

追求卓越 奉献社会

2025年6月1日



通威传媒 承办 通威农发 主办

https://www.tw-nongmu.com/ 新闻热线: 028-86168311 投稿邮箱: bjb@tongwei.com



四川省连续性内部资料准印证川BX01-034

出品人:张璐

总编辑:黄其刚

编辑: 冯书遐

美编: 黄远超

# 共享新成果 引领新发展

通威农发精彩亮相第二十二届(2025)中国畜牧业博览会



国务院参事、农业农村部原副部长于康震莅临通威展台,了解通威产品

通威农发精彩亮相第二十二届(2025)中国畜牧业博览会

本报讯(通讯员 李心月 张子颜) 5月19-21日,第二十二届(2025)中国 畜牧业博览会暨 2025 中国国际畜牧 业博览会(以下简称"畜博会")在山东 省青岛世界博览城隆重举行。通威股 份副总裁、通威农发总经理、通威农发 党支部书记张璐携通威农发畜禽营销 总监向阳、采购部部长王容、传播策划 部部长王洋以及来自动物营养、畜禽 市场部、动保板块、传播策划部、山东 通威、淄博通威、青岛七好等相关部门 的负责人现场参会参展,共同向行业 分享通威畜禽方案。

展会同期举办 2025 畜牧业高质 量发展大会、第四届(2025)畜牧业数 智化大会等专业论坛与研讨会,深入 探讨产业变革的核心议题。通威股份 副总裁、通威农发总经理、通威农发党 支部书记张璐受邀参加畜牧业高质量 发展大会,与行业同仁交流经验。本届 畜牧业高质量发展大会以"如何构建 良好行业生态实现企业可持续发展" 为主题。中国畜牧业协会会长蔡辉益 担任论坛主持人,他强调,良好企业生 态的本质是互补协同。张总在发言中 表示,通威农发作为一家发端于水产、

成长于农牧的饲料企业,自成立以来, 始终坚守产品质量。在行业竞争中,以 "原料稳定质量如一"为重心,专注提 升养殖效益,并坚持产业链分工合作, 从而构建了上下游互利合作的生态模 式,以实现可持续发展。

展会现场,在 SE 展馆 08 展区,通 威向观众展示了优质的畜禽饲料展品 以及优乳宝、威立停1号、通威卫美等 动保产品,吸引了众多行业领导和专 家大咖纷纷莅临通威展台, 热烈讨论 通威好产品及服务模式如何提升养殖 效益。王洋部长以及动物营养、动保片

区、山东通威、淄博通威、青岛七好等 相关部门的工作人员, 为每一位观众 提供了详尽的介绍和解答,分享知识、 技术和资源,深入探讨行业发展,共同 为行业的发展贡献积极力量。同时,通 威携手威尔检测,呈现了猪场一体化 服务方案。通威展台前人头攒动,观众 在欢声笑语中深入了解通威"好产品", 打卡留念,与工作人员面对面交流,建立 了深厚的友谊。

展会期间,通威展区通过特装展 厅和延续数十年的《通威报》等文化刊 物,生动展示了通威企业文化,通威特

色吉祥物"小威仔"也受到了观众的喜 爱,大家纷纷参与互动环节,将可爱的

畜博会不仅是一场集全产业链展 示、前沿技术对接与产业智慧碰撞的行 业盛会,更成为洞察产业趋势的重要窗 口。在生猪价格持续低位运行、饲料成本 高企的行业困局下,通威农发作为行业 头部企业,通过新技术、新产品、新模式, 为行业的转型升级注入了强劲动能。未 来,通威农发将继续肩负凝聚发展共 识、探索创新路径的重要使命,为畜牧 行业的高质量发展贡献力量。

# 锚定目标 高效技

## 通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐赴各片区主持召开经营分析会

本报讯(记者 冯书遐 通讯员 张 子颜)5月14-29日,通威股份副总裁、 通威农发总经理、通威农发党支部书 记张璐历时半月,赴华南、华东、华中、 华北各片区主持召开 1-4 月经营分析 会。通威农发常务副总经理何东键、水 产研究所所长米海峰、特种水产研究 所所长陈效儒、水产市场部部长刘雄、 人力资源部部长李凌峰、水产市场部 部长助理李浩、财务部部长助理叶峰, 各片区、分子公司总经理及各职能线 总监出席会议。

本次经营分析会旨在深度总结阶 段经营成果,系统规划后续发展路径,为 高质量完成年度目标凝聚共识。各片区 会上,各片区,分、子公司总经理、产品线



通威农发华东二区 2025 年 1-4 月经营工作专题会议现场

况、未来的发展规划及当下工作的重点、 难点进行了汇报和阐述。各公司通过详 实的数据和案例,针对不同的市场形势, 精准制定产品策略,明确销售目标及具 体实施措施,展现出确保全年经营目标 达成的决心。各片区总经理纷纷表示,接 下来,全体一线将士将更加坚定信心,强 化执行力度,全力以赴,以实现经营目标 的达成,助力养殖效益最大化。

在通威农发华南一区 2025 年经营 规划会议上, 何总针对三大产品线对 本次会议内容进行总结,并强调,片区 要持续优化管理效能,深化业务协同, 为通威农发高质量发展贡献力量。

