



# 政企聚合力 激活“强引擎”

## 河南省南阳市淅川县考察团莅临通威考察交流



河南省南阳市淅川县考察团莅临通威考察交流



合影留念

本报讯（通讯员 朱璐雨）5月26日，河南省南阳市委常委、淅川县委书记张志强率考察团一行莅临通威考察交流。通威新能源总经理邓卫平、通威新能源科技（北京）有限公司总经理路广军等热情接待。

考察团一行先后参观了集团体验中心、通威渔光示范园及通威太阳能眉山公司智能制造展厅、生产

车间，深入了解通威发展历程、战略布局及主营业务等，对通威在水产科技、智能制造、“渔光一体”创新模式等领域发展成果给予高度评价。

座谈会上，邓总对考察团一行来访表示热烈欢迎，详细介绍了通威在新能源领域的最新发展规划和创新商业模式，并表示，通威渔业、光伏两大产业均处于行业龙头地位，结合产

业优势，“渔光一体”项目从1.0到4.0，已走出一条差异化竞争的技术路线，形成一套多方共赢的成熟商业模式。通威正在积极践行源网荷储一体化，结合河南省政策优势，希望能为淅川县能源结构优化提供支持。淅川县水源、电力优势与通威发展战略高度契合，通威愿充分发挥产业优势，助力淅川打造绿色能源和生态养殖

示范基地。

张志强书记表示，淅川县地处豫鄂陕三省七县市结合部，是南水北调中线工程核心水源区和渠首所在地，区位优势、资源丰富，具备打造GW级“渔光一体”基地项目的潜力。通威作为渔业、光伏发展领军企业，双方具有广阔合作空间，希望与通威一道，推动“渔光一体”项目，共同打造

丹江鱼品牌，同步推进多领域合作，实现互利共赢。

此次座谈交流为双方继续深化合作奠定了良好基础，双方将建立常态化沟通协调机制，就具体合作项目实施可行性研究和方案论证，期待通过政企协同创新，打造绿色农业与源网荷储结合样本，实现生态效益、经济效益与社会效益的有机统一。

### 市场观察

## 速览光伏行业5月新政策

通讯员 陈红

国家发展改革委、国家能源局：有序推动绿电直连发展

5月21日，国家发展改革委、国家能源局印发《关于有序推动绿电直连发展有关事项的通知》，其中明确鼓励提升系统友好性。并网型绿电直连项目应通过合理配置储能、挖掘负荷灵活调节潜力等方式，充分提升项目灵活性调节能力，尽可能减小系统调节压力。做好源荷匹配。并网型项目应按照“以荷定源”原则科学确定新能源电源类型和装机规模。现货市场连续运行地区可采取整体自发自用为主，余电上网为辅的模式；现货市场未连续运行地区，不允许向公共电网反送。项目整体新能源年自发自用电量占总可用发电量的比例应不低于60%，占总用电量的比例应不低于30%，并不断提高自发自用比例，2030年前不低于35%。项目规划方案应合理确定项目最大的负荷峰谷差率，项目与公共电网交换功率的电力峰谷差率不高于方案规划值。在新能源消纳困难时段，项目不应向公共电网反送电。

商务部：鼓励国家级经开区实施分布式发电，提升绿电消费

5月21日，商务部印发《关于深化国家级经济技术开发区改革创新以高水平开放引领高质量发展工作方案的通知》。通知指出，鼓励国家级经开区实施分布式发电市场化交易，积极参与绿证绿电交易，提升绿色电力消费水平。支持完善企业碳排放统计核算和产品碳足迹管理体系，探索推动企业使用绿证参与碳排放核算和碳足迹管理。鼓励国家级经开区开展减污降碳协同创新试点，创建碳达峰试点园区。鼓励国家级经开区丰富绿色金融服务供给，大力发展绿色低碳循环产业，积极创建绿色工业园区和生态文明建设示范区（生态工业园区）。依法推进国家级经开区环境影响评价，支持有条件的国家级经开区开展环境影响评价改革试点。

交通运输部等十部门：推动交通运输与能源融合发展

交通运输部、国家发展改革委、国家能源局等十部门发布《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》。意见指出，到2027年，基本形成多部门协同的交通运输与能源融合发展机制，政策法规、标准规范、技术装备体系逐步健全。交通运输行业电能占行业终端用能的比例达到10%。交通基础设施沿线非化石能源发电装机容量不低于500万千瓦，就近就地消纳比例稳步增加。新增汽车中新能源汽车占比逐年提升，交通运输绿色燃料生产能力显著提升。推动交通与能源基础设施一体化建设。

国家能源局：支持民营企业参与“沙戈荒”大基地建设

国家能源局发布《关于促进能源领域民营经济发展若干举措的通知》。文件明确，支持民营企业投资“沙戈荒”大基地项目，允许基地自主应用前沿技术光伏组件，并简化审批流程。文件提出，“沙戈荒”基地的新能源装机占比需提升至60%，配套生态修复考核机制。民营企业可参与光热发电、生物质能多元化利用项目，预计带动西部省份光伏投资超2000亿元。但政策强调需防范电网消纳压力与土地合规风险，尤其关注未利用地开发与生态红线冲突问题。

