



智创全链生态 构筑绿能基石

通威新能源携绿色能源综合运营方案亮相 2025 上海 SNEC



媒体团探访通威新能源展台



2025 上海 SNEC, 通威新能源团队合影留念

本报讯 (通讯员 吴佳妮) 6月11-13日,第18届国际太阳能光伏与智慧能源(上海)展览会(SNEC)在上海国家会展中心举办,展会吸引了来自近100个国家和地区的3600多家企业参展。此次展会清晰地传递出产业从规模扩张向“技术纵深与系统融合”转型的强烈信号,行业从粗放扩张转向技术整合与系统解决方案竞争,生存关键取决于技术差异化、光储协同能力及新兴市场本地化布局。

携手并进 共促发展

通威新能源作为通威光伏全产业链的终端环节,结合自身定位与转型发展需求,聚焦能源系统的“稳定性、智慧

性与可持续性”的提升,以应对新能源消纳挑战,提升电站资产运营效益。因此,除重点关注组件、支架、逆变器等设备外,特别关注光储融合、源网荷储一体化、光储一体化、一站式综合能源管理及能碳交易等前沿技术和解决方案,通威新能源板块所属的管理平台、直属业务、深圳公司、北京公司、通威新能源工程设计四川有限公司(以下简称“设计公司”)等35人参展交流,主动布局未来能源技术制高点。

2025年“5.31”后增量新能源项目进入“机制电价+入市交易”过渡期。2030年新能源发电全面入市交易,新能源投资者亟待建设市场化消纳能力。SNEC展会期间,设计公司常务副

总经理高广海与华茂能联 COO 谢涓共同推出《抢市场·抓需求——零碳微电网结构性机遇分析》主题演讲,推广用户侧微电网,促进分布式资源与电网协同发展。通威新能源拥有电站资产4.67GW,同时具备源端开发、解决方案到包含运维及能碳交易的完整体系,将结合自身的资质、资源优势,聚焦以“渔光一体”、源网荷储一体化、虚拟电厂、能碳交易发展的核心业务,与拥有分布式能源管理、电力交易和人工智能等领先技术和经验的合作伙伴,通过云边协同的微网+虚拟电厂能力建设,提升微网收益率,增强配网新能源承载力,助力多元主体共建共享新型电力系统。

以思勉行 共创未来

SNEC展会结束后,通威新能源深圳公司、设计公司举行SNEC参展分享会。会上,参展团队通过图文展示、案例解析等形式,分享了SNEC展会的行业趋势、技术亮点及竞品分析。市场部人员结合展会反馈,分析了客户需求变化及潜在合作机遇;技术团队则围绕产品升级与研发规划展开讨论,为后续创新工作提供思路。

设计公司常务副总经理高广海总结表示,全体员工将参加SNEC展会的收获迅速转化为提升核心技术、优化服务品质、塑造差异化优势的具体行动,以卓越的专业表现和项

目成果赢得市场与客户认可。各部门要深刻分析行业变化,精准研判风险,敏锐捕捉机遇,持续深化新技术、新模式的研究与应用储备,确保公司在复杂环境中掌握主动权。

深圳公司常务副总经理袁博总结表示,在新能源行业市场化变革下,公司将积极推动业务创新转型,摒弃单一发电模式,拓展综合能源服务、市场交易等多元业务;全员要加强对公司制度学习及行业政策的积极了解,提升执行力与跨部门协作能力,借鉴行业经验应对变革。全体员工要坚定信心、保持斗志,以创新为驱动、利润为导向,快速适应新规则,抢占市场先机,在行业变革中推动公司高质量发展。

锚定发展目标 跑出“加速度”

通威新能源多个用户侧储能项目稳步推进

本报讯(通讯员 翁佳妮)通威新能源积极响应关于降本增效和绿色可持续发展的工作要求,成立基地电源专项工作组,致力于推动通威各生产基地降本增效的落地与实施。自工作组成立以来,凭借深厚的行业经验和精湛的专业技能,全体成员以实际行动诠释“奋马扬鞭”精神,全力保障项目稳步前行。