张总在听取各片区工作汇报后,

团队士气上的提升,以及在压力下坚 守营销目标、坚持做好质量的坚韧品 质,并表示,今年,面对经营目标的压 力,通威农发上下能坚守目标,坚持做 好产品质量, 为高目标的达成奠定了 坚实基础。面对行业新形势,各片区需 强化市场洞察,在市场开拓、产品质量 升级、生产效率提升等核心工作持续 发力,既要深度剖析自身竞争优势,精 准研判行业发展态势, 更要以只争朝 夕的紧迫感,构建高效敏捷的市场响 应机制,破解经营管理中的堵点、难点 问题, 为片区高质量发展注入强劲动 能,助力全年目标的达成。

(详细报道见2版)

# 同行三十载 同心向未来

# 南通巴大饲料有限公司成立 30 周年庆典隆重举行

本报讯(通讯员 张子颜)砥砺奋 进三十载, 赓续华章向未来。5月28 日,以"同行三十载 同心向未来"为主 题的南通巴大饲料有限公司成立30 周年庆典在江苏省如东隆重举行。如 东县委、县政府各级领导,通威股份副 总裁、通威农发总经理、通威农发党支 部书记张璐, 如东县南美白对虾协会 会长刘福生、秘书长石明山,中国市场 学会农牧专业委员会副理事长、中国 农业国际合作促进会品牌分会副会 长、大客户营销九段总教练、辅音国际 总裁、高级咨询师赵春飞,南通巴大饲 料有限公司原董事长、创始人缪淑华, 通威农发水产研究所所长米海峰、特 种水产研究所所长陈效儒、水产市场 部部长刘雄、传播策划部部长王洋、华 东二区总经理柯善强、动保片区总经 理陈勇、财务部部长助理叶峰,绍兴通 威生物科技有限公司总经理严伟诚, 无锡通威生物科技有限公司总经理李 海,无锡通威生物科技有限公司特种



南通巴大饲料有限公司成立 30 周年庆典现场

料分公司总经理吴强强,南通巴大饲 料有限公司总经理张哲勇, 南通巴大 全体营销将士、如东及周边地区超 200 位客户朋友共聚一堂, 共同回顾巴大 辉煌历程,擘画未来发展蓝图。

南通巴大的发展经历了时光的检

验,在面对市场激烈竞争大环境下,连 续12年保持销量增长,这不仅是全体 巴大人努力奋斗的结果, 更是所有客 户朋友对品牌的信赖和支持。庆典现 场气氛热烈,不仅有南通巴大尖刀产 品展示,还有无数优秀的养殖案例,诠

释巴大效果。

张总表示,南通巴大在1995年成 立之初,就已在特种水产饲料领域崭 露头角。2010年融入通威体系,至今 已与通威携手走过15载。公司坚定 执行通威"质量方针",强化落地巴大

"只做好产品"的信念,2024年饲料销 量一举突破15万吨,产值达15亿元, 其中虾蟹料销量稳居全国第一。南通 巴大更创下连续 12 年增长的行业佳 话,成为通威农发体系内当之无愧的 标杆企业。在发展的过程中,南通巴 大始终以技术创新为核心驱动力, 2006年组建江苏省首家"水产饲料工 程技术研究中心",2010年"中华绒螯 蟹育苗和养殖关键技术开发与应用" 斩获国家科学技术进步二等奖。成绩 的背后,是如东县、岔河镇政府从政 策扶持到资源对接的全程护航;是经 销商伙伴们数十年如一日的信任相 守,精诚协作。过去三十年,是彼此成 就的黄金岁月,未来,我们更将以2023 年新车间投产、年产30万吨水产料的 华东核心基地为起点,继续坚持以用 户为中心,在产品质量、技术服务、金 融保障等方面持续加码,与合作伙伴 共享资源、共拓市场、共增效益。

(详细报道见2版)

### 益海嘉里公司、扬翔股份 莅临通威座谈交流

本报讯 (记者 冯书遐)5 月8日、16 日,益海嘉里饲料原料事业部常务副总监 王伟一行,广西扬翔集团股份有限公司谭 家健院长一行先后莅临通威座谈交流。通 威股份副总裁、通威农发总经理、通威农 发党支部书记张璐热情接待并座谈。

来宾们通过参观集团体验中心,深入 了解了通威 43 年的发展历程, 并对通威 在绿色能源与绿色农业协同发展中取得 的成就给予高度评价。座谈期间,分别就 饲料行业共性挑战展开探讨, 从研发体 系、智能化工厂、服务模式创新、人才选拔 制度等方面进行讨论,并对当下的国际形 势、原料供应采购等情况进行了分析。

张总表示,通威农发以标准化建设为 基石,从现场管理革新入手,通过彻底清 扫、科学整理、数字化建设和智能化转型, 实现生产环境有序高效,根治"跑冒滴漏" 等传统顽疾,实现饲料工厂面貌焕然-新。未来,通威将在标准化建设基础上,分 阶段实现智能工厂建设,实现竞争力领 先。同时,希望通过此次交流,能在未来拓 宽合作渠道,实现强强联合,充分利用各 方的研究、特长,进一步提高产品利用率, 增效降本,实现高质量发展。