国家发展改革委、国家能源局：联合推进电力现货市场全覆盖

国家发展改革委、国家能源局联合发布《关于全面加快电力现货市场建设工作的通知》。通知明确，要求湖北电力现货市场要在2025年6月底前、浙江电力现货市场要在2025年底前转入正式运行，安徽、陕西力争在2026年6月底前转入正式运行。2025年底前，福建、四川、辽宁、重庆、湖南、宁夏、江苏、河北南网、江西、河南、上海、吉林、黑龙江、新疆、蒙东、青海要启动现货市场连续结算试运行。2025年底前，南方区域电力现货市场要启动连续结算试运行，京津冀电力市场要创造条件启动模拟试运行，省间现货市场要实现发电企业参与省间现货购电，并加紧研究售电公司、电力用户直接参与省间现货交易的机制。市场建设要充分考虑到各地合理诉求，加快形成工作合力，更好促进资源大范围优化配置。通知提出，电力现货市场连续运行一年以上，且经第三方评估满足《电力现货市场基本规则（试行）》规定的正式运行启动条件的，可按程序转入正式运行。

## 项目攻坚 我在现场



通威高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目全容量并网

## 通威高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目全容量并网

5月20日，随着最后一兆瓦成功接入电网，通威高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目成功实现全容量并网。建设过程中，针对项目所在地油井众多、地形复杂、天气严寒等困难阻碍，项目部全体员工多次进行实地考察研究，逐步确认地形、地貌，巧妙地将光伏发电与渔业相结合，成功打造一二三产业融合发展新路径。面对工期紧、任务重的问题，项目部始终坚持以高质量发展为目标，以高标准、高品质要求协调各方力量；在并网调试关键阶段，合理安排施工，优化施工方案，科学调配资源，全力解决各类难题，用“高效、高质、安全”保障了项目顺利实现全容量并网。

# 致力成为领先绿色能源综合运营商

## 通威新能源两大光伏项目攻坚克难，顺利并网发电

2月9日，国家发展改革委与国家能源局联合发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（称为136号文），文件规定5月31日后并网项目全面执行市场化电价。一石激起千层浪，光伏存量项目面临电价下跌、收益模型失效甚至项目搁置的风险，“抢装抢并”成为存量光伏项目当前维持经济性存续的路径之一，而伴随抢装热潮而来的是组件、施工队伍等资源紧缺，成本堆高的巨大压力。

在此背景下，通威新能源山东高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目与湖北天门63MW增容项目，如同两支离弦之箭，于2月先后吹响复工号角。5月17日天门项目率先全容量并网，5月20日芦湖项目紧随其后成功并网。在政策窗口期即将关闭的千钧一发之际，通威人以钢铁意志与高效协作，打赢了两场漂亮的攻坚战。

通讯员 吴佳妮 杜长树 胥巨龙



湖北天门63MW增容项目

### 政策变化 精准破局

在政策市场的变动下，市场化改革加速，标杆电价保护减弱，项目经济性对并网时点高度敏感，电价压力陡增。

在此背景下，通威新能源山东高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目与湖北天门63MW增容项目，如同两支离弦之箭，于2月先后吹响复工号角。

5月17日天门项目率先全容量并网，5月20日芦湖项目紧随其后成功并网。在政策窗口期即将关闭的千钧一发之际，通威人以钢铁意志与高效协作，打赢了两场漂亮的攻坚战。

### 战天斗地 抢夺并网时机

在湖北天门，从大年初四（2月1日）复工的号角吹响，到5月17日全容量并网，天门项目演绎了一场荡气回肠

的“速度与激情”。卿家湾地块自2月24日打下第一根桩起，项目部便开启“白+黑”模式：协调外部障碍、保障甲供物资、攻克地质与水源难题、组织安装高峰人海战术。天门项目面对卿家湾地块地质复杂、水源紧缺，项目部果断要求施工单位增调打桩设备，创新采用“鱼塘间转水”解决施工用水难题。天门项目部化身“超级协调员”，昼夜对接电力公司、质监站、调度单位，加速线路拆除、验收并网。项目经理深夜12点坚守在平台上传整改资料的身影，成为打通并网“最后一公里”的缩影。质监验收阶段，项目经理彻夜奋战的身影，是通威人使命必达的最佳注脚。最终，项目提前13天达成531并网目标。

在山东省淄博市高青县，大芦湖南侧面对池塘改造土方量巨大、村民关系复杂、时间如利刃悬顶，芦湖二期项目展现出非凡的智慧与韧性。他们优化方案，巧妙化解阻工难题；统筹



通威高青芦湖100MW“渔(农)光一体”项目

### 资源保障 确保工程推进

资源，确保工程高效推进。冲刺不意味着妥协。芦湖项目在高强度施工中坚守安全红线。“通威速度”的背后，是“高效、高质、安全”的硬核保障。5月20日，当最后一兆瓦成功接入电网，不仅标志着芦湖100MW项目圆满收官，更在531政策窗口关闭前，交上了一份分量十足的答卷。

### 砺剑转型 构筑能源基石

天门与芦湖的成功并网，是通威新能源铁军精神的一次辉煌闪耀！面对恶劣条件、政策高压、时间紧迫，通威人用智慧、汗水与无间协作，将“不可能”变成了“提前完成”。每一个在寒冬中坚守的身影，每一个在深夜亮着的屏幕，每一双被设备磨砺的手，都是通威“用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作”文化价值的生动体现。

