目作为2024年山东省重点项目,规划占地6150亩,规划装机容量300MW。项目位于东营垦利区永安镇,将采用通威高效组件、柔性支架,建造模式完全按照通威“渔光一体”发展模式进行,更有利于渔业养殖的专业化、现代化、标准化,大大提高了土地利用效率。项目规划25年经济运行寿命,持续助力碳达峰碳中和目标实现,打造能源转型和乡村振兴的可持续发展样板。

同时,通威新能源直属业务在盐城开发区100MW和江苏海安70MW项目的各项开工准备工作也在紧张进行,两个项目计划于2025年上半年开工,力争年内完成并网。



通威东营“渔光一体”生态园二期项目施工现场

学深悟透 融会贯通 笃信笃行

通威新能源各公司、各部门学习总结再出发,赋能公司新发展

通威新能源2024年度核心管理干部述职会上,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席指出,通威新能源应积极主动地寻找转型和出路,提出切实可行的方案,争取资源和支持,以解决实际问题并创造商业和社会价值。同时,刘汉元主席还系统阐述了电力体制改革趋势及通威新能源未来发展战略等。刘汉元主席的讲话为通威新能源创新发展作出了指引。通威新能源及时下发通知,要求各业务公司、各部门深入学习贯彻落实刘汉元主席讲话精神。各业务公司、各部门对照主席指示,立足工作实际,各抒己见,找问题、找方法、谈感想。

本期,我们摘登了部分公司、部门的学习心得,以营造相互学习、共同进步的浓厚氛围,助力新的一年开好局、起好步。



通威新能源北京公司组织开展述职会精神集中学习

铸强支撑 助力公司实现新跨越

通威新能源综合部组织学习刘汉元主席及刘董在通威新能源2024年度核心管理干部述职会上的讲话精神,通威新能源总经理助理陈君出席学习会。会上,综合部结合当前光伏行情现状以及部门工作职责,对照2025年工作进行了学习分享。

战略发展方面,紧跟公司转型发展,快速调整战略,主要聚焦源网荷储项目和四川区域,对当前能源转型趋势和地方能源政策环境的深入分析,更精准地把握政策导向,密切关注政策动态,优化资源配置,强化政策与业务的结合,推动源网荷储一体化项目的落地实施,提升公司在新能源领域的竞争力和可持续发展能力。

人事行政方面,加强员工在源网荷储方面业务能力的培训,不断提升团队在基地电源开发能力,确保人才梯队建设与公司发展方向相匹配。

开展电站运维管理评比工作,提升现有电站的运营能力和经营业绩。定期组织合理化建议评审活动,促进公司管理持续改善和提升;定期组织评优活动,加强企业文化建设,提升员工的工作积极性和团队凝聚力,形成积极向上的企业文化氛围。完成流程梳理及优化,提高审批效率。

法务合规方面,强化合同条款审查,在参与电力市场交易、签订购电协议(PPA)、储能合作协议等过程中,法律合规组负责审查合同条款,确保合同条款的合法性、合规性和公平性,避免潜在的法律风险。法律合规组可以与市场部门合作,参与新能源市场的趋势分析、竞争对手的法律策略研究等,为公司提供有价值的法律建议。加强应对法律纠纷,建立完善的法律纠纷应对机制,及时、有效地处理各类法律纠纷,维护公司的合法权益。

企业文化建设方面,由于业务形态的转变,新的业务团队需要更充分的融合。针对企业文化和工会活动,除了按照节点进行策划执行外,还将结合公司阶段性战略需要,进行相关活动的策划与执行。加强各公司各部门相互协助,营造浓厚文化氛围,通过多样化的文化交流,打破团队之间的交流壁垒,提高团队凝聚力、向心力,为新能源体系建设作出贡献。规范相应行政制度,展现新能源人的精神风貌,旨在通过传播、活动,有效地将公司现状与阶段性成果传递到公司上下,增强凝聚力,活跃工作氛围。

通威新能源综合部将加强与各部门的沟通,不断优化管理模式,提升服务质量,确保在新的一年里,各项任务逐项落实,推动公司取得更加显著的成绩,为实现更高更远的目标贡献智慧和力量。