#### 通威农发广东中山 特水研发及人才 培养基地标准化验收 **暨揭牌仪式圆满举行**

本报讯 (通讯员 李明)5月15日,通 威农发广东中山特水研发及人才培养基 地标准化验收暨揭牌仪式圆满举行。通威 股份副总裁、通威农发总经理、通威农发 党支部书记张璐,通威农发常务副总经理 何东键、人力资源部部长李凌峰、特水研 究所所长陈效儒、技术中心办公室主任杨 娟,通威农发华南一区片区总经理巫胜东 等共同见证了这一重要时刻。

43年来,通威始终重视科技研发,铸 造了"技术领先"的金字招牌,此次标准化 建设将中山基地打造成水产行业第一标 准化示范基地,将大量承接国内外水产研 发任务;高效率、精准化输出水产养殖成 果;高水平支撑水产料产品力。此次标准 化验收暨揭牌仪式的成功举行,标志着基 地正式迈人标准化发展的新阶段。站在新 的起点上,基地全体员工将在公司领导的 带领下,以标准化建设为指引,不断提升 自身实力,努力将中山基地打造成通威农 发技术创新的高地、人才培养的摇篮和主 场营销的主阵地,为公司的高质量发展注 人源源不断的动力,在特种水产领域书写 更加辉煌的篇章。

#### 通威农发人才官认证 学习项目正式启动

本报讯(通讯员 胡菊玲)5月6日,由 通威农发人力资源部与通威学习中心联 合发起通威农发人才官学习认证项目并 成功举办首期内训,各部门部长助理、核 心业务小组组长及负责人才管理工作的 人员共计40人参加培训。培训内容紧扣 当前公司在内外部人才选拔、招聘的核心 痛点, 主讲老师以内部实际案例切入,带 领大家梳理常见问题并剖析原因,以实现 "引起重视、建立认知、掌握方法、提升人 才决策质量"的学习目的。

人才的识别、选拔和精准匹配是支 撑公司经营目标达成与组织能力构建的 基础,也是各级管理者的必备技能,为强 化内部面试官对人才标准、选拔流程的 理解以及识人的能力, 此次学习项目将 分为四个阶段有序推进。后续将结合参 训学员转化应用情况引进外部课程并开 展"通威农发人才官"认证,将科学有效 的识人、用人理念与方法根植于组织中, 进一步推动实现人岗精准匹配,不断提 升人才决策的质量。

# 凝心聚力 务实笃行

通威农发各片区 1-4 月经营分析会顺利举行

2025年,市场行情稳中有进,水产 养殖未来可期。在好产品的加持下,在 养殖户的信任和支持下, 通威农发以 科技助推行业高质量发展, 助力养殖 效益最大化,收获了市场的广泛好评。 随着旺季的到来,通威股份副总裁、通 威农发总经理、通威农发党支部书记 张璐深入各片区,各分、子公司复盘总 结,赋能纠偏。通威农发全体成员在张 总的带领下整装待发,上下同欲,为全 年经营目标、产品品质及养殖户盈利 保驾护航。

记者 冯书遐 通讯员 张子颜



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐作工作指示





通威农发华中一区经营工作专题会议圆满召开

近日,通威农发华南、华东、华中、 华北各片区相继召开 1-4 月经营分析 会。通威股份副总裁、通威农发总经理、 通威农发党支部书记张璐,通威农发常 务副总经理何东键等领导出席会议。

在听取各片区 1-4 月阶段性经营 成果总结及 5-12 月经营方向规划等 汇报后,通威农发水产研究所所长米 海峰、特种水产研究所所长陈效儒、水 产市场部部长刘雄、人力资源部部长 李凌峰、财务部部长助理叶峰等针对 各片区,各分、子公司提出的发展诉求 展开深度研讨。立足行业前沿趋势,紧 密结合区域市场特性, 从市场策略创 新、技术研发突破、产品迭代升级、财 务数据深度剖析等多维度展开头脑风 暴,系统输出一系列兼具前瞻性与落 地性的解决方案。通过精准识别发展 痛点、靶向制定优化路径,为各公司突 破发展瓶颈、提升核心竞争力提供清 晰可行的战略指引。

此次各片区经营分析会的召开时 间跨度长、覆盖面积广。通过会议,各片



通威农发华北一区1月至4月经营分析会议顺利召开

区精准诊断经营痛点,明确发展路径与 目标。相信在全体通威农发人的共同努 力下,通威农发将以务实高效的举措和 敢打硬仗、能打胜仗的拼搏精神,助力 年度经营目标的达成,实现公司与万户 共贏成长。展望未来,在通威农发总部 的战略引领与全方位资源支撑下,各片

区全体员工将以精益求精的标准、攻坚 克难的决心,将战略规划转化为具体行 动,以务实高效的举措和昂扬奋进的拼 搏精神,全力冲刺年度经营指标;以实 干笃定前行,以创新驱动发展,奋力书 写高质量发展的崭新篇章,为通威农发 战略目标的实现贡献磅礴力量。