这只是新型电力发展长征的开端，如何保持长效的发展值得所有通威新

能源的追光者们深思。截至2024年底，我国光伏装机约8.4亿千瓦，利用率保持在95%以上。其中，2024年我国新型电力系统加快构建，累计建成新型储能超过6000万千瓦，新型储能技术创新不断涌现，调度运用持续增强。“十四五”以来，我国新型储能有力推进了新型基础设施建设，新增新型储能装机直接推动经济投资超1000亿元，有效发挥了扩内需、稳投资、促增长、保安全的牵引支撑作用。在“双碳”战略引领下，构建以新能源为主体的新型电力系统已成为建设现代能源体系的核心任务。

通威新能源将目光投向更前沿、更具韧性的赛道，将从单纯发电企业向综合能源运营商转变，聚焦以“渔光一体”、源网荷储、虚拟电厂、能碳交易发展的核心业务，专注从源端开发、解决方案到智慧运营的光伏电力全生态链打造，致力于成为具有全球竞争优势的绿色能源综合运营商。

# 创新提升 实干争先

## 通威新能源 4 月运营管理优秀电站风采展示

为进一步强化电站运行管理,确保电站的安全合规运行,同时提升电站的运行效率,通威新能源对业务公司电站进行考核评比。经过层层考核评判,4月电站运营管理优秀名单出炉,北京公司运营的天津杨家泊海水一站荣获第一名,北京公司运营的辽宁东港小甸子电站、深圳公司运营的山东高青扶贫电站荣获第二名,直属业务运营的天津大港电站、湖南常德电站,深圳公司运营的山东高青芦湖电站荣获第三名。其中,高青扶贫光伏电站、常德“渔光一体”光伏电站连续两月上榜。为总结推广优秀电站的运营管理经验,进一步提升公司电站运行效率,推动运营管理再上新台阶,本期分享4月考核评比中脱颖而出6个电站先进经验。

记者 钟继辉  
通讯员 尚城志 顾建华 张魏 石新奎



辽宁东港小甸子光伏电站

### 第一名 通威杨家泊“渔光一体”现代海水电站

通威杨家泊“渔光一体”现代海水电站位于天津市滨海新区杨家泊镇,于2018年12月31日实现并网发电,总装机容量143.64455MW,占地面积约3000多亩,其中水面约2250多亩,是典型的“渔光一体”光伏发电项目。

电站位于海边,夏季高温潮湿、秋冬季多雾且常年伴有大风,运维人员常年进行带电水上作业、登高作业、夏季高温作业等风险作业。因此,运维团队特别制定了定期工作计划安排和风险防范措施(开展两票三措和工单制度)。如春季开展防雷检测、设备预试和设备保养清灰,夏季进行设备巡检测温、秋季防火除草、冬季修复紧固斜撑及支架。同时,每季度初开展逆变器保养清灰,每套汇流箱每年必须巡检保养一次等,将所有设备的维护保养工作细分到

每月、每天,确保每台设备的检测和维护都有详细的记录和档案在册。

运维初期,运维人员注意到逆变器经常报“PDP故障停机”,并且对逆变器功率板也经常损坏。针对这一问题,公司技术部门和现场运维人员对历年以来所有此类故障进行了深入梳理和系统研究。研究发现,这种逆变器在发生短路接地、短路和组件损坏时,会首先报“PDP故障停机”,过几分钟后又自启动(5次)。若运维人员未能及时隔离故障点,就容易造成模组功率板受损。因此,一旦收到此类故障时,运维人员都必须立即赶往现场,对故障支路进行检测并迅速隔离。基于这些经验,运维人员采取了一系列针对性措施,显著降低了设备故障率和模组功率板损坏率,从而有效提升了发电量。

电站毗邻海域,常年受大风天气影响,因此修复脱落的斜撑和组件成了一项重要的日常工作。修复过程需要面临水上登高作业的挑战,这给工作人员带来了不小的困扰。同时,有时虾塘主会限制船只的使用,进一步增加了修复工作的难度。为解决这些问题并避免重复修复,运维人员在修复脱落的斜撑时均采用双螺母修复法,以确保其稳固性。对于被吹翻的组件,改用U型压块进行固定。此外,站内常备相关备件,以便在问题出现时能够迅速响应并及时处理,从而尽最大努力减少电量损失。

杨家泊电站一期运行时间已近7年,光伏区部分接地体锈蚀较严重,逆变器和汇流箱内通讯设备故障较多,对及时发现和处理支路和逆变器故障造



通威杨家泊“渔光一体”现代海水电站运维团队开展预防性试验安全交底

成了一定影响,也对发电量造成了一定损失。因此,运维团队建议,通讯是一个电站的神经和眼睛,及时修复通讯故障

应被列为工作的重点,做到早发现、早处理、早修复,最大程度保护好发电设备,提高发电效率。

### 第二名 辽宁东港小甸子光伏电站

辽宁东港小甸子光伏电站位于辽宁半岛边陲小镇,环境优美,日照充足,总装机容量20MW,覆盖水域50000平方米。自2017年6月30日投产发电以来,截至2025年4月底累计发电24185万千瓦时,上网电量22467万千瓦时。

围绕北京公司加大资产运维管理力度的需求,运维团队根据电站运维工作需要,增加了定期内训,并积极参与渔光物联组织开展的基础知识培训,不断提升团队运维人员专业技术,并将绩效考核挂钩落实培训作业,为电站运维工作提供了坚实的运维人才支撑。