上半年,通威新能源在用户侧储能、分布式光储一体化、电网侧储能等方面迎来了新进展,这些成果不仅彰显了通威新能源在技术创新与市场开拓上的不懈追求,更凸显了致力于推动可持续发展发展的坚定决心。

在用户侧储能方面,通威新能源成功开拓并完成金堂、双流、眉山、彭山等地六大储能项目备案和初设,总规模达235MW/470MWh,目前金堂通威项目已进入开工阶段。这些设施将集中部署于通威生产基地,通过精细化充放电管理,实现高效“削峰填谷”,利用分时电价策略显著提升经济效益。

在分布式光储方面,通威新能源在通威太阳能眉山公司,首创“分布式光伏融合新型储能”模式,计划部署4MW分布式光储一体化系统,这一“供需精准对接+创新应用场景”的模式,将有力加速新型电力系统的构建进程,推动分布式光储创新融合。

电网侧储能方面取得关键进展,金堂100MW/200MWh电网侧独立储能项目正式列入四川省2025年电网侧新型储能项目年度规模清单,已完成项目工商登记,并顺利获得项目备案证,为后续实施奠定了坚实基础。

下半年,通威新能源将继续以更加饱满的热情、更加务实的态度,全力推动用户侧储能、分布式光伏及电网侧储能等多个项目的稳步落地与高效实施。同时,积极开拓和推进智能微电网和绿电直连等一系列新能源项目,助力通威川内生产基地降低用电成本,提高绿电使用比例,持续为通威降本增效、实现绿色低碳转型贡献更大力量。



地勘现场

国家能源局:七大领域新型电力系统试点申报

6月4日,国家能源局发布《关于组织开展新型电力系统第一批试点工作的通知》。通知指出,聚焦新型电力系统有关前沿方向,依托典型项目开展单一方向试点,依托典型城市开展多方向综合试点,探索新型电力系统建设新技术、新模式,推动新型电力系统建设取得突破。坚持重点突破,先期围绕构网型技术、系统友好型新能源电站、智能微电网、算力与电力协同、虚拟电厂、大规模高比例新能源外送、新一代煤电等七个方向开展试点工作。

山东:分布式光伏管理办法正式下发,自用不低于50%

6月17日,山东省发展改革委发布关于印发《山东省分布式光伏发电开发建设管理实施细则》的通知。通知明确,一般工商业、大型工商业分布式光伏可选择全部自发自用模式,也可采用自发自用余电上网模式。采用自发自用余电上网的,年自发自用电量占发电量的比例不低于50%,上网电量全部参与电力现货市场。县(市、区)能源主管部门会同同级电网企业对一般工商业、大型工商业分布式光伏年自发自用电量比例(自并网投产次月起12个月)进行监测评估,对于年自发自用电量低于50%的项目,次年该项目在参与电网调峰时增加调峰力度。工商业分布式光伏的电力用户负荷发生较大变化时,可通过参加集中式光伏市场化项目申报等方式,申请将项目调整为集中式光伏电站,并及时办理备案手续。

四川:“三州一市”一般工商业分布式自用不低于50%

6月19日,四川省能源局发布关于转发《分布式光伏发电开发建设管理办法》的通知(川能源[2025]22号)。《通知》指出,大型工商业分布式光伏项目原则上全部自发自用,省电力现货市场连续运行后(含连续结算试运行),可申请调整为采用自发自用余电上网模式参与现货市场。阿坝州、甘孜州、凉山州和攀枝花市(简称“三州一市”)的一般工商业分布式光伏项目,以及省电力现货市场连续运行后(含连续结算试运行)调整为自发自用余电上网的大型工商业分布式光伏项目,其年自发自用电量占发电量比例原则上不低于50%,其余地区暂不作要求。

2025年上半年电力市场源网荷储简析

通威新能源基地电源专项工作组顾问 李娟

在“双碳”目标纵深推进的关键阶段,2025年上半年能源政策体系以系统性变革重构电力市场逻辑:从单一电源扩张转向源网荷储全链条协同,从行政调控主导转向市场机制驱动跃迁。