# 砥砺奋进三十 - 共赴新征程

南通巴大饲料有限公司成立 30 周年庆典降重举行

66

1995年,南通巴大饲料有限公司以代 销畜禽饲料为起点涉足饲料行业。三十年 来,南通巴大一直贯彻技术创新,坚定"质 量方针",经历了探索、联合、扩张、发展、突 破五个阶段, 如今已成长为华东特种水产 饲料龙头企业, 多个特种水产饲料销量市 场占有率第一。一直以来,巴大人始终牢记 "追求卓越、奉献社会"的企业宗旨,在技术 上不断创新, 先后荣获国家认定企业技术 中心、国家技术创新示范企业、国家科技进 步奖二等奖、江苏省农业产业化重点龙头 企业、江苏省农业科技型企业、江苏省高新 技术企业、江苏省饲料工业二十强、南通市 优秀民营企业等荣誉,并多年荣获如东县 和岔河镇高质量发展综合金杯。未来,南通 巴大将进一步贯彻专业化、标准化、规模化 发展策略,通过规模化降低成本、标准化打 造稳定产品、专业化聚焦特种料领域。

记者 冯书遐 通讯员 张子颜



现场来宾为南通巴大点赞

## 99 专题培训 赋能提升 5月28日,以"同行三十载 同心向

未来"为主题的南通巴大饲料有限公司成 立 30 周年庆典隆重举行。庆典现场特别 设置了"光影重现"主题展览,带领大家回 顾南通巴大走过的三十年旅程,生动展现 了巴大在企业发展、科技研发、产品稳定、 用户服务等方面取得的成就。

南通巴大饲料有限公司总经理张哲 勇在欢迎词中对大家的到来表示了感谢, 并表示,不论是面对行业的挑战,还是市 场竞争带来的压力,南通巴大始终以开放 的心态拥抱变化,以坚韧的姿态稳步前 行。未来,南通巴大也将发挥出饲料头部 企业规模化采购优势,以品牌信任度和稳 定的产品质量,成为经销商最坚实的后 盾,让合作更具竞争力。通威农发特种水 产研究所所长陈效儒作《巴大料,真功夫》 主题报告,从技术支撑、产品展示、质量保 障三方面进行了阐释,并对虾料产品及模 式进行了介绍,对工厂化养虾、小棚虾等 一线实际需求匹配具体产品及效果展示。

值此特殊时刻,南通巴大特别邀请到 辅音国际总裁、高级咨询师赵春飞为经销 商讲课赋能。赵总总结了行业竞争总体规 律、虾蟹产业自身特点及水产经销商如何



场化程度高、生态良好。虾类具有 富含优质蛋白、低脂低热等优点,

赢得市场三方面内容。虾蟹产业市 对虾消费增长一倍,成为全球最大的 对虾生产国,占全球总产量的40%以 上,工厂化和小棚养殖的技术领先。未 受到市场的青睐。近十年来,我国 来的虾蟹市场依然会处于蓬勃发展的

态势,需要不断提升养殖水平,生产绿 色、安全的产品并实现品牌化,打通上 下游产业链,实现经营制胜,从而走向 成功。



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐参观南通巴大 "光影重现"主题展览



晚宴现场精彩纷呈

#### ■ 精诚合作 再创辉煌

当天,颁奖环节将庆典推向高潮。 三十年来,南通巴大与客户朋友互相帮 助、互相成就。通威股份副总裁、通威农 发总经理、通威农发党支部书记张璐, 华东二区总经理柯善强等分别向支持、 信任南通巴大的客户朋友们颁发了"突 出贡献奖""优质客户铂金奖""风雨同 舟奖""精诚合作奖"及"新锐客户奖"。

客户代表肯定了南通巴大的优质 产品和诚信企业精神,并表示,如今的 成长和成就离不开南通巴大的鼎力支 持。这份荣誉不仅属于个人,也属于所 有为水产养殖事业拼搏奋斗的伙伴。未 来,大家也将不忘初心、砥砺前行,与南 通巴大精诚合作,再创辉煌。

三十年弦歌不辍,新时代再谱华 章。三十年只是时光长河的短短一瞬, 但对通威农发、对南通巴大而言,却是 与客户朋友同心同行的重要佐证。三十 年不仅是回顾历史的里程碑,更是面向 未来的起跑线。在这个重要的时刻,通 威农发承诺,未来将坚持"诚、信、正、 一"的经营理念,"为了生活更美好"的 企业愿景,"追求卓越、奉献社会"的宗 旨及"质量方针及目标",与万户同行, 实现更大的成功。



通威农发运动健儿斩获 20 枚奖牌

团结拼搏争佳绩,挥洒汗水显雄风。5月16日,作为通威集团年度企业文化活动之一,以 "追光逐梦 超越极限 凝心聚力 行稳致远"为主题的 2025 通威集团第二届(春季)职工运动 会在四川体育职业学院隆重举行。

通威集团总裁禚玉娇,组委会裁判长、乒乓球国家级裁判杨君,通威集团副总裁管亚伟, 通威集团党委书记、副总裁,集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚,通威股份副 总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐,通威集团党委副书记、通威股份监事会主 席邓三,通威股份总裁助理、通威太阳能科技总经理萧圣义,通威集团党委组织委员、通威股 份人力资源总监易继成,集团企业文化建设专项工作小组执行副组长、通威股份行政总监冯 畅,通威太阳能总经理、通威太阳能成都公司党委书记周华,通威股份金融总监邱艾松,通威 食品总经理陈波,以及集团、股份管理总部,各板块、各公司相关负责人出席开幕式。