电站位于沿海地区,每年都会遭受不同程度台风的影响。为确保电站安全稳定运行,运维人员会在每年冬季的12月至次年1月的水库冰冻期间,提前进行组件支架的紧固工作。这一预防措施增强了电站设施的抗风能力,降低台风对电站造成的潜在损害。近年来成功避



辽宁东港小甸子光伏电站运维人员巡检设备

免了因大风导致组件大面积吹翻而引发的停产停电损失。

安全方面,电站运维人员秉持“以

人为本,安全第一、预防为主”原则,把安全工作视为日常工作的根本。以高度的责任感和敬业心,严格遵循安全操作规程。正是这份对安全工作的极致追求和不懈努力,使得电站近年来成功实现了无人身伤害事故发生的优异成绩,为电站的安全稳定运行提供了坚实保障。

对于北方电站而言,冬季除雪是一项重要挑战。由于北方冬季天气寒冷,组件倾斜角度不够够,容易导致积雪在组件表面积聚,不易下滑或融化,造成一定的损失电量。运维团队建议,公司能够研发或推广机器人除雪技术,使之可以成为北方光伏电站的标配,以达到提高电站的冬季发电效率和运营稳定性的目的。同时,充分利用、优化通威云系统管理平台,让管理人员方便快捷地提取相关生产数据,减少现场人员重复提交生产数据的情况,提高运维工作的便捷性与时效性。

### 第三名 天津大港光伏电站

天津大港光伏电站位于天津市滨海新区中塘镇潮宗桥村,是农光互补一体化光伏电站。项目总装机容量约34.0851MW,总占地面积1480亩。自2018年12月31日并网运行以来,电站始终保持稳定运行,为当地及周边地区的电力供应提供了有力保障。

目前,电站运维团队由渔光物联专业人员组成,团队成员均具备丰富的电站运维经验和过硬的理论知识。今年以来,运维团队持续推行标准化建设,通过开展体系建设“百日提升”“百日攻坚”活动,将公司安全环保考核评级体系与自身安全生产标准化体系深度融合,梳理出定期工作和任务清单,整改108项安全隐患。同时,运维团队建立了完善的组

织架构,各岗位分工明确、密切合作,确保电站运维工作高效有序开展。

电站所在区域属于温带季风气候,春季气温回升,运维团队时刻关注设备运行负荷变化,全面检查组件及设备情况,并及时清理电站周围的杂草、枯枝等易燃物,做好电站防火工作;夏季高温多雨,提前检查排水系统是否通畅,雨后检查线缆连接处是否受潮,对可能积水的区域进行排查和整改;秋季多风,需检查支架和固定结构的稳定性,对松动部件进行紧固;冬季低温积雪,加强巡检,保障逆变器设备的加热装置正常工作,及时清理组件表面积雪,避免积雪覆盖影响发电。

在电站运维过程中,运维团队建立

了完善的数据收集和分析体系,通过对发电量、设备运行参数、气象数据等多维度数据的深入分析,精准定位影响电站发电效率的因素,为运维策略调整提供有力依据,有效提升发电量。

对于持续保障电站安全稳定运行,运维团队建议,进一步完善公司电站的安全管理制度和应急预案,加强安全培训和演练,提高员工的安全意识和应急处置能力;建立健全风险防控体系,加强对电站运行过程中的各类风险进行全面评估和监控,及时发现并消除安全隐患;加强专业培训,提高团队的技术水平和服务质量;加强团队协作与沟通,促进内外部团队的信息共享和协作配合,共同保障电站安全稳定运行,发电量提升。

### 第三名 通威高青芦湖“渔(农)光一体”光伏电站

通威高青芦湖“渔(农)光一体”光伏电站位于山东省淄博市高青县黄河南岸,是一座集“渔光互补”和“农光互补”于一体的复合型新能源电站。电站总装机容量100MW,年均发电量大1.3亿千瓦时。自2024年12月30日首期并网以来,已累计产出清洁电力2377万千瓦时,上网电量2218万千瓦时。凭借高效的运营管理,电站在通威新能源电站运维评比中荣获三等奖,成为新能源电站精细化运维的标杆案例。

电站运维团队由一批技术精湛、经验丰富的工程师和技术骨干组成,采用

“网格化分区+责任制到人”的管理模式,确保每台设备、每块组件都有专人负责,最终实现设备利用率99.8%、故障响应时间≤30分钟的优异成绩,有效提高了运维效率。

电站所在区域气候条件复杂,夏季极端高温达40℃,冬季极端低温可至零下20℃,年均大风日数超过100天。针对特殊气候环境,运维团队重点强化了大风防护、火灾预防等关键风险管控措施。通过建立周期性巡检维护机制,确保电站在极端气候条件下的安全稳定运行,显著降低了设备故

障风险。每年春季大风季来临前,运维团队系统性开展光伏组件及支架固定螺栓的全面排查与紧固作业,使得大风期间组件损坏率始终控制在行业领先水平。

为推动电站运维水平的持续提升,电站运维团队建议,构建标准化运维知识培训体系,强化人才队伍建设,引入智能化运维工具,建立“监测-预警-处置-评估”全流程应急机制等,并通过“标准化、智能化、协同化”的运维模式,提升发电效率,为行业可持续发展提供可复制的管理样本。

