



通威农牧订阅号

做行业高质量发展共建者

通威农发精彩亮相 2025 第九届中国国际水产科技大会

作为我国乃至全球水产行业一年一度的国际盛会，3月25-28日，2025第九届中国国际水产科技大会在成都通威国际中心隆重举行。本届大会以“科技引领 创新赋能 绿色发展”为主题，来自中央、省、市政府部门及行业协会重要领导、院士专家、领军企业及企业精英共同出席，深入探讨产业热点问题，交流分享实践经验，论道国内外产业发展趋势，赋能新时代水产行业实现新跨越。

记者 钟继辉 冯书遐
通讯员 张子颜



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席出席大会并致辞



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐发布“高度、深度、温度—2025通威农发好产品年”

汇智聚力 共谱新篇

今年大会期间，来自国内外的行业领导、顶尖院士专家、领军企业家汇聚一堂，大会规格规模创历史纪录。

全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席致辞表示，2024年我国水产品总产量达到7366万吨，水产品人均占有量超过世界平均水平的2倍。自改革开放以来，水产行业用有限的资源提供了14亿中国人三分之一的蛋白质来源，而且只占用了7%-9%的饲料产量，这是水产人的骄傲，也是中国在持续发展食物的“量”“质”方面对自身的贡献。所以，从生存权看，人类食品广义、狭义、健康的安全都有全体行业同仁曾经、现在的努力。从发展权看，依靠化石能源驱动人类GDP的快速增长，不仅消耗煤炭、石油等化石燃料，还排放大量二氧化碳，这样的发展方式不可持续。在国内外光伏同行的共同努力下，使可再生能源发展起来并快速成为人类可补充且赖以永续生存和发展的新能源。2024年，中国光伏产品产量占全世界85%以上，如加上中国资金、中国资本、中国企业在国外的产业，事实上占到90%-95%以上。

刘汉元主席表示，联合国前副



大会现场

秘书长、“一带一路”绿色发展国际联盟主席、欧盟亚洲中心联席主席埃里克·索尔海姆在去年中国国际光伏与储能产业大会上表示，中国光伏产业的发展，不是对世界的威胁，而是对世界可持续发展的巨大贡献，这是中国带给全人类的巨大礼物，也是中国牵引和推动世界可持续发展的巨大贡献。在全球能源转型过程中，中国光伏产业领先的技术、规模、成本，也会使中国产品、中国技术、中国方案走出国门，推动发达国家、欠发达国家、“一带一路”沿线国家直接进入可持续发展的，充分享有发展权的，又能够让地球迈入环境可持续的新时期。

作为大会重磅环节之一，现场隆重举行“高度、深度、温度—2025通威农发好产品年”启动仪式。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐表示，近年来，水产行业在多重挑战中艰难前行。2023年，通威在对行情准确分析之后，首次正式对外发布“好产品年”，确定了科技引领下，“原料稳定，质量如一”的产品定位。2024年，随着通威对“好产品年”的持续深化、内外延伸，正式发布了“万户共成长”计划。今年，通威将继续深入“好产品年”，持续强化“技术高度”“产品深度”“用户温度”，致力于帮助每一位水产从业者做大做强，不断书写

水产养殖业高质量发展新篇章。大会期间，中国水产流通与加工协会会长崔和隆重发布了“科技引领 创新赋能 绿色发展”倡议书，号召行业同仁凝心聚力，助力中国水产产业高质量发展。同时，为揭示优秀品牌成长之道，彰显中国水产品牌榜样力量，大会面向全球隆重发布“2025中国水产行业百强品牌”榜单。通威、海大、正大、新希望六和、嘉吉、恒兴、粤海、澳华、国联水产、大北农等100个优秀品牌荣登榜单。大会还隆重颁发了2025中国水产名片系列大奖，其中，通威农发凭借强劲实力，荣获2025中国水产名片“十大卓越贡献奖”殊荣。

同心同行 合作共赢

同期，通威农发积极主办、协办了通威农发首届大客户/高管见面会、中国藻业协会微藻分会第十一届产学研大会暨通威第五届微藻论坛、饲料行业成立十周年庆典、水产企研研讨会等活动，紧贴“大食物观”“农业新质生产力”等热点话题，通过圆桌对话、主题演讲、现场互动，开展思维碰撞、话题研讨、前沿技术分享，为产业发展出谋划策，呈现了一场场极具权威性、专业性、前瞻性的行业交流大会。

大会期间，通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐接受了新华社、人民网、中新社、《农民日报》《中国经营报》《经济观察报》、21世纪经济报道、每日经济新闻、《四川日报》《四川农村日报》《成都日报》、成都电视台、数说水产、水产养殖网、科学养鱼、腾氏水产商务网、水产前沿、农财宝典等权威主流媒体、行业媒体采访，就农业新质生产力、行业高质量发展、技术创新、海外布局等方面进行深度交流。