由通威集团管理总部及相关多元板块、通威股份管理总部、通威农发、永祥股份、通威太 阳能、通威太阳能科技、通威新能源、通威食品组成的8支代表队方阵,在护旗方队的引领 下,步伐整齐地经过主席台,神采飞扬,展现出通威人奋发向上的昂扬斗志。本次运动会,各 参赛代表队参加田径、羽毛球、乒乓球、篮球、跳绳、拔河六大类比赛,角逐冠军。

记者 冯书遐 通讯员 李心月



赛场边,啦啦队加油助威

通威农发代表队斩获 2025 通威集团第二届(春季) 职工运动会11金3银6铜

一年一度的职工运动会,是通威的体育盛事,是通威人竞技比拼、展示风采、促进交流的舞台,它不仅是一 场企业文化的璀璨绽放,更是对身体素质、竞技才能、组织战斗力的一次考验,也是进一步增强集体荣誉感、职 工幸福感的一次文化盛会。

这是一场"更快、更高、更强"体育精神,与"勇争第一拿下金牌"通威精神相融互促的运动会。经过激烈角 逐,通威农发运动健儿凭借超凡的实力和精湛的技术,斩获11枚金牌、3枚银牌、6枚铜牌。在闭幕式现场,伴随 激昂的音乐,领导嘉宾为获奖代表队和个人颁发奖牌和证书,现场气氛热烈。相信在体育精神的激励下,全体 农发人将在今后的工作中继续奋勇向前,携手共创更加辉煌的明天!



开幕式上,通威农发代表队入场



迎"篮"而上,活力绽放



一根绳、一股劲、一条心





奋力拼搏,冲刺冠军



腾空而起,挑战距离极限



谁"羽"争锋

## 全国黄颡鱼主产区养殖现状及未来发展趋势

近年来,黄颡鱼养殖利润持续提升,全国养殖总量保持稳定增长的势头。据 中国渔业年鉴数据显示,2023年黄颡鱼养殖量达62.3万吨,比2019年的53.7 万吨增长了16%,年复合增长达4%。从近7年黄颡鱼主产区增速看,湖北、广东、 江西、四川复合增长率均达5%以上,尤其是广东地区年复合增长率高达13%。浙 江地区受高病死率影响,当地黄颡鱼养殖量逐年下降,年复合增长率下降5%。

从 2025 年水花投放情况看,黄颡鱼 主产区投苗量同比均呈现不同程度上涨 趋势, 其中广东江门地区头批投苗量同 比增加了2-3倍;四川地区头批投苗量 增加了20%以上;浙江地区受疾病影响, 头批投苗量同比基本持平; 湖南地区投 苗量略微增加: 湖北地区头批投苗量或

四川地区黄颡鱼水花出货量占全国 厂出货量同比增加了 2-3 倍。

2025年行情受投苗量、成鱼存塘、疾 病等影响较大,根据头批鱼投苗时间延 后、成鱼存塘减少看,预计5-9月份黄颡 鱼市场供应量将持续偏紧, 价格或将稳 定在14-18元/斤。10月随新鱼陆续上

近五年, 黄颡鱼养殖量保持稳定增

#### ▶ 近8年黄颡鱼价格走势分析

近几年,水产养殖业面临地缘冲突、 终端消费低迷、原料价格上涨,导致大部 分水产品价格持续低迷, 养户盈利水平 持续下降甚至长时间亏损,尤其是2023 年初至2024年4月,以草鱼、生鱼为代 表的水产品保持长期深度亏损状态,而 黄颡鱼持续盈利,2024年单斤利润最高 达 9 元 / 斤, 创下近 7 年历史新高, 带动 养户投苗积极性增加,养殖量逐年攀升。

从近八年黄颡鱼价格走势看,全国 塘口均价保持在9元/斤以上。 2019-2021 年在经历了 2018 年的低迷期 后,价格保持在11元/斤以上,养殖利 润保持在2.7-5.2元/斤,吸引了大量养 户转养黄颡鱼,导致 2022-2023 年市场 供应持续充足,加之市场消费低迷,供需 失衡,价格持续下降,养户利润持续被压 缩至1.2元/斤,部分养户退出黄颡鱼养 殖,带动2024年下半年黄颡鱼价格大幅 上涨,平均养殖利润迅速提升至4.3-4.8 元 / 斤,最高达到 7.8 元 / 斤,或将刺激 2025年黄颡鱼投苗量大幅增加。因黄颡 鱼主产区出鱼节奏及出鱼规格不同,预 计今年9月以前,黄颡鱼价格或将稳定 在14元/斤以上。从每年价格走势看, 每年 4-9 月黄颡鱼价格处于高位,10 月 随市场供应量增加,价格开始回落。

#### 黄颡鱼养殖利润分析

黄颡鱼养殖利润由市场消费、终端 行情、饲料成本等多种因素决定,尤其是 2022-2023年受养殖量增加、饲料成本 上涨、终端消费低迷等影响,黄颡鱼价格 持续走低,养殖户利润快速下降至1.2-2 元 / 斤。2024年 -2025年上半年受养殖 量减少、饲料成本下降、终端价格保持高 位,养殖利润恢复到2021年水平,达到 4.8元/斤,最高达7.8元/斤。