### 第二名 通威高青“渔光一体”扶贫光伏电站

通威高青“渔光一体”扶贫光伏电站两次上榜公司月度运营管理优秀电站,并较3月排名上升至第二名。通威高青“渔光一体”扶贫光伏电站位于山东省淄博市高青县,装机容量约20.2MW,于2017年7月完成并网。2025年1-3月上网电量约796.6万kWh,较2024年同期上网电量增长13.65%。

为保障电站高效安全运行,运维团队坚持开展三级安全教育,每日晨会结合工作的危险点分析、布置安全措施及注意事项。定期开展安全检查、专项安全生产检查和综合性安全生产检查,并建立隐患排查治理档案。积极组织开展应急演练,提升全员应对风险事故的能力。

高青电站位于山东省淄博市高青

县,四季分明,雨热同期。针对当地雨季防洪防汛工作,电站定期做好应急演练,配备充足的防汛物资。针对大风天气,启动应急预案,提前对光伏区支架、组件等全面检查并进行紧固。

在运维工作中,运维团队特别注意隐患排查治理和故障处理,保发保供工作一直是重中之重。在每天的日常运维中,特别要注重监盘质量和巡检质量。发现隐患及时处理,确保小故障不过夜,大隐患提前发现。

在接下来的工作中,运维团队将加强隐患排查及整改力度,做到小故障处理不超24小时,大故障各区域联动处理不超3天;建立健全设备运行台账,时刻把控设备健康状况;积极开展技术、安全培训,做好人才储备,为电站高效运行提供安全保障。

### 第三名 通威常德“渔光一体”光伏电站

通威常德“渔光一体”光伏电站凭借优秀的运营管理成绩,连续上榜公司月度运营管理优秀电站。

通威常德“渔光一体”光伏电站位于湖南省常德市黄花湖,于2020年6月12日正式并网发电,总装机容量约110MW。截至目前,常德电站已经连续4年超额完成公司目标电量,目标电量年度平均完成率110.15%。2025年,在经济下行、大环境较差的背景下,常德电站积极配合公司交易部门,按照电网要求高质量参与现货市场交易,取得了不错的发电效益。

根据湖南电力系统构成特点,常德电站运维重点工作集中在两个细则及市场化交易方面,不断完善更新电站各个系统及设备,保证电站平稳运行和发电量的同时,减少电网惩罚

性考核,获取电网奖励性考核提高电站经济效益。其中,风险防范重点在于柔性区域。常德电站是公司第一个柔性试点电站,柔性区域从设计到安装有先天不足之处,抗风能力较差。这要求运维团队加强日常巡检和组件更换维护等工作。

2024年,常德电站运维团队和业主运维部门,召集厂家到站开展多轮SVG、AGC涉网试验,最终取得湘试所合格试验报告,同时完成功率预测系统更换,自功率预测更换后,带来返还达到15万元以上。通过两项工作的开展,电站考核电量直线下降,两个细则工作提升了一个新的台阶。

针对公司现阶段运维特点,运维团队建议,加强运维沟通,解决电站现场设备问题;成立专业电力营销团队,提高公司竞争能力。



通威高青芦湖“渔(农)光一体”光伏电站运维人员开展消防安全演练

## 通威新能源设计公司 开展南方区域电力现货市场专题培训

本报讯(通讯员 张五梅)为精准把握政策导向,5月23日,通威新能源工程设计四川有限公司成功举办南方区域电力现货市场专题培训,30余名业务骨干参加培训。

本次培训由应用技术部产品经理熊凯凯担任主讲,重点围绕最新政策框架展开深度解读,通过政策溯源、机制分析及市场展望三大模块,系统构建了电力现货市场知识体系。培训聚焦边际出清价格机制、市场套利模式、虚拟电厂运营策略等核心议题,系统解析了电力现货市场的运行机制,有效提升了参训人员对新型电力市场体系下商业机会的研判能力。培训期间,全体参训人员踊跃发言,积极讨论,充分展现了团队“专业筑基、实战强能”的研学作风。

在新型电力系统建设浪潮中,设计公司将持续深化“政策洞察-技术攻坚-模式创新”三位一体能力建设,通过常态化开展专项能力锻造工程,培育兼具市场敏感度与战略执行力的复合型人才梯队,为服务“双碳”目标下电力市场改革贡献专业力量。

### 法务直通车

#### 关于建设工程质量 保证期的法律简析

通讯员 刘学琴

在采购类合同中,通常能看到质保期的相关约定。本期法务直通车介绍有关质量保证期的法律常识,主要包括质量保证期的概念、质保期限、实践争议三方面,帮助业务人员在履约过程中合理主张相关权利。

#### 建设工程质保期

建设工程不适用普通消费品的质保规定,但建设工程使用的建筑材料、建筑构配件和设备,属于《产品质量法》规定的产品范围则适用。建设工程的质保期,也叫缺陷责任期,它是建设工程合同中约定的承包人承担质量缺陷修复义务的期限,同时也是发包人预留质量保证金的期限,由发、承双方在合同中约定。责任期内承包人未履行修复义务的,发包人可视情况扣除质保金。

需要注意的是,缺陷责任期与工程保修期不同,工程保修期主要依据《中华人民共和国建筑法》以及《建设工程质量管理条例》,对于不同项目的建筑工程,分别规定了不低于2年、5年以及设计文件规定的合理使用年限等保修期限。承包人应当在保修期限内发生的质量修复义务,并对造成的损失承担赔偿责任。二者区别在于,保修期内发包人预留质保金,质保金的保证期限为缺陷责任期。