电源侧(源):清洁化与灵活调节并重

增量清洁化。《分布式光伏发电开发建设管理办法》明确“自发自用为主,余电上网为辅”原则,推动源荷精准匹配。自发自用电量占发电量的比例,由各省能源主管部门结合实际确定。《关于促进可再生能源绿色电力证书市场高质量发展的意见》推动源侧绿色价值显性化,要求2030年重点行业绿电消费比例≥全国可再生能源消纳权重均值。

存量灵活性改造。《电力系统调节能力优化专项行动方案》要求2027年实现存量煤电机组按照“应改尽改”原则制定灵活性改造推进方案。通过调节能力的建设优化,支撑2025—2027年年均新增2亿千瓦以上新能源的合理消纳利用。

《抽水蓄能开发建设管理暂行办法》明确抽水蓄能的市场定位。新建项目按功能分为“系统服务型”(省级招标)与“电源配套型”(禁止强制产业捆绑),纳入国土空间规划“一张图”管控。

电网侧(网):智能升级与市场机制完善

物理网络升级。《关于有序推进绿电直连发展有关事项的通知》允许风光通过直连线路向单一用户供电。要求直连项目配置储能或可调负荷,确保反送电网电量≤5%,减轻主网潮流冲击。明确适用范围,要求省级统筹,新能源年自发自用电量占比不低于60%(2030年75%)。

《关于推进电力源网荷储一体化和多能互补发展的指导意见》建立跨区市场化交易机制,提升跨区电力资源配置效率。试点省间调节资源互济,辅助服务市场规则明确跨区互济。

市场机制突破。《关于深化新能源上网电价市场化改革的通知》提

出分类确定新能源项目电价政策,鼓励通过电力市场交易获得收益,引导投资向资源优质区域倾斜,激发市场活力,降低新能源度电成本,提升电力系统整体经济性。

修订版《电力辅助服务市场基本规则》确立“谁受益、谁承担”原则,将备用、调频成本纳入终端电价。扩大参与主体至新型储能、虚拟电厂、可调节负荷,优化按“效果付费”价格机制。

负荷侧(荷):资源聚合与责任传导

激活负荷侧资源。《关于加快推进虚拟电厂发展的指导意见》明确虚拟电厂功能定位,允许其作为市场主体参与需求响应、辅助服务(如需求侧调峰),通过市场化收益激励用户侧资源灵活性释放。提出虚拟电厂规模化目标:2027年调节能力达到2000万千瓦以上,2030年调节能力达到5000万千瓦以上。

《关于促进可再生能源绿色电力证书市场高质量发展的意见》强化消费端责任,扩大绿证应用场景,

间接促进新能源消纳。要求出口型企业、数据中心等按行业要求配置绿证,ESG披露中绿电占比成核心指标。

行业融合与实践深化。《2025年政府工作报告》提出“建立一批零碳园区、零碳工厂”,以智能微电网、新型储能、绿电聚合供应等方式,推动高比例绿电供应。国家发展改革委配套政策进一步要求园区新能源渗透率不低于50%,并通过电力现货市场、绿电交易激活微电网经济价值。

《关于推动交通运输与能源融合发展的指导意见》推动交通领域电能替代,加快电动汽车充电基础设施布局,支持电动船舶、电动飞机技术研发,实现能源与交通基础设施共建共享。

《关于组织开展新型电力系统建设第一批试点工作的通知》提出开展围绕构网型技术、系统友好型新能源电站、智能微电网、算力与电力协同、虚拟电厂、大规模高比例新

能源外送、新一代煤电等七个方向试点工作。

储能侧(储):技术突破与系统集成

抽水蓄能规范发展。《抽水蓄能电站开发建设管理暂行办法》聚焦日内调节,要求抽水蓄能项目与电力系统规划统筹衔接。新型储能市场化应用。《电力系统调节能力优化专项行动实施方案》聚焦小时级平衡,豁免电力业务许可,允许独立参与辅助服务市场,明确价格机制,推动规模化应用。

2025年上半年,电力政策体系深刻重塑市场竞争逻辑——“源荷互动、荷储协同”成为新型电力系统核心竞争力;新能源竞争从规模扩张转向“调节能力+绿色价值”双轨赛道;负荷匹配精度、调节资源配比、绿证价值构成三大决胜要素。政策最终指向“以荷定源、以储平波”的运行机理,通过绿电直连、零碳园区、虚拟电厂等载体实现源网荷储动态均衡,完成能源转型的闭环部署。