张总表示，在做好企业自身发展的同时，引领行业形成共识，构建健康可持续发展的良性生态，也是通威作为龙头企业的责任和担当。通过举办中国国际水产科技大会等行业论坛，产学研领域专家、政府领导和企业代表汇聚一堂，与通威合作几十年的近百位全国大客户也受邀参会。借大会搭建的平台，大家共享行业前沿资讯，传递可持续发展理念，智慧碰撞、汇智聚力，共同助推行业高质量发展。

(详细报道见2版)

山东省莱西市政协主席 战洪贤莅临通威调研

本报讯(通讯员 张子颜)3月20日，山东省莱西市政协主席战洪贤一行莅临通威参观交流。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐热情接待，通威农发行政部部长郑建伟、战略客户管理项目总监周澎、行政部部长助理秦琦、青岛七好营养科技有限公司总经理张磊陪同参会。

座谈会上，张总对通威在山东省、莱西市的布局情况及未来规划作了简要介绍。莱西市由青岛市代管，位于胶东半岛中部，青岛七好作为通威布局以特种科为主的公司，也将在未来3-5年迎来大发展阶段，成为北部最大的虾料生产供应基地。自青岛七好成立以来，得到了当地政府、领导的大力支持，希望能与政府维持友好合作，拓宽合作领域，共同助力行业高质量发展。

战洪贤主席表示，莱西市拥有胶东半岛第一大湖——莱西湖，是青岛市、莱西市主要蓄水源，水域面积广阔，水资源条件优越，始终能够达到国家一类水质标准。目前，湖内生产的野生淡水鱼、大闸蟹、小龙虾已成为当地明星产品。农业始终是食品的基础，通威作为布局全产业链的农牧企业，希望在品牌建设、食品等方面与通威拓宽合作渠道，助力农牧行业绿色、可持续发展。

《南方农村报》领导一行 莅临通威座谈交流

本报讯(通讯员 李心月)3月7日，《南方农村报》畜牧与水产业部总监、新牧网董事长苏若晶，《南方农村报》畜牧板块经营负责人、新牧网总经理高勇红及南方农村报记者刘鑫、林琳一行莅临通威座谈交流。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐热情接待并座谈，通威农发传播策划部部长王洋携传播策划部人员全程陪同。

来宾一行首先参观了集团体验中心，对通威农发于水产、成长于农牧、跨越于新能源的发展史有了更加深入的了解，参观过程中，来宾对通威的企业文化以及公司在各领域取得的成就表示高度赞扬与充分认可。座谈会上，张总对来宾表示热烈欢迎，并就当前市场情况及未来发展趋势进行了深入交流与探讨。《南方农村报》畜牧与水产业部总监、新牧网董事长苏若晶表示，通过今天的参观交流，双方的了解进一步加深，《南方农村报》将深化与企业及核心伙伴之间的联系交流，希望与通威巩固合作基础，拓宽合作方向，深化交流层次，持续跟踪报道水产及养殖领域的新兴方向与发展新模式。展望未来，双方将继续携手，开展更多深度合作，共同助力农牧行业蓬勃发展。

深圳市中农网副总裁 朱鹭莅临通威座谈交流

本报讯(通讯员 李心月)3月31日，深圳市中农网有限公司副总裁朱鹭一行莅临通威参观交流。通威农发禽畜营销总监向阳热情接待，通威农发禽畜市场部副部长刘天强、成都通威动物营养科技有限公司总经理雷乔波参与座谈。

座谈会上，朱鹭副总裁详细介绍了中农网的业务背景、核心团队及当前发展情况，并表示，希望以此次交流为契机，双方能强强联合，围绕生猪板块饲料产品定制化服务展开深度合作，依托通威在行业内的技术积累与业务优势，共同探索战略合作新路径。向总表示，通威始终以产品质量为核心，以客户需求为导向，持续推动科技创新与产业升级。通过此次沟通交流，双方合作可从多维度视角展开探讨，通过饲料产品定制化服务替换简单代工，为双方提供更多优质解决方案。

此次交流活动进一步深化了双方在生猪产业链领域的共识与互信，为未来在饲料生产加工领域的合作奠定了基础。双方一致表示，将共同探索科技与金融赋能的创新模式，推动行业向智能化、规模化方向发展。通威将以行业领先的数字化管理系统为支撑，持续优化标准化工厂建设，助力产业链升级与可持续发展。

乘“新”而上 提“智”增效

通威农发受邀出席行业盛会，探索绿色农业可持续发展新路径

本报讯(记者 冯书遐 通讯员 张子颜)3月15-17日，第六届中国水产前沿展(CAE 2025)暨第三届中国水产养殖设备博览会顺利召开。作为水产行业龙头企业，通威农发受邀参会，通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠带领通威渔业、自动化、动保板块等相关负责人现场参会，探寻全产业链发展之道。