通威新能源综合部

苦练内功 赋能业务效能提升

随着全球能源结构的转型,光伏行业迎来了前所未有的发展机遇。新能源体系的发展不仅关乎公司的成长,更和国家的能源安全及生态环境保护息息相关。财务人员必须深刻认识到这一发展的重要性,积极响应公司战略,为光伏产业的持续健康发展提供有力支持。

公司的发展要求财务人员不仅仅是被动地提供数据支持,更要积极参与公司的战略决策过程,提供前瞻性的财务分析和建议。需要深入了解行业的发展趋势,准确评估新技术和新项目的财务影响,确保公司的每一个决策都基于可靠的数据和科学的分析。

过去,财务工作可能更多地关注财务数据的记录和报表的编制,而随着公司和行业的快速发展,需要向更高层次的管理角色转变。这就要求财务人员不仅仅是简单的“账房先生”,而是要成为公司战略决策落地执行的重要参与者和推动者。

为此,财务人员需要不断提升专业技能,深入理解公司的业务逻辑和运营模式,才能更好地进行财务分析和风险评估。对此,让财务部更加明确了未来的努力方向,通过加强内部培训和学习,不断提升团队的整体素质和业务水平,以适应公司发展的需要。

加强分析工作,提高成本管理水平。成本管理是企业财务工作的核心之一,要从光伏项目的设备采购、工程施工到运营维护进行全方位的成本核算和分析。由于技术复杂性高、投资回报周期长,使得成本管理难度较大。需要从细节入手,建立完善的成本管理体系,逐步提升成本控制能力。比如,在设备采购阶段,通过细致的市场调研和供应商管理,寻找性价比最高的采购方案;在工程

施工阶段,通过严格的项目预算控制和进度管理,减少浪费和超支;在运营维护阶段,通过优化资源配置和提升工作效率,降低日常运营成本。

把握电力市场交易新方向,优化财务策略。随着电力市场改革的推进,电力市场交易方式正在发生深刻变化,要及时跟踪市场变化,灵活调整交易策略,提高公司在电力市场中的竞争力。财务人员不仅要深入了解电力市场的交易机制,还需具备灵活应变的能力。通过定期的市场分析和预测,帮助公司制定合理的交易计划,规避市场风险。同时,加强与业务部门的合作,确保财务数据的准确性和及时性,为决策层提供科学的依据。

源网荷储一体化是未来电力系统的重要发展方向,要完善源网荷储成本核算的完整性,确保各环节的成本归集和分摊公正合理。面对新挑战,必须加强与技术部门的合作,全面汇总和分析源网荷储各环节的成本数据,构建完整的成本核算体系。同时,定期进行成本审计和评估,识别和纠正可能存在的问题,优化成本结构。

财务管理不仅关乎公司目前的运营,更影响公司的长期发展。因此,需要积极探索财务管理的新方向,如推进数字化、智能化财务管理系统的建设,提高财务信息化水平,提高数据据处理和数据分析能力。与此同时,优化财务流程,提高工作效率,减少人为误差和重复劳动,从而提升整体财务管理水平。

面对公司新发展、新要求,既有机遇也存在挑战,我们相信通过业务部门勇往直前,后勤部门做好服务与风险把控的辩证结合,面对问题、解决问题,对内不断完善,对外拿下业务,公司一定可以走到山顶、未来一定可期。

通威新能源财务部

务实笃行 持续提升核心竞争力

通威新能源深圳公司组织全员集中学习了刘汉元主席及刘董在2024年度新能源核心管理干部述职会上的讲话精神,找准工作切入点,做实重点工作,为公司新发展作出新贡献。深圳公司常务副总经理袁伟博参加学习会。

刘董强调,要积极探索多元化的电力交易模式,以适应限电与市场化交易并存的复杂环境,既要聚焦技术创新以提升发电效率,也要深入分析市场动态,具备对市场化政策导向的敏锐预判能力,合理利用市场规则,灵活调整运营模式。加强与电网企业的沟通协调,优化电站布局,通过签署中长期协议或者直供电等方式,寻找合适的消纳渠道和新的业务增长点。唯一能做好的就是强化内功,练好内功,明确目标,真正地想清楚、理明白并且执行到位。