四川地区黄颡鱼水花占全国总量的

二批,占全年出货量的 半年行情低迷影响,水



水产养殖过程中,不可避免 的会出现一些病害,特别是近几 年"越冬综合征"越来越频繁,病 害也愈演愈烈。畜禽方面,目前 消费进入淡季,而生猪出栏体重 处于偏高位,在肥标价差持续倒 挂、即将进入夏季高温期的驱动 下,市场前期持续积压的体重难 以为继,高体重开始变为高供给

作为全球领先的水产饲料 生产企业及重要的畜禽饲料生 产企业,通威农发始终充分发挥 自身深厚的农牧产业积累,扎根 市场,服务用户,在这个重要的 时期, 更将与众养殖户携手,以 质量为基础,以养殖效益最大化 为目标,为了生活更美好而持续

记 者 冯书遐 通讯员 魏义波 张梅



## 鱼肠炎长期存在,注意这些细节很重要

2025 年我国主要水产养殖区域以湖 北为中心辐射到全国,养殖鱼类均在开春 2-3 月份出现了不同程度的损耗。发病鱼 有很多共性的地方。如: 烂身、烂尾、烂 嘴、烂鳃、烂鳍条,且伴随寄生虫及水霉 感染。很多养殖户发现这些问题以后,就 开始进行大量的消杀工作,一次不行,就 2次,甚至3次,但是收效甚微。这个时 候,我们需要结合鱼病"三环理论"来诊断 分析,从鱼体本身的健康状况,池塘水环 境和虫菌感染数量,还有人为造成的机械 损伤等因素来综合分析判断。其中,水质 指标容易检测。但是鱼体健康状况不容 易观察和把握,因为鱼类是个"伪装"高 手。有经验的养殖户会通过摄食或鱼类的 游泳状态来进行判断,但是从业者的水平 各不一样,有些"新手"很难及时诊断。

以"肠炎"为例,很多人觉得 4-9 月是 肠炎高发期,但通过2024年3月—2025

年 4 月持续一年多的跟踪打样发现, 鱼类 肠道炎症每个月都有,并不是只在某个特 定的时间段才发生。也不是大家说的"吃草 的时候很好,一开始投料问题就来了",肠 炎实际在大量摄食牧草的过程中就已经发 生,这时候温度低,鱼类的炎症反应没那么 明显。随着温度升高,则会导致大量的死 亡。长期肠道带炎症,鱼摄食差、饲料大量 浪费、水质污染严重,加重病害发生。

在处理"肠炎"的过程中很多养殖户 又会有疑虑,如果投饵率低的时候只喂 5 斤饲料, 拌药咋办? 按照饲料重量拌 药,药只能用几克;按照放苗重量来预 防,药品溶水以后拌药,饲料含水量太 大。投饵机都投不出去,这样能起到预防 或是治疗作用吗? 且养殖户也不知道啥 时候有炎症。很多影响因素叠加,导致养 殖户迷茫,很多操作就落不了地。

针对养殖过程中出现的这些问题,通

威致力于养殖效益最大化,通过多年的技 术沉淀与实践,推出功能性饲料鱼康1 号。根据鱼类每个阶段消化特点研发,以 强体免疫、清热解毒、促转化为目标,降低 鱼体炎症。同时供给鱼类生长所需营养物 质,快速恢复鱼体健康,维持健康的肝脏、 肠道状况。达到免疫促长的目的。减少病 害发生,解决预防不及时的问题。因为只 要鱼吃料的时候就可以投喂,减少饵料及 药品浪费。提升养殖成活率。每月使用 10-15 天鱼康 1 号、越冬期使用鱼冬健的 塘口,鱼肝肠健康度更好。

通威"两改一保"是一套系统的管理 方案,对"鱼病三环理论"的具体管理步 骤。从水环境稳定、降低病原繁殖速率、增 强鱼体质、三个方面着手来减少病害发 生。"两改一保"应当贯穿于养殖的始终, 这样才能从根本上减少病害损失,提升养 殖效益。



#### 江团养殖现状分析

在淡水养殖鱼类品种中,长吻鮠 (又称江团)养殖量相对较少,但增速 较快,2023年全国江团总养殖量约4.9 万吨,比2019年的2.2万吨增长了 120%。从全国江团主产区域看,我国江 团养殖量前五的省份是四川、广东、重 庆、湖北、浙江等地,2023年前五江团 养殖总量约4.5万吨,占全国养殖量的 92%, 其中四川养殖量位居第一,2023 年养殖量约2.1万吨,占全国江团养殖 总量的 44%。

2024年江团行情较好,养户积极 投苗,致目前存塘同比增加2-3成,育 苗厂加大水花繁育量,2025年苗种供 应量同比增加 20%-30%, 因此, 预计 2025年养殖量或将进一步增加,但行

情或不及 2024 年。 广东江团主产区集中在顺德,近期 2 斤左右价格约 12 元 / 斤, 比同期降 低2-3元/斤。因去年行情高涨,养户 投苗积极性增加,整体养殖量大幅增 加,但消费疲软,市场供需失衡,目前存 塘约7-8成,比去年多2-3成。今年因 行情持续低迷,约1-2成养户转养加 州鲈、叉尾鮰,已经清塘养户投苗完成 率达 70%-80%, 散户投苗密度约 6000 尾/亩,大户投苗密度约8000尾/亩, 整体投苗密度与去年基本持平。