筑牢安全防线 护航绿色发展

通威新能源各项目积极开展全国“安全生产月”活动

通威新能源5月 运营管理优秀电站揭晓

本报讯(通讯员 吴佳妮)为进一步强化电站运行管理,确保电站的安全合规运行,同时提升电站的运行效率,通威新能源对业务公司电站进行考核评比。经过层层考核评判,5月电站运营管理优秀名单出炉,直属业务运营的天津明致光伏电站荣获第一名,直属业务运营的吉林乾安光伏电站、深圳公司运营的山东平度光伏电站荣获第二名,深圳公司运营的四川攀枝花布德光伏电站,直属业务运营的四川西昌光伏电站、天津大港光伏电站荣获第三名。其中,天津明致光伏电站再度上榜,并荣获第一名。

通威新能源电站考核内容涵盖电站安全管理、生产管理、效益合规、电力交易等关键领域,确保全面评估电站运营水平。为进一步强化电站运行管理,提升电站运行效率,激发各业务公司的竞争意识与创新精神,评选采用轮值制度,各业务公司按顺序轮流负责电站考核的收集、审核、公布工作。通过电站运营管理的评比,旨在通过定期考核,激励各业务公司积极参与电站管理,提升整体运营水平。

法务直通车

新能源股权合作 常见风险提示

通讯员 李泽昱

在新能源开发过程中,出于抢占资源和获得地方政府认可的需要,与指定公司共同成立合资公司以推进项目是股权合作是一种常见的模式。然而,股权合作涉及复杂的法律关系和潜在风险,如合作方信用风险、优先购买权争议、国有资产交易合规问题等。本文将从法律角度分析项目股权合作中的常见风险,并提供相应的防范建议。

股权合作方的资质和信用调查

合资公司的成功运营依赖于股权合作方的履约能力和商业信誉。若合作方存在资金不足、经营不善或信用不良等问题,将会直接影响合资公司的经营。需在合作前对合作方进行尽职调查,包括财务状况、涉诉记录、行业口碑等,同时也需在合资协议中明确约定违约责任及退出机制。

股权比例与公司治理结构设计

合资公司的股权比例直接影响合资公司的控制权分配。若股权结构设计不合理(如五五分的均等股权结构),可能导致合资公司形成决策僵局,影响业务决策和公司的正常经营,故需注意在设计合资公司股权时避免均等股权结构。

同时,根据《公司法》第66条规定:“股东会作出修改公司章程、增加或者减少注册资本的决议,以及公司合并、分立、解散或者变更公司形式的决议,应当经代表三分之二以上表决权的股东通过。”可知,在各方股东无额外约定的前提下,要想对公司取得实际的控制权,应当保证股权占比大于66.7%。因此,出于公司对项目投资和后续管理的需要,开发人员对外沟通谈判时需确保我方最低持有合资公司67%的股权。

国有资产挂牌交易的特殊风险

若涉及国有股权(即国有及国有控股企业和国有实际控制企业等情况),则股权转让需遵守《企业国有资产法》和国务院发布的《企业国有资产交易监督管理办法》(32号令)等规定,通常需通过产权交易所公开挂牌交易。国有股权转让未按规定在产权交易所公开进行的,可能导致交易无效。同时程序不合规如涉及国有资产流失,不排除可能会受到国有资产监督管理委员会甚至纪检监察的追责。因此,若合作涉及国有股权,需提前确认是否需履行挂牌程序,并结合交易结构谨慎考虑合作路径的可行性。

1%的股权也可行使优先购买权

举一个简单的例子:如果我方准备从A的手上收购其持有的一家公司的股权,该公司股权结构是99%由股东A持有,1%股权由B持有。此种情况下业务层面需关注,A虽然是实控股东,且B的持股比例很小,但也不能完全不考虑B。因为在无特殊约定的情况下,B作为公司股东,对公司股权在同等条件下享有优先购买权。也就是说,当A准备售卖其持有的股权时,只要是同等条件下B主张优先收购,我方就无法取得该公司的股权。优先购买权是股东的法定权利,在考虑股权合作的时候要注意不要忽略此点,以免对合作造成颠覆性影响。