会上，郭董带领通威动保片区总经理陈勇、通威渔业总经理何启彬、通威渔业技术研发部部长梁勤朗、通威渔业采销部部长潘雪梅等对现场的渔业设施、智能自动设备、相关科技技术进行了深入了解，并与行业的优秀企业进行了深刻的交流和技术共享。

如今，养殖业的智能化、自动化、绿色可持续发展转型迫在眉睫，在同期论坛“2025中国水产产业链领袖年会”上，郭董致辞表示，水产行业不仅是国民经济的重要组成部分，更是关乎国计民生、食品安全和生态可持续发展的重要领域。多年来，我国的水产产量稳居全球首位，但面对如今规模扩张与结构优化的关键阶段，行业仍面临问题和矛盾。据统计，水产行业中



通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠出席第六届中国水产前沿展

中小企业占比超90%，规模化不足；环保和资源压力加剧，急需绿色转型；高品质、多样化产品缺口显著，产品品牌化、附加值不足。只有不断创新，深耕产品质量、实现上下游协同发展、合作共赢，才能适应市场的日益增长，推动行业的持续健康。多年来，通威深耕饲料板块，并大力发展智能化、自动化，布局工厂化循环水养虾及渔光一体创新养殖模式，深度聚焦行业未来发展，致力于产业链融合、绿色可持续发展。全球化布局，也希望在水产养殖中的应用，探索更多可持续发展

的新路径，与行业共同推动水产行业的高质量发展。

为推动四川省饲料行业迈向更高水平、实现高质量发展贡献智慧和力量，3月27-28日，由四川省饲料工业协会主办的四川省饲料行业年会在成都隆重举行。本届年会以“新质饲料 智转增效”为主题，汇聚行业各方力量，共同探讨行业发展的新趋势、新策略，同时发布新力量、新技术，展现新理念、新思路。通威农业发展有限公司作为四川省饲料工业协会副会长单位，通威股份农牧总裁、通威农发董事长



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐作主题分享

郭异忠、通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐应邀参会。

通威农发作为四川省饲料工业协会副会长单位，历经43年的发展壮大，见证饲料行业经历了从初步形成到逐渐成熟，再到全球化的发展过程，为行业进步贡献了积极力量。通威成立以来，一直以质量为根、用户为本，以科技创新为企业发展的源动力。凭借稳健的发展，通威连续两年上榜《世界500强》，获得了行业的广泛认同。大会现场，四川省饲料工业协会向通

威颁发了“技术创新明星单位”“饲料用粮减量突出单位”“饲料质量监控突出单位”三大奖项。

在《新质饲料，智转增效——行业通往未来之路之群英探讨主题论坛》环节，通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐从技术研发端、采购端、生产端、市场端详细阐释了对论坛主题的理解。未来，通威将持续强化自身产品，打造差异化，提升管理层综合素质、强化执行力，继续发挥龙头企业的引领作用，为饲料行业发展做出更大的贡献。

共创共赢 共进共荣

通威农发充分发挥主场营销优势,多维度发力提升核心竞争力

43年来,通威始终以客户为核心,以技术创新为发展基石。如今,水产行业正经历从“量变”到“质变”的关键时期,为进一步发挥龙头企业的引领作用,为绿色农业发展作出更大贡献,3月25-28日,通威农发在2025第九届中国国际水产科技大会期间,充分发挥主场营销优势,积极主办、协办了水产料企“携手并进 共赢发展”研讨会、中国藻业协会微藻分会第十一届产学研大会暨通威第五届微藻论坛、“十年同行,共创未来”饲料行业成立十周年庆典、2025通威农发“好产品年”启动会暨大客户/高管见面会等盛会,共同提升核心竞争力、管理力,紧抓行业未来发展机遇,成就规模化、集约化、高质量发展。

记者 冯书遐 通讯员 张子颜



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席总结讲话



通威农发首届大客户/高管见面会现场,刘汉元主席为客户颁发“功勋共筑”奖

微藻论坛 点燃光合驱动强劲引擎

中国藻业协会微藻分会第十一届产学研大会暨通威第五届微藻论坛以“微藻高效生物制造与高值利用”为主题,聚焦高效生产、种质资源、高值利用等方面,推动微藻产业的科技创新和转型升级。来自全国多所高校、科研院所、企业等专家学者和行业精英共计400余人参会,共同探讨微藻产业的现状与未来。