未来电力市场化交易的新方式令人耳目一新,充满了机遇与变革。现货市场交易将实时价格与发电、用电决策紧密相连,让电力资源的调配更加高效合理,实现了能源与环境市场的协同共进。这些新方式让我们看到了电力市场的巨大潜力和创新活力,也认识到在市场机制不断完善的过程中,需要敏锐捕捉市场变化,及时调整策略,才能在新的市场格局中抢占先机。

2025年,面对挑战与机遇,深圳公司将坚持求真务实,分清轻重缓急,做到既有干事的热情,又有冷静的头脑,保持战略定力和耐心,苦练内功,以更加务实的作风、更加创新的思维,铆足“咬定青山不放松”的韧劲,共同迎接挑战,把握机遇。在发展中,以问题为导向,在新形势下主动思考、主动出击、主动作为,以敢于破局、敢于创新的姿态,拼搏出更多成绩。同时,积极引入创新能力,不断提升技术水

平,确保公司持续稳健发展。

会上,刘汉元主席强调,若是自由的市场,电网仅仅是个高速公路网络,中国如果60%、70%,未来可能更高的比例,60%-70%实际上大的商业用户基本上都在这上面成交了。

这让我们认识到,电网的发展之路充满了挑战与突破。过去,在技术和成本的困境中艰难起步,却凭借着不懈的创新与政策的有力支持,我国电网逐步在全球能源舞台上崭露头角。如今,新能源占比不断提升,产业体系日益完善,这无疑是人类能源转型的重大成果。唯有坚持创新和不断探索,强化产业链协同,深化与地方政府、电网公司及行业伙伴的合作,不断优化资源配置,才能争取更多政策支持和市场机会,在困境中开辟出一条光明大道。

对此,公司全员必须严格要求自己,在加强有关新型电力业务学习的同时,与时俱进,加大对政府政策了解,提高核心竞争力,为转型业务添砖加瓦,也为新能源发展贡献出一份力量。

2025年势必是发展飞速提升的重要年,电力市场仍有巨大潜力和创新活力。唯有认清自身优劣势,强化团队管理与工作建设,一丝不苟完成各项任务,才能推动产业的持续健康发展。为突破不足,解决问题,快速实现目标化管理,深圳公司将加强学习,不断提升专业素养,全力以赴做好本职工作;筑牢安全生产基石,持续提高电站建设质量和运维水平;苦练内功,提升内部管理效能,加强有关新型电力业务学习,把握光伏发展机遇。

2025年,深圳公司全员势必以“狭路相逢勇者胜”的不屈斗志,以“千磨万击还坚劲”的恒心,砥砺前行,以实际行动谱写辉煌篇章。

通威新能源深圳公司



通威新能源综合部学习述职会精神



通威新能源深圳公司宣贯述职会精神



通威新能源财务部学习述职会精神

攻坚克难 探索转型发展新路径

通威新能源北京公司组织全体员工学习刘汉元主席及刘董在通威新能源2024年度核心管理干部述职会上的讲话精神。现场,综合部进行了会议宣贯,各部门员工49人参会学习。

当前,无论是地面电站,还是分布式光伏项目,都面临两大难题:一是电网消纳/接入受限。依托大电网开展的集中式光伏电站,面临更高的弃电率;分布式光伏项目,则面临低压承载力受限,无法接入。二是参与市场化交易后的电价不确定风险。从国内外经验来看,由于光伏出力的同时率高,随着光伏装机在某一地区渗透率的增长,电价“鸭子曲线”会越来越明显,即中午时间为谷段电价,且时间越来越长、价格越来越低。如果光伏产业仍按原有模式发展,上述两个问题会越来越严重,让整个行业走入死胡同,新增装机市场也可

能走向拐点。

目前,电网消纳、调节能力跟不上新能源的步伐,弃光限电加剧;加之电力市场化进程提速,现货市场对新能源尤其是光伏冲击巨大,导致电站量价双低。光伏电站已经过了有太阳就可以发电盈利的时代,收益率达标面临严峻挑战。