#### 质保期限

消费产品质保期,一般情况下,普通家电1-3年,手机1年,汽车3年或6万公里,具体要看各产品详细标准。双方当事人也可以约定质保期,例如经营者为了销售商品而作出的特别承诺,“质保10年”“终身质保”等,若证明该承诺是经营者真实表达意思,则经营者应严格按照该承诺履行。

建设工程质保期,仅住房和城乡建设部、财政部联合发布的《建设工程质量保证金管理办法》有提及缺陷责任期一般为1年,最长不超过2年。同时,该办法第七条规定质保金预留比例不得高于工程价款结算总额的3%。

#### 实践争议

关于建设工程质保期限(缺陷责任期)及质保金比例的效力问题,司法实践存在争议。有些司法实践认为,双方约定超过2年的质保期或预留超过3%的质保金有效。其中,有的依据《民法典》第一百五十三条,即违反法律、行政法规的强制性规定的民事法律行为无效,但是,该强制性规定不导致该民事法律行为无效的除外,认为上述保证金管理办法为部门规章,不属于法律、行政法规范畴,且《全国法院民商事审判工作会议纪要》第三十一条也未明确提到,违反规章一般情况下不影响合同效力。有些认为,双方约定超过2年的质保期或预留超过3%的质保金无效,支持该观点的判例有(2020)最高法民终1113号、重庆仲裁委员会 CQGNZC1673920523。其中,有的依据《全国法院民商事审判工作会议纪要》第三十一条但书部分即违反规章一般情况下不影响合同效力,“但该规章的内容涉及金融安全、市场秩序、国家宏观政策等公序良俗的,应当认定合同无效”的司法理念以及结合建筑施工企业生存困难、质保金额巨大等情况考虑。

# 挺膺担当! 青春在奋斗中闪闪发光

## 通威新能源荣获集团 2025 年度“青年五四奖”系列荣誉

青春逢盛世,奋斗正当时。在五四青年节到来之际,通威集团隆重表彰了一批立足岗位、勇担使命的青年先锋,他们以创新为笔、以实干为墨,在新能源事业的广阔天地中书写青春华章。通威新能源三位青年员工荣获“青年五四奖章标兵”称号,一支团队斩获“青年五四奖章集体”殊荣。他们用行动诠释了新时代青年的责任与担当,展现了通威人锐意进取、追求卓越的精神风貌。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮

**青年五四奖章标兵**

王玉麒  
通威新能源直属业务运营组站长

刘新辉  
通威新能源(北京)工程技术部项目管理专员

晏晓沁  
通威新能源工程设计综合部经理

**青年五四奖章集体**

通威新能源管理平台电力交易团队



通威新能源管理平台电力交易团队

青年五四奖章集体——零碳未来的筑梦团队

### 电力市场的弄潮儿 低碳转型的智囊团

在电力市场化改革的浪潮中,通威新能源管理平台电力交易团队由平均年龄不足 30 岁的青年组成,他们以数据为矛、策略为盾,为公司开辟出一条“绿色增值”的创新赛道。2024 年,全国电力市场全面放开之际,他们迎风执炬,勇担交易先锋,助力光伏电站高效消纳。同时,根据股份战略,推进公司电站资产的低碳管理。通过精准研判市场供需,优化交易策略,针对公司运营的 80 余个光伏电站项目实行精细化交易管理,以提升光伏电站收益。在每日的交易管理中,通过精准的预测降低电站考核费用,通过优异的策略实现现货交易套利。2021 至 2024 年,绿色资产增收从 300 余万元飙升至 4000 余万元,交出了一份“指数级增长”的青春答卷,推动通威新能源资产效益最大化,让每度电的价值,都在绿色转型中最大化绽放。当青春与“双碳”战略同频,他们重新定义新能源时代的电力交易法则。

青年五四奖章标兵——创新路上的追光者



通威新能源直属业务运营组站长王玉麒

### 守护光明的铁军教头 应急攻坚的先锋旗手

“故障不隔夜,保电保生产!”作为电站安全运行的“守夜人”,王玉麒认真践行“双保”使命,在应急抢险与技术攻坚的战场上屡立奇功。他首创“24 小时应急响应机制”,带领团队与极端天气抢时间、同设备故障拼速度,实现全年关键设备零事故,发电效率提升,用钢铁意志筑牢电力生产线。他深谙团队可持续发展之道,量身定制“导师带徒+技术擂台”培养体系,培养后备力量,提升团队业务水平。凭借优异表现,他蝉联公司优秀员工,两次带领团队摘得集团荣誉,这位 95 后先锋用行动诠释何谓“敢打硬仗”。从军事化培训标兵到电站安全指挥官,他始终冲锋在“保安全、保电量”的最前线,以雷霆作风为绿色能源事业注入澎湃动能。