大会开幕式由中国藻业协会副会长、微藻分会会长,中国科学院烟台海岸带研究所所长秦松主持。中国工程院院士、四川大学教授石碧,中国科学院水生生物研究所研究员刘永定,新加坡国家科学院院士、国际食品科学院院士、新加坡国立大学教授周维彪,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席,四川省水产局副局长罗本彬,成都农业科技职业学院院长严吉明,中国藻业协会秘书长代国庆,四川大学教授、轻工科学与工程学院院长彭必雨,四川大学教授、四川省微生物学会理事长孙群,通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐等重磅嘉宾出席会议。

作为本届大会的重要环节,“通威微藻”研究生论坛成功举行,来自浙江大学、四川大学、北京林业大学、西安交通大学、重庆大学等高校的研究生们,围绕微藻产业的最新科技研究,分享优秀报告,以此鼓励更多新生力量在科研道路上继续砥砺前行,为微藻事业发展贡献力量。

本届大会还特别设置了“微藻高效生产方案”“企业论坛”“种质资源创新与合成生物学”“微藻交叉创新应用”“微藻多维度高值利用”等专题分会,通过思想碰撞与经验分享,深入推动产学研深度融合与协同创新,促进科研成果向现实生产力的转化,为微藻产业绘制更加清晰的发展蓝图。



中国藻业协会微藻分会第十一届产学研大会暨通威第五届微藻论坛现场



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐宣布“通威万户俱乐部”正式成立



通威农发与客户隆重签约



水产料企“携手并进 共赢发展”研讨会现场

直面客户 直击养殖痛点

为进一步与客户携手共进、跨越发展,通威农发召开以“万户共成长·有你有我”为主题的2025通威农发“好产品年”启动会暨大客户/高管见面会,让每一位参会嘉宾与通威农发各板块负责人深入互动,了解本质需求,解决痛点问题,共谋发展。

通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐现场宣布了“通威万户俱乐部”正式成立。近年来,水产料进入存量时代,在饲料行业发展的关键节点上,通威全面审视企业发展历程,深度思考未来发展方向,认为“科技创新”和“产品质量”依然是行业发展的主基调。通威成立“万户俱乐部”,从产品和服务、融资方案、资源整合、信息共享、高管直连五个方面提供成长保障措施。

大会现场,核心合作伙伴签约仪式暨忠诚客户表彰环节将会议推向高潮。各个区域、各个养殖品种最具代表性、最具成长性的翘楚,伴随着行业集约化的浪潮共同汇聚于此,以一纸合约签订千斤重诺。在“功勋共筑”表彰环节,通威邀请到15位与通威合作长达35年的老客户出席。他们在漫长的岁月中不仅实现了养殖规模大幅增长,还成为水产养殖业的先锋人物、科研精英,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席亲自登台,为他们颁发奖状和奖杯。

会议期间,来宾参观集团体验中心,深入了解通威绿色农业、绿色能源协同发展的现状,并对通威如今取得的成绩和在在水产行业众多科技研发成果表示了认可和肯定。



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐与客户面对面交流



通威农发客户参观集团体验中心

饲料行业 十年同行 共创未来

3月25日,由饲料行业(FDU)主办,通威农发协办的饲料行业成立十周年庆典于四川成都圆满召开。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记、饲料行业秘书长张璐博士,生物饲料开发国家工程研究中心副主任、饲料行业秘书长邓雪娟博士,仲恺农业工程学院研究员黄燕华博士,中国科学院天津生物技术研究所研究员吴信博士,重庆国猪高科集团有限公司董事长、国家生猪技术创新中心副主任刘世杰博士,四川农业大学教授虞洁博士等46位博士出席会议。

大会分为“科技前沿”、“创业之路”、“成长感悟”三个重要环节。期间,嘉宾共话行业前沿信息、科研技术、创新成果,并分享了个人转型心得及创业故事,共同助力饲料产业新质生产力和高质量发展,为行业的后续发展奠定了基础、提供了思路。

十年来,饲料行业见证了行业发展史上无数振奋人心的“第一次”,如第一次实现菌酶协同发酵技术的规模化应用,第一次打通秸秆饲料化全产业链……聚是一团火,散是满天星,未来,饲料行业的青年科学家们,也将继续以饲料强国为己任,打破产业与学术的壁垒,以科技报国,助力畜牧饲料业的跨越式发展。



“十年同行,共创未来”饲料行业成立十周年庆典圆满举行

研讨会 携手并进 共赢发展

3月25日,作为2025第九届中国国际水产科技大会的平行会议之一,水产料企“携手并进 共赢发展”研讨会成功举行。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐,苏州大学教授叶元土,渔美康集团副总裁周锡勋,数说水产主编唐东东,通威农发采购部动物蛋白决策总监黄伦,成都美溢德营销总监李林桂,产品研发部经理唐玲,四川威尔检测饲料部总监杨发树,通威动物营养水产技术总监何雷,以及全国各地优秀料企经营负责人、技术总监等领导嘉宾出席会议。通威动物营养总经理雷乔波主持会议。