从 2023 年和 2024 年 5-6 月水花 出货量看,2024年水花投苗同比增加 约 50%,导致 2025 年江团苗种供应量 大幅增加,整个市场养户对今年江团 行情持消极态度。

四川江团主产区集中在眉山,乐 山近两年养殖量开始增加,近期2斤 以下价格约11元/斤,2-3斤价格约 12 元 / 斤,2.8-3.5 斤价格约 13 元 / 斤。因去年行情向好, 养殖量大幅增 加,目前存塘约6成,比去年多2成。 已经清塘养户陆续开始投苗,基本到4 月中旬才开始大量投,少部分养户转



从水花出货量看,2024年受益于 好行情,苗种场加大水花孵化量,2024 年水花比 2023 年增加约 30%, 意味着

2025年江团苗种供应充足,整体养殖 量或将增加,行情或不及 2024年。

(以上数据截止4月初)

#### 4月能繁存栏环比平稳 畜禽资讯

全国生猪均价 元/kg

15, 14, 10, 10 10 11 11 110 110 110

### ◎ 价格

42

22

5月26日,全国生猪均价14.39 元 /kg, 较上周 -0.11 元 /kg, 需求处于 淡季、体重较高,供给压力下,价格持 续走弱,周末略有反弹。

目前消费进入淡季,而出栏体重 处于偏高位,在肥标价差持续倒挂、即 将进入夏季高温期的驱动下, 市场前 期持续积压的体重难以为继, 高体重 开始变为高供给压力。

最新数据看, 出栏体重已经小幅 下降,预计接下来市场将加大出栏降 重,在供给增加的压力下,价格继续

当前生猪不存在严重过剩, 更多 是体重问题,通过下跌甚至亏损,促 使市场将体重降下去、产能继续去化 后,生猪才能确保供需平衡,养殖利 润才能逐渐稳定在微利,并重新走出 夏季压栏增重的上涨趋势。近期的限 制二育政策,本质上也是集团厂通过 限制二育促进行业存栏体重去化,来 主动优化供给,减少过剩压力,避免

4月能繁存栏 4038 万头, 环比下 下跌,甚至可能出现降重和下跌的负 降1万头,产能平稳,结合价格看,目 前可以判定本轮增产周期结束,行业 已经进入去产能阶段。

> 后期有望随着猪价下跌,产能进 一步去化,未来需要观察行业是否持 续主动去化,若主动去化,则价格有望 维持在成本线附近,保持微利水平,若 未主动去化,后市还是会跌至亏损驱 动被动去化。

> 建议养殖户当前抓紧出栏, 体重 降低后,在6月份价格低点再重新补 栏、压栏,进行增重。

白繁白养利润元/头 3000 2500 1000 500 -500/ 1000 2020 ---- 2021 ----- 2022

- 2023 --- 2024 --- 2025

### ◎ 存栏

农业农村部能繁存栏从 2024 年 5 月开始增长、资讯机构能繁存栏从 2024年2月开始增长。从最新数据 看,农业农村部统计的存栏 4 月环比 平稳,基本可以判断增产周期结束, 行业进入去产能周期;其中中小散户 母猪产能去化较多,而大型集团母猪 仍在增产,因此资讯机构的样本显示 产能仍在增加。2025年4月农业农 村部能繁存栏 4038 万头,环比平稳, 同比 +1.3%, 本轮产能增长周期(从 2024年5月开始)能繁存栏累计增长

2025年4月,涌益咨询/上海钢 联/卓创资讯能繁存栏环比+1%、+0. 4%、+0.3%,产能仍在增加,本轮产能 增长周期 (从 2024 年 2/3 月开始)能 繁存栏分别累计增长 +11.4%、+5.7%、 +21.7%。

生猪存栏 2025年3月,农业农村 部生猪存栏 41731 万头,环比 -2.4%, 同比 +2.2%,环比下降是季节原因,由 于产能持续增长,存栏同比增加。2025 年 4 月, 涌益咨询 / 上海钢联 / 卓创 资讯生猪存栏环比 +0.8%、+0.1%、+1. 3%, 本轮增产周期存栏累计变化为 +20.4%,+8.6%,+19.5%

为高效养殖注入科技力量 通威农发助力广大养殖户应对养殖难点,全面提升养殖效益

的 70%以上,全年孵化 3 个批次,第一批 基本在 4 月下旬-5 月初出货;第二批在 5月底-6月初出货;第三批在7月底-8 月初出货,出货量最大的是第二批,约占 全年出货量的50%,因此,2025年整体投 苗量需等第二批投苗结束后才能判断。 受 2022-2024 上半年行情低迷影响,水 花行情持续下降,部分苗种厂未补种鱼, 叠加气候影响,导致早批水花供应量不 足,同时受气候影响,今年水花出货时间 同比延后10天,价格同比增幅高达60% 以上。广东地区由于养殖基数小,某水花