刘汉元主席指示,“将源网荷储成本计算清楚,做到心中有数”,成为能源转型的成功典型。源网荷储模式的成功实施,将为我国能源结构的优化升级提供有力支撑。因此,我们有理由相信,源网荷储模式在未来将大有可为。

解决上述问题最有效的方法,就是“源网荷储”的发展思路。以“荷”定“源”、依托“储”形成“构网型”的微电网。2024年2月,国家发展改革委、国家能源局联合下发《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》中就提出,在具备条件地

区推广车网协调互动和构网型新能源、构网型储能等新技术,因地制宜建设可再生能源局域网。因此,未来无论是在地面电站还是分布式领域,通过“源网荷储一体化”实现自我消纳、自我平衡,将是未来光伏行业发展的最重要方向。

虽然源网荷储模式在我国的发展前景广阔,但同时也需要克服一系列技术和政策上的难题。只有通过持续的技术创新、政策支持和跨行业合作,才能真正实现源网荷储模式的健康可持续发展。这也是北京公司下一阶段的重点工作和主攻方向之一。

为落实刘汉元主席指示要求,北京公司在练好内功,推进业务发展的同时,将优化提升团队建设水平,打造能打胜仗的队伍。

完善奖惩,突出人才培养与激励措施,全方位塑造“以效益论英雄、凭业绩

定收入”的理念及局面,确保员工在业务拓展上有干劲,工作执行上有劲头,达成业绩者有盼头,从而促进业务团队良性发展。强化“建言献策”管理机制,鼓励员工提出改进意见和建议,不断优化公司内部管理流程和方法,定期组织内部分享会或团队讨论,激发员工的创新思维,提升员工在公司管理层面的参与感,进一步提升管理运营效率。坚持文化引领发展,丰富企业文化活动种类,使企业文化活动更具吸引力和影响力,提高活动的覆盖面和参与度。

当前,新能源发展已步入市场化交易时代,光伏电站投资需紧跟市场变化,北京公司将不断创新策略,强化市场化营销与多元电力交易,兼顾技术创新与市场洞察,灵活运营并深化电网合作,以应对严峻的市场挑战,实现电站收益的持续稳定增长。

通威新能源北京公司



通威贵港新合智慧渔业产业园



及时维修,保障发电

不负春光好时景 铆足干劲开新局

春天是一个让人充满信心的季节,也是希望和梦想的新起点。山水万程,步履不停。在生生不息的春风中,奋斗的故事不断铺展:一线项目开发人员奔赴全国各地,做强渔光基业,树立行业口碑;设计人员潜心研究、反复计算、不断论证,持续探索源网荷储、基地电源的技术优解;商务人员走遍大江南北,寻找优质合作伙伴,不断打磨渔业核心竞争力;项目建设人员坚守工地,争分夺秒,鳞次栉比的“渔光一体”光伏电站不断盛开;运维人员“钉”在一线,认真细致,巡检消缺,守护每一个电站安全稳定运行……

从万物萌动的广袤水面到各抒己见的专题研讨会,从热火朝天的项目建设现场,到每一次的拜访交流,我们看到一个坚初不拔、斗志昂扬的通威新能源,正向着春天出发,镌刻崭新的奋斗篇章,勾勒出一幅不负韶华、不负时光的绚丽画卷。

从春天出发,通威新能源将秉承持续发展的初心,坚定破釜沉舟的决心,饱含骁勇善战的信心,奔向远方,追逐梦想。从春天出发,像动如脱兔般奋跃而上、飞速奔跑,让火热的心与春天一同跳动、让无限风光与春天一同勃发,让新的事业、新的发展在“双碳”征程中迸发出更加澎湃的生机和活力。



通威高唐“渔光一体”项目开工



坚守岗位,护航电站安全运行



设备检查,保障并网



通威东营“渔光一体”生态园二期项目抢抓建设



巡检设备,消除隐患



通威天门“渔光一体”二期增容项目施工忙



培训强意识,紧绷安全弦