张总致辞表示,站在“十四五”规划收官和“十五五”规划谋划的关键节点,水产行业既肩负着保障粮食安全、推动乡村振兴的国家使命,也面临着全球气候变化、资源争夺加剧的严峻挑战。唯有打破边界、协同创新,才能让行业走出“内卷”,迈向高质量发展。通威愿做这片蓝海的“共建者”而非“竞争者”,以技术赋能、产业链协同、生态共建为核心,为同行提供技术共享、生产支撑、采购赋能、产业链协同、信息共享与趋势研判等更多的帮助和支持,共同促进水产行业健康、良性发展。



中国藻业协会微藻分会第十一届产学研大会暨通威第五届微藻论坛合影留念

奋楫扬帆谋新篇 勇立潮头敢为先

通威农发各体系开展赋能培训,筑牢高质量发展基石

人勤春来早,奋进正当时。3月以来,通威农发品管、技术、采购体系先后召开体系赋能培训会,聚势聚焦,确保各体系年度重点工作高效落地,助力公司经营目标再上新台阶。与此同时,通威农发2025届育苗计划在成都正式启动并顺利完成一阶段集训,开启通威新人职场第一课,为公司的可持续发展积蓄磅礴力量。



2025年度通威农发技术体系赋能培训会隆重举行



2025年度通威农发技术体系赋能培训会现场

技术体系

科技引领 创新发展

3月11-12日,2025年度通威农发技术体系赋能培训会在成都顺利召开。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐出席会议并作重要工作部署,通威集团人力资源部部长闫娟、通威农发人力资源部部长李凌峰、部长助理周敏、人才发展经理王金龙、财务部部长雷文文、生产部智能化工厂项目组工程师余志奎、技术体系各部门负责人以及来自三大研究所、饲料技术研发部、微藻研发部、动物保健研究所、品管部和技术中心办公室等部门的海内外170余名技术人员现场参会。

本次赋能培训会以“科技引领发展,创新支撑经营”为主题,旨在提升技术体系人员的专业技能、职业规划、财务管控、数字化应用、公众表达等方面的能力,助力技术体系人员更好地适应公司发展需求,推动技术体系人员转型发展、团队能力打造与高效运行,持续发挥科技的引领作用,为公司经营发展注入新动力。

为帮助技术体系人员掌握最新办公工具,提升沟通表达能力,更加有效彰显、宣传公司产品力,在农发人资部和集团人

资部的大力支持与指导下,本次培训会特别精选“AI工具实践应用”与“高效沟通表达”两大核心主题。此外,培训会特别设置年度表彰环节,对获得股份公司和农发公司2024年度优秀员工进行颁奖,通过树立先进典型进一步激发团队活力。

张总强调,技术骨干需突破“技术单一”思维,主动培养综合管理能力,并带动团队能力提升,同时要求全体技术人员积极以经营的视角和需求开展工作。拟转型的人员需重点克服转型决心不足、思考深度不够等弱点;具备条件和能力的技术骨干跳出舒适圈,积极向技术+经营复合管理型人才转型,以实现个人与公司协同发展为目标思考个人转型方案。全体通威人应强化执行力,聚势聚焦,确保年度重点工作高效落地。

在闭幕晚宴上,技术体系各部门以蓬勃的活力与创意节目点燃全场。这场视听盛宴不仅彰显了技术团队严谨之外的灵动与激情,更以蓬勃向上的凝聚力与创新力,生动勾勒出技术体系“敢拼敢创、能打硬仗”的精神风貌。



通威农发2025年度品管经理培训会现场

品管体系

聚力向新 质胜未来

3月20-22日,通威农发品管体系以“聚力向新,质胜未来”为主题的年度培训顺利召开。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐出席会议并作重要工作部署。

此外,本次培训会特别邀请到中国饲料工业标准化委员会技术委员郭吉原等老师现场授课。来自研究所营养师、饲料技术研发老师、分子品管部经理、储备经理近130人现场和线上参会学习。

培训会上,行业“大拿”郭吉原老师、姜晓霞老师分别从水产饲料浆、膏体原料质量控制及近期行业原料异常案例深度剖析,增加了鉴别方法,拓宽了原料验收视野,降低了风险。生产部就生产过程

交叉污染风险及原料物理特性对加工过程影响赋能;生产部数智工厂智能化项目组就DIM系统配方使用和质量控制中新旧系统差异、优势功能讲解,助力“经验驱动”向“数字驱动”转变。会议特别安排质量过程控制优秀公司分别就成品结块、油脂耗用误差、小棚虾闷气头问题进行剖析分享;总部品管部部长助理易劲松、质量工程师郭金松对2025年重点工作作要求。