通威新能源(北京)工程技术部项目管理专员刘新辉

### 战风斗雪践初心 攻坚克难显担当

“项目建设一刻也不能等!”作为通威新能源工程一线的“急先锋”,刘新辉以安全为基,效率为刃,在寒潮与时间的双重夹击中劈波斩浪。2023 年寒冬,他带领团队迎战丰南二期项目 40 年一遇的极寒考验,在零下 25℃ 的冰封工地上昼夜鏖战,最终于当年 12 月 26 日实现首批机组并网,不仅守住省级能源指标,更将项目安全建设周期延长半年,为后续优化赢得宝贵窗口期。2024 年天津项目攻坚战中,面对 41 天的极限工期,他和团队最终提前完成天津市发改委节点目标,成功化解指标作废风险。凭借优异的工作表现,他获评股份及公司各级优秀员工。在冰雪与汗水的交织中,这位 90 后青年管理者以铁肩担起绿色使命,持续刷新着新能源建设的“通威标杆”。



通威新能源工程设计综合部经理晏晓沁

### 行政战线的全能先锋 文化建设的闪耀星光

“行政无小事,事事连人心。”作为通威新能源的“多面手”,晏晓沁以细腻与热忱串联起人力资源与企业文化的双轨脉搏。她创新打造“校企双会+定向挖猎”人才矩阵,仅用 1 个月为高唐电站组建 15 人全持证技术团队。35 场大型活动见证她的专业锋芒,从 SNEC 展会的全球聚光灯,到开工仪式的井井有条,她用精准调度让每个环节“零误差”。在文化沃土上,她更是耀眼的“播种者”,连续两年荣获集团及新能源公司企业文化征文、党建竞赛五项大奖;作为诗朗诵主力选手,用声音传递通威精神;运动赛场化身“闪电玫瑰”,斩获百米、实心球等四项奖牌。从物资管理到政务接待,从绩效改革到员工关怀,这位 95 后行政先锋以“全能”姿态诠释“管家”担当。

# 行稳致远 进而有为

## 通威新能源“蛇行千里 行稳致远”主题征文选登

2025 年度通威集团企业文化建设工作以“蛇行千里 行稳致远”为主题,将通威优秀文化与经营管理相结合,通过开展主题征文评选、企业文化建设工作启动仪式等八大主线活动,持续推动高效经营,助力通威各项事业再上新台阶,实现长远发展目标。通威新能源积极响应集团企业文化建设工作要求,组织开展了“蛇行千里 行稳致远”主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,继续选登部分征文,以飨读者。



设备巡检,守护安全

### 久久为功 务实笃行

四川通威绿能电力公司 李文慧

光伏改变世界,通威人以脚步丈量未来。在“双碳”目标的指引下,通威绿能始终秉持“脚踏实地、提质增效、勇创佳绩”的精神,以稳健的步伐在新能源赛道上坚定前行。每一次市场开拓的汗水、每一次技术攻坚的突破、每一次战略合作的达成,都是践行“蛇行千里 行稳致远”的生动注脚。

用脚步丈量市场,以真诚叩响机遇。3 月的春风里,市场团队的身影穿梭于川蜀大地。21 家光伏用户的现场拜访,32 家储能需求的深度对接,202 家企业的电话沟通……这一串数字的背后,是团队对市场的敬畏与执着。“只有走进客户心

里,才能找到真正的需求。”市场部负责人如是说。正是这份脚踏实地的坚持,让 3 月收获了 7375 兆瓦时的售电签约,5 家光伏需求客户进入实质性推进阶段。市场如战场,团队用真诚与专业开疆拓土,让每一步都留下扎实的印记。

精打细算的智慧,稳中求进的底气。面对复杂多变的市场环境,提质增效是通威绿能的核心竞争力。3 月交易中,团队以精准的偏差率预判和灵活的策略调整,实现净购电量 2.2 亿千瓦时,较市场均价节约成本 6.4 万元。这不仅是在数字的胜利,更是团队智慧的结晶。在浙江电力市场调研中,面对现货

市场普亏的行业困境,交易所未雨绸缪,通过深入分析政策规则、市场主体策略,形成风险防范报告,为四川现货市场的未来布局提供关键参考。“稳,不是保守,而是对每一份资源的极致把控。”从税务核算到清算方式优化,通威人以精细化管理的“绣花功夫”,为长远发展筑牢根基。

破局中的创新,挑战中的担当。金堂储能项目的推进,是勇闯“无人区”的缩影。面对火电厂扩建的争议,团队主动对接能源局,咨询专家,用数据与方案争取理解;三峡储能项目中,借力集团产业协同优势,为区域能源转型注入新动能。

### 怀匠心践匠行 护航公司发展

渔光物联 吴国友

在光伏电站的版图上,渔光物联运维人扎根一线,尽管部分电站坐落于偏远荒芜之地,依然在光伏事业的征途上稳定前行,将光伏视作逐梦的沃土。

当清晨的第一缕阳光洒在光伏板上,运维人员已经身着工装,背着工具箱走在巡检的路上。巡检时,他们目光掠过每一块组件,指尖轻触检查线路连接,不放过任何一个细微的隐患。烈日下,光伏板表面温度高达五六十摄氏度,大家顶着酷热,手持测温仪,排查故障。即使汗流浹背,也始终如一。

在光伏电站这个大家庭里,每一个运维人深知团结协作的力量。面对紧急

抢修任务,无论何时何地,只要一声召唤,大家便迅速集结,各司其职、密切配合。从螺丝的拧紧力矩到线路的绝缘测试,每一个步骤都严格遵循标准,时刻谨记“安全第一、预防为主”的方针。在日常工作中,站长毫无保留地向新人传授经验,从设备原理到操作技巧,手把手指导;年轻员工带着创新思维,为团队注入新的活力。一次安装光伏板时,站长带领大家追求毫米级的精准度,拉线测量、调整角度,确保每一块板子都以最佳姿态迎接阳光,让新员工真切感受到了通威人的专注与执着。