市,价格开始回落。

#### 全国黄颡鱼养殖概况

长的势头,2023年养殖量达62.3万吨, 比 2019 年的 53.7 万吨增长了 16%,年复 合增长达 4%。从全国主养区域看,黄颡 鱼养殖量前五的省份是是湖北、浙江、广 东、江西、四川,2023年黄颡鱼前五省份 养殖总量约为47.5万吨,占全国养殖总 量的 76%。其中湖北黄颡鱼养殖量位居 全国第一,2023年养殖量约为17万吨, 占全国养殖总量的27%。从增速上看,湖 北、广东、江西、四川等地年复合增长率 均保持在5%以上,尤其是广东地区年复 合增长率高达 13%。浙江地区受高病死 率影响,养殖量逐年下滑,年复合增长率 下降了5%。2025年上半年在好行情的带 动下,全国养殖量同比或增5%。

#### ▶ 四川、广东苗种厂头批水花出货情况

70%以上,一般会孵化3 个批次,第一批基本在 4月底-5月初;第二批 在 5 月底 -6 月初;第 三批在7月底-8月 初。出货量最大的是第 50%。受 2022-2024 上 花行情持续下降,部分 苗种厂未补种鱼,叠加

气候影响,导致早批水花供应量不足,价 格同比增长60%以上。据四川宏丰达黄 颡鱼苗种厂反馈,今年受气温影响,水花 孵化时间比去年延后10天左右,导致早 批水花出货量同比减少, 苗种呈现出供 不应求的局面,价格同比增加60%。广东 某水花厂出货量同比增加了2-3倍。

#### ▶ 2025 年黄颡鱼主产区养殖现状

①广东地区存塘及投苗情况。广东 江门地区黄颡鱼成鱼存塘不足1成,养 户基本进入投苗阶段, 当前苗种比较紧 缺,4月苗种价格稳定在180元/万尾,5 月才下降至去年水平,约为120元/万 尾。从投苗情况看,目前已有5成养户完 成投苗,每亩投苗密度约2-3万尾,与去 年基本持平,预计到 11 月规格可达 2.5-4 两。因鲮鱼行情持续低迷,大部分 养户转养黄颡鱼,整体养殖量同比大幅 增加,从当地水花出货量看,比去年增加 了 2-3 倍。

②浙江地区存塘及投苗情况。近年 来,浙江地区黄颡鱼发病率持续攀升, 导致养殖量逐年下降。2025年黄颡鱼发 病率高达 7-8 成,同比增加 2-3 成。从 存塘情况看,目前4两以上成鱼存塘占 比约 1.5 成, 去年下半年放苗的鱼基本 达 1-2 两,存塘占比约 4-5 成,其余 4 成养户已经完成投苗。从投苗情况看,4 月下旬开始陆续投苗,受疾病影响,今 年全雄投苗密度约为 13000 尾 / 亩,比 去年减少了约2000尾/亩;杂交苗投苗 密度约为 10000-12000 尾 / 亩,与去年 基本持平,到年底全雄规格可达1两 多,杂交规格可达 1.5 两左右。因有其他 鱼种转养黄颡鱼,今年整体养殖量同比

③湖南地区存塘及投苗情况。湖南 地区根据行情情况,养隔年鱼较多,两年 鱼相对较少。当前基本无存塘成鱼,养户 正值投苗季。从投苗情况看,目前近3-4 成养户完成水花投苗,往年一般投放 12000-15000 尾 / 亩,但今年投放 15000 尾/亩较多。因今年行情相对较好,部分 其他水产品养户转养黄颡鱼较多,苗种 价格约95-110元/万尾,比去年的 40-50元/万尾增加了一倍以上。

④湖北地区存塘及投苗情况。湖北 地区黄颡鱼存塘成鱼约1成,近期养户 陆续投苗,近5成养户完成投苗。今年随 好行情带动,部分养户转养黄颡鱼,当地 养殖面积或增8-10%, 定塘规格约 500-600 头, 每亩投苗密度约 15000-18000万尾,同比基本持平。当年 水花当年卖鱼可出售2-3成鱼,其他鱼 隔年出售。根据投苗量、投苗规格看, 2025年黄颡鱼高价或维持在6-8月初, 价格将达18元/斤,若5-6月发病率严 重的话,价格或达20元/斤。

⑤四川地区存塘及投苗情况。四川 眉山地区受好行情带动, 今年养户出鱼 积极性较高,目前成鱼存塘约2-3成,比 去年减少约2成。近期养户正处陆续投 苗阶段,4月20日-5月10日之前投放 水花,每亩投放100万尾,同比基本持 平。5月10日之后投放规格苗,每亩投放 4-5万尾,同比基本持平,因其他鱼种养 户转养黄颡鱼较多,四川地区整体投苗 量同比增加约10-20%,水花价格约 90-100元/万尾,同比增加了30-40元 / 万尾。

#### 黄颡鱼产业发展问题及 2025 年行情 预测

近年来, 黄颡鱼因种质资源受限、 投苗密度过高、管理水平不同、季节性 病变等因素影响,导致黄颡鱼成活率偏 低。未来,随着市场消费不断转型升级, 市场需求量或将进一步提升,这将倒逼 黄颡鱼加强种质资源、疾病控制及管理 水平持续提升,养殖量将不断增加。

展望2025年市场行情,结合目前成 鱼存塘及早期投苗情况看,5-9月黄颡 鱼供应量或将偏紧,推动市场价格在稳 定中呈现偏强态势,预计价格稳定在 14-18 元 / 斤。11 月随新鱼陆续上市, 市场供应充足,但部分主产区养户基本 养殖隔年鱼,预计11-12月黄颡鱼价格 或将小幅下降。