张总作重要指示表示,全体品管干部员工要遵章守纪、严守底线,积极下沉生产、市场一线,夯实质量基础工作。同时,协同生产做好技术攻关、品管职业成长与发展规划,希望大家在支撑公司业绩达成的同时,兼顾经营转型全面发展。



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐为育苗计划优秀团队队长颁奖



通威农发2025届育苗计划运动会合影留念



通威农发采购体系2025年度培训会拓展环节现场



通威农发采购体系2025年度培训会合影留念

采购体系

乘势而上 聚势突破

3月6-8日,以“采购新视野 战略新突破”为主题的通威农发采购体系2025年度培训会顺利举办。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐出席会议并作重要指示,通威农发常务副总经理何东键、采购部部长王容、财务部部长雷文文、采购部部长助理衡俊翰、海南海壹总经理曾开建及相关片区、分公司条线负责人,来自全国的通威采购体系近200名员工现场参会并作报告分享。

会上,各条线负责人分别从市场环境、市场需求、外汇条件、法律法规等方面对当下采购的增效降本路径进行了全面分析。来自采购体系的片区采购总监、采购经理、管培生代表进行了案例分享,以优秀标杆带动全体的积极性,打造内部良性发展。通威为每一个人才都提供了平等的提升途径,海南海壹总经理曾开建以自身案例讲解了采购对经营的重要性、发展的重要性。财务部部长雷文文也对采购体系提出了数据、制度和风险管控的规范和要求。

何总表示,2025年,行业竞争的态势愈发激烈,外界的博弈愈发不可预知。在降本的过程中,采购体系承担了巨大压力,至关重要,我们要提升竞争意识、服务意识、挑战意识及自身专业度,了解市场和痛点,内外对标,提升核心竞争力。

张总表示,对于饲料企业而言,采购的决策关系到公司整体,牵一发而动全身,无论是产品质量还是增效降本,都需采购体系持续奋斗、努力。此次培训为成员提供了技能提升、交流共进的重要平台。未来,希望大家在遵守守纪、阳光采购的同时,让采购、技术、品管等体系能深入联动,提升自身专业化水平及技能多元化,加强各部门间的沟通协同,紧密配合,互换角色,知己知彼,从而助推2025年经营业绩的达成。

与此同时,培训会现场对表现优异的员工和团队颁发了优秀员工奖、优秀导师奖、支撑贡献奖、创新突破奖、卓越团队奖等奖项。在榜样的引领下,在市场需求和期许下,通威将不断提升自身专业化、标准化、规模化水平,助力行业高质量发展。

育苗计划

多元培训 赋能成长

3月8-14日,以“育苗有我,无限可能”为主题的通威农发2025届育苗计划一阶段集训圆满举行。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐出席结业仪式并发表寄语,水产市场部刘雄、人力资源部部长李凌峰、通威学习中心顾问张红缨、技术中心办公室主任杨娟、生产部运营组组长管明军等现场授课。来自全国各大院校,涉及市场、生产等职能共计300余名学员参加培训。

培训期间,学员们通过企业文化、技术创新、产品研发、市场营销等多维度课程,深入学习了通威农发的核心业务体系,全方位了解了通威农发核心竞争力,并通过与在职业道路上取得卓越成就的前辈进行面对面交流,进一步坚定了职业发展信心。为丰富培训生活,提升团队凝聚力,同期还举行了首届育苗计划运动会。学员们以饱满的热情和昂扬的斗志,积极参与拔河、田径、跳绳、篮球赛等多个竞技项目,充分展现了团队的凝聚力、战斗力、向心力。

结业仪式上,学员们以青春洋溢、

慷慨激昂的口号拉开典礼序幕,并通过精心准备的课件汇报展示了一周的学习成果。这些汇报不仅记录了学员们的成长轨迹,更体现了他们对职业理想和企业文化的深刻理解。针对一周培训成果,结业仪式上也对本届育苗计划的优秀学员、优秀助教和优秀团队进行了表彰,充分肯定了学员的努力与成长,也表现出对他们未来发展的期望。

通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐在结业寄语中强调,希望学员们能够坚定“三重信心”:对行业发展的信心、对企业前景的信心、对个人成长的信心,在通威农发的平台上勇担使命、行稳致远。本次育苗计划充分体现了通威农发对人才培养的高度重视,通过系统化的培训体系和丰富的活动设置,全面展现了通威农发的技术实力、产品优势与营销创新,不仅提升了学员的专业能力,更培养了他们的团队精神和职业素养,为公司的可持续发展储备了优秀人才。