站长常常告诉大家,巡检不是简单

的打卡,而是与设备对话的艺术。一道异常的油渍、一声变调的嗡鸣、一组跳跃的数据,都是设备发出的“求救信号”。在周例会上,一场严肃的技术讨论正在进行,大家围坐在会议桌旁,面前摆放着各种图纸和数据报表。站长认真分析近期电站的运行数据,指出潜在问题,并提出相应的解决方案。大家各抒己见,对每一个细节都进行了深入探讨,确保方案的严谨性和可行性。夕阳西下,结束一天的工作后,大家总是围坐一团,讨论着今日的运行情况,分析原因,总结经验,为发电量提升制定更多可行性方案,持续提升发电量。

### 用实干诠释追光者的担当

通威新能源深圳公司 姜永尧

骄阳似火,流金砾石,光伏板在烈日下闪耀着光芒,如同镶嵌在大地上的明镜,捕捉着每一缕炽热的阳光,将其转化为清洁的电能。

5 月 22 日,通威高青芦湖 100MW“渔(农)光一体”光伏发电项目成功全容量并网。“渔(农)光一体”模式,不仅提高了土地和水面资源的综合利用率,还在一定程度上减少了传统能源的使用,降低了碳排放,为生态环境保护与经济发展协同共进提供了新思路。

从项目规划初期,团队便对当地的

光照资源、地理环境、水文条件等进行详尽的调研与分析,确保项目选址科学合理,能够最大化利用自然资源。在建设过程中,施工人员克服了诸多困难,无论是烈日炎炎下的设备安装,还是面对复杂地质条件时的基础建设,他们都以专业和坚韧应对。

技术人员更是日夜坚守,对每一个环节进行严格把控,从光伏板的铺设角度以追求最佳采光效果,到电气设备的精细调试以保障电力稳定输出,每一步都凝聚着心血。现场操作人员一丝不苟,认真完成每一台箱变的冲击操作,他们的每一个动作、每一次检查,都关乎着电站设备的安全与稳定,是光伏电站持续高效运行的坚实保障。中控室,操作人员专注地盯着电脑屏幕的各种数据和图表,神情专注,仔细分析数据变化,轻声交流操作要点。

在通威高青芦湖光伏电站全容量成功并网的重要时刻,我们看到的是清洁能源产业的蓬勃生机,感受到的是无数建设者和电站运维者的拼搏精神。

拼搏  
时光



挑战极限,超越自我



勇敢跳跃,飞向未来



坚定奔跑,砥砺前行

# 赛场齐拼搏 同心创未来

## 通威新能源积极参加 2025 通威集团第二届(春季)职工运动会

旌旗飞扬,风采动人。2025 通威集团第二届(春季)职工运动会拉开帷幕,来自通威集团管理总部及相关多元板块、股份管理总部、通威农发、永祥股份、通威太阳能、通威新能源等 8 支代表队、千余名运动健儿同台竞技,以运动之名诠释奋斗之志。开幕式上,“看!通威新能源的绿色先锋来了!”伴随主持人的激昂介绍,通威新能源代表队高举司旗、身着统一战袍,以整齐划一的步伐昂首入场。“新能源动力,荷‘力’创佳绩”的口号铿锵有力,承载着光伏电站建设使命、绿电交易领跑者荣光的团队,将“源网荷储”的系统思维转化为赛场上的协作智慧,以昂扬姿态向全场宣告:新能源人的战场不仅笃定奔跑在能源革命的浪潮中,更在每一次的“竞赛”中全力以赴。

运动会期间,通威新能源代表队以“新能源动力,荷‘力’创佳绩”为号角,60 余名运动健儿奋勇拼搏,20 名后勤啦啦队热血助威,书写了一曲团队精神与集体凝聚力的动人篇章。继首届职工运动会乒乓球男单夺冠后,此次运动会,通威新能源分获乒乓球男单、男双铜牌。胜负之外,更珍贵的是突破自我的勇气,跳高场上的每一次翻越,跳远沙坑处的每一注印记,拔河赛上的每一步坚持,坚定的脚步、翻飞的跳绳、羽毛球场的慕扣,无论是从零到一还是大步向上,都是自我的突破。运动会的意义远超越竞技本身,更是团队破冰融合、信任共生的契机。当技术骨干与市场新人在跑道上击掌接力,当工程团队在拔河比赛中拧成一股绳,当啦啦队员与参赛选手相拥庆祝,新能源人用行动证明:信任与凝聚力,正是团队最强大的“绿色动能”。通威新能源人正将赛场上的拼搏精神、协作智慧与信任基因,转化为推动“渔光一体”星火燎原、绿电交易惠及千企的磅礴动力,在能源革命的赛道上,继续书写“敢为人先,永不止步”的崭新篇章!

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮



通威新能源代表队合影留念



拔河比赛,团结拼搏



篮球比赛,赛出新活力



通威新能源代表队鲜智城、董宇航荣获乒乓球男子双打季军



通威新能源代表队斗志昂扬步入会场



超越自我,赢得荣誉



通威新能源代表队鲜智城荣获乒乓球男子单打季军



青春洋溢,朝气蓬勃



加油助威,齐心奋进