通威新能源北京公司组织开展“安全生产月”主题座谈会

2025年,在能源转型加速推进、光伏电站规模持续扩大与智能化运维深入发展的背景下,安全生产被赋予更重大的责任与更严格的要求。国家能源局及相关部委多次强调“以高水平安全保障高质量发展”,尤其对光伏电站的防火、防触电、防汛抗旱及极端天气应对等关键环节提出了新标准、新指引。

值此全国“安全生产月”之际,通威新能源各业务公司深刻把握行业脉搏,积极响应国家号召,将“人人讲安全、个个会应急——查找身边安全隐患”的主题贯穿始终,直属业务、北京公司、深圳公司及电力工程公司结合属地特点与运维实际,分别从全面排查、高温专项防控、区域化执行等维度协同发力,通过巡检升级、应急演练、技能比武、专项培训等丰富形式,着力提升安全水平与应急处置能力,为保障电站全生命周期安全稳定运行、护航绿色能源发展构筑起坚实屏障。

通讯员 代宇翔 翁林 朱璐雨 钟美麟 廖飞

聚焦高温严检 拧紧“安全阀”

进入夏季,高温增加了光伏电站火灾事故的风险。为确保电站安全稳定运行,6月9-13日,通威新能源直属业务组织开展二季度电站安全巡检工作,巡检覆盖广西、四川两大夏季高温、高湿区域所属电站的所有关键运行设备和技术系统。

6月19日,自运维东营电站组织

开展了安全培训、消防演练、心肺复苏等“安全生产月”专项活动,通过观看并讲解“安全生产月”主题宣传片及警示教育片,开展二氧化碳灭火器及干粉灭火器使用等消防练习,学习心肺复苏法,模拟胸外按压和人工呼吸,进一步提升电站运维人员应急处置能力和安全工作水平。

安全是一切工作开展的必要前提,要一手紧抓安全工作巡检、一手紧抓安全宣传,从实际生产和思想教育两方面共同入手,才能保障电站安全稳定运行。未来,直属业务将进一步加强与运维公司、电力主管单位的沟通协作,共同维护电力供应的安全稳定。

全面覆盖提升 织密安全防护网

近日,通威新能源北京公司正式启动“安全生产月”电站检查工作。根据北京公司总经理路广军统一安排部署,在“安全生产月”期间,公司成立三个专项检查组,对所辖的18座电站开展为期一个月的全覆盖安全检查。

检查行动中,三个检查组齐头并进,严格依据公司安全管理制度与行业技术规程,先后对天门、龙袍、丰南、

杨家泊等18座电站进行了全面检查。通过此次行动,检查组及时发现并整改了潜在的安全隐患16条,为电站的安全稳定运行消除隐患。

在丰南项目,检查组组织电站全员进行安全理论考试、主题座谈会,并开展了储能电站“电池过热”事故应急演练,有效检验电站运维团队理论和实操能力。此次“安全生产月”活

动,不仅是对各光伏电站的一次综合考察,更是公司安全管理长效机制建设的重要一环。

未来,北京公司将持续加强安全培训,完善应急预案,定期开展安全检查与演练,确保光伏电站高效运行的同时,始终保持安全生产的高标准,为新能源行业安全发展贡献通威力量。

区域联动执行 安全迎峰度夏

全国“安全生产月”期间,通威新能源深圳公司将设备深度巡检与隐患排查排查作为核心抓手,通过科学部署、技能赋能与高效执行,为迎峰度夏构筑坚实安全防线。

6月下旬,山东地区遭遇持续35℃以上高温侵袭,光伏场区地表温度突破50℃。高唐电站迅速启动夏季安全生产专项预案,强化重点设备监测,在日均巡检里程超18公里的光伏场区,排查设备隐患9处且均在2小

时内完成整改,建立设备巡检台账,实行隐患闭环管理。

高青芦湖电站针对光伏电站特有的直流高压作业风险、高空作业安全规范、有限空间应急处置及极端天气预案开展场景化演练与案例教学,提升员工对隐蔽性风险的敏锐辨识力。邀请技术专家与设备厂商驻场指导,结合现场设备开展实操培训,确保运维团队掌握“望闻问切”的设备巡检硬实力。