深耕行业需求 共筑创新未来

通威农发各片区,各分、子公司聚势聚焦,以技术创新驱动业务发展

好雨知时节,当春乃发生。3月以来,通威农发全体干部员工聚势聚焦,聚智聚力,全面高效推进各项工作。四川通威隆重召开质量标准化启动会议,正式吹响公司高质量发展的号角;通威农发华东一区2025年经营目标达成措施现场审核会议、青岛海壬百日誓师启动大会相继召开,进一步凝聚全员力量,以饱满的热情和坚定的决心冲刺全年任务;大丰通威组织召开春季保鱼养殖技术交流会议,分享前沿理念与实战经验,为地区渔业发展注入新动力。

记者 冯书遐
通讯员 谷佳惠 高英 马乔 徐蒙蒙



四川通威质量标准化启动大会现场

标准引领 吹响高质量发展号角

3月19日,为全面提升产品质量,增强企业核心竞争力,四川通威隆重召开质量标准化启动会议,正式吹响公司高质量发展的号角。会上,相关负责人分别从质量标准化总体规划,标准化工厂打造模式,质量标准化验收考评等方面进行了全面解读,为后续工作的开展奠定了坚实基础;在生产、品管工作方面,强调要严格执行质量标准,加强过程管控,确保产品质量稳定可靠。同时,对质量标准化组织的架构和职责进一步进行解析,为质量标准化工作的顺利推进提供了组织保障。通威农发华西一区总经理兼四川通威总经理陈涛表示,要深入学习并落实《质量方针》,严格执行质量标准;建立生

产现场点检与纠偏机制,确保问题及时解决;打造生产成本最优,落实过程控制责任;建立生产高标准质量激励机制,结合阿米巴模式,层层落实责任,及时表彰优秀团队和个人;要全员树立交单思维,人人心中有质量,提升产品核心竞争力。大家纷纷表示,将以此次会议为契机,认真学习贯彻会议精神,严格落实各项工作要求,为公司高质量发展贡献力量。此次质量标准化启动会议的召开,标志着四川通威质量管理工作迈上了新台阶。相信在总部的指导下,在全体员工共同努力下,四川通威必将实现质量、成本、效率的全面提升,为客户提供更加优质的产品和服务,为公司发展做出更大的贡献。



江苏巴大审核现场

技术交流 为水产养殖注入新动力

3月15日,大丰通威春季保鱼养殖技术交流会议成功召开。企业代表、行业专家、养殖户代表齐聚一堂,共同探讨春季保鱼关键技术,分享前沿理念与实战经验,为大丰地区渔业发展注入新动力。会上,大丰通威总经理赖敏、大丰通威服务经理葛高升、水产研究所营养师薛春雨、中国水产科学研究院长江水产研究所艾晓辉先生分别围绕大丰通威普水养殖高效模式、通威饲料从研发设计到生产的优势、斑点叉尾鲴养殖规模增长与病害危害现状等方面,给出不同养殖品种用料

模式、功能料及投喂率建议,助力养殖健康高效。同时,现场隆重举行了2024年大丰通威“越冬比武”大赛颁奖仪式,通过表彰进一步坚定了客户队大丰通威产品效果的信心。通过对2025年大丰通威万户共成长增收比武赛事宣讲介绍,现场参会人员签约热情高涨,纷纷主动前往签约,现场气氛热烈。大丰通威将继续扩大非通威用户的签约数量,以优质的服务落地措施,为广大养殖户效益最大化积极贡献力量。



2025年大丰通威春季保鱼养殖技术交流会议现场

现场审核 锚定目标力开新局

为充分保障各公司在日常经营过程中的有效管控,做到有效经营,确保总部下达片区和各公司2025年的量、利目标任务的达成,华东一区总经理冉龙田带领片区各职能线路总监于2月25日—3月1日对片区、各公司全年经营目标达成措施进行现场审核。华东一区总经理

冉龙田、财务总监王俊杰、人资总监徐蒙蒙、生产总监张建勇以及各公司总经理、配方师、中干共同参与了本次审核会议。各公司总经理分别从公司2025年经营目标任务、达成任务指标及依据、落地保障措施等三个方面进行了详细的汇报。片区各条线总监分别对各公司

的汇报进行点评,并结合2025公司的量利指标达成措施及2024年实际完成的情况进行了分析及指导,协助各公司梳理明确2025年各项任务指标及改善措施。针对各公司的汇报,冉总表示,华东一区从2022年开始连续四年组织各线

路总监对片区各公司经营目标达成措施进行现场审核,并在审核后结合各公司实际情况针对性地下达确保量利达成的各项指标。各公司总经理要带领中干团队对标片区下达的各项指标,在过程中严格把控,紧盯目标,及时纠偏,就一定能够完成片区及公司经营目标。

誓师大会 擘画百日工作蓝图

为激发团队斗志,凝聚全员力量,以饱满的热情和坚定的决心冲刺全年任务,3月5日,“百日鏖战定乾坤,海壬同心创巅峰”青岛海壬水产种业科技有限公司百日誓师启动大会顺利召开。青岛海壬总经理于明超携公司管理层成员及六个基地全体员工共计300余人参加会议。

百日誓师大会现场,整个会场弥漫着昂扬斗志。来自各个基地的员工代表与公司领导依次发言,分享感悟,为全体参会人员带来强大的精神力量。大会现场,青岛海壬人事行政部经理李恩清全面且深入地介绍了公司的组织架构,让员工对公司的整体情况、发展历程、战略目标有了清晰认知。青岛海壬生产部育苗西区技术员李文涛、青岛海壬副总经理李志涛依次上台立下“军令状”。在青岛海壬副总经理李志涛的带领下,全体员工起立,庄严宣誓。誓言铿锵,表达了大家团结一

心、拼搏奋进的坚定信念,将大会气氛推向高潮。

“这一百天,是我们的黄金冲刺期,每一份努力都将汇聚成胜利的基石。”于总表示,海壬始终坚守三大工作核心:标准、执行与创新。工作标准是每位通威人行事的准则,它确保每一项任务都能达到高质量的输出;强化执行则是将规划与想法转化为实际成果的关键;而创新,作为海壬的核心优势,体现在技术革新与团队管理中。

以技术创新为引领,标准化为抓手,技术服务为保障,致力于为客户赋能,创造切实价值,这不仅是引导客户的基础,更是塑造海壬品牌的关键。深入剖析了当前市场形势,点明机遇与挑战并存,强调这百日对于实现年度战略目标的决定性意义,激励大家以破釜沉舟的勇气、背水一战的决心,全身心投入工作。



通威农发华南大区首届动保产业生态招商峰会签约经销商合影

招商峰会 开启水产服务新篇章

3月4日,由通威农发阳江海壹与海先锋生物公司联合主办的“2025水产动保产业生态峰会”在北海富丽华大酒店隆重举行。来自广西钦州、合浦及广东湛江等对虾主产区的66位资深经销商齐聚一堂,共同擘画水产动保产业发展蓝图。

会议现场发布三大合作政策:首次推出阶梯式返利计划;建立专属技术顾问机制,为签约客户提供24小时在线诊疗支持;开放核心养殖区渠道保护政策,确保市场竞争良性,经营有序。在签约环节,29家优质渠道商率先达成合作,首期采购订单覆盖粤西、广西超10万亩养殖水面。

通威不仅提供产品,更构建可持续发展的行业生态。随着对虾养殖年产量突破200万吨,水产动保行业经历着“累、卷、忧”的行业困境,行业正

面临产品升级与服务转型及产业链延伸、优化发展的双重机遇。

此次峰会旨在通过构建“产品+技术+渠道”三维赋能体系,将推动华南对虾产业向标准化、智能化迈进。阳江海壹依托通威农发全产业链优势,推出涵盖苗种营养、水质调控、病害防控的全周期动保解决方案。湛江海壹与海先锋形成的“技术研发+产业应用”双轮驱动模式,已累计服务华南对虾主产区超20万亩水面。

本次峰会通过标准化服务流程、精准化产品矩阵的重构,标志着水产动保行业正式进入价值服务新阶段。据会后统计,参会经销商中90%现场签署合作意向书。随着《2025水产健康养殖行动方案》的深入实施,这场融合技术创新与商业智慧的行业盛会,将为我国水产养殖业高质量发展注入新动能。



致敬“她”力量



巾帼无畏闯丛林,越野乘风绽芳华

凝聚巾帼力量 书写时代华章

通威农发各片区,各分、子公司积极开展“三八”国际劳动妇女节主题活动



以花为媒,共庆佳节

妇女能顶半边天,何等豪迈!党的十八大以来,以习近平同志为核心的党中央从党和国家事业发展全局出发,关心关怀妇女全面发展、谋划部署推进妇女工作,推动我国妇女事业取得历史性成就。

作为养殖业的中坚力量,晨雾未散之时,她们的身影就已穿过稻田阡陌;在塘边泥泞之中,在青山绿水之中,她们的脊梁支撑起了养殖板块的半壁江山,将生命的温度注入每一尾鱼跃、每一羽禽鸣。她们以高质量饲料为利器,以自动化设备为盾牌,鏖战沙场,用实力保持着一次次胜利;在智能化养殖的浪潮中,她们正以细腻的洞察重塑行业的图景;她们不仅在用行动执掌自己的人生,更如同一个织梦之人,用双手抚平人类和自然间的裂痕,用对生态的敬畏,推动着乡村振兴车轮的不断转动。致敬每一位在养殖业中逐梦前行的女性!

记者 冯书遐 通讯员 张子颜



共迎“三八”国际劳动妇女节