在网络安全防范方面,高唐电站组织攻防演练,模拟应对网络攻击场景。针对设备厂商远程维护需求,实施“一操作一审批”制度,要求厂商提交操作方案、安全承诺书及应急预案,经电站安全负责人签字确认后方可执行,迄今已完成两项高危操作的全程监管。通过扎实的设备巡检、隐患整治与技能提升,显著提升了电站的风险防控能力,为电站迎峰度夏及全年安全稳定运行奠定了坚实基础。



设备巡检,护航安全



检修逆变器,保障安全运行



查阅运行台账,保障工作落地



现场实操培训



通威新能源深圳公司各电站开展“安全生产月”主题活动



通威电力工程(成都)有限公司开展户用光伏安全巡检



签名承诺,除隐患、筑防线、保发电

拉网式排查 守护千家万户

6月,持续高温天气给光伏电站消防安全带来巨大挑战。为严守安全生产红线,保障电站稳定运行,通威电力工程(成都)有限公司迅速响应,全面启动高温消防安全专项巡检工作,对旗下6个分布式光伏电站及1500户用光伏电站开展“拉网式”排查。巡检聚焦高温环境下的核心风险,通过电气设备与结构、线路、消防设施等关键环节实施多项举措,筑牢安全屏障。针对高温下设备散热难题,巡检团队重点对逆变器散热风扇进行深度清灰。同时,对山东、江苏、浙江、河南、山西、安徽等地的户用分布式用

户,同步推进逆变器4G通讯模块更换与现场隐患排查工作。对河南地区90余户家庭进行专项巡检,妥善处理大风吹飞的组件变形压块、未连接组串等问题,杜绝二次伤害。

安全无小事,防患于未然。本次专项巡检以最高标准压实安全主体责任,将“安全红线”意识融入每个工作环节。通过系统性排查与治理,大幅提升了光伏电站在极端高温天气下的风险抵御能力,切实将“安全第一、预防为主”的方针落到实处,为电站安全度夏和稳定运行提供了坚实保障。

行稳致远 践于行 文化赋能启新程

通威新能源组织开展“蛇行千里 行稳致远”主题诗歌朗诵比赛

今年以来,通威新能源集团“蛇行千里 行稳致远”企业文化主题,积极开展系列企业文化活动。各公司组织开展主题诗歌朗诵比赛,层层选拔优秀选手、优秀作品,并持续开展主题征文活动,讲述通威故事、展现通威人的新风采,将通威文化内化于心、外化于行,激励全体干部员工以“蛇行千里”的韧劲、“行稳致远”的定力,携手共进,共同推动公司事业实现新突破、新发展。

记者 钟继辉
通讯员 朱璐雨 朱焱 张玉梅



通威新能源北京公司主题诗歌朗诵比赛现场



通威新能源工程设计四川有限公司主题诗歌朗诵比赛颁奖现场

6月18日,通威新能源北京公司组织开展“蛇行千里 行稳致远”主题诗歌朗诵比赛。北京公司总经理路广军出席比赛。比赛现场,八位选手以饱满的热情和真挚的情感,紧扣主题演绎了诗歌作品,诠释通威人的执着追求、初心坚守和责任担当,生动展现通威人锐意进取的精神风貌和砥砺前行的坚定信念。经过激烈角逐,评委团从朗诵内容、语言表达、表现形式及综合素质多个维度进行

严格评审。最终,开发部张婷斩获一等奖;开发部谢肖、向任飞荣获二等奖;工程技术部何东风、罗述娟及综合部朱璐雨荣获三等奖。

北京公司总经理路广军作总结讲话表示,当前光伏行业正经历周期性调整与挑战,每位员工须立足岗位,以“有作为才能有位”的态度,主动思考、主动担当、主动作为,将“蛇行千里 行稳致远”的企业文化主题内化于心、外化于行,创新商

业模式,开拓新的增长点,团结一致开拓新天地。

6月25日,通威新能源深圳公司举办主题诗歌朗诵比赛。深圳公司常务副总经理袁伟博出席比赛。

九位参赛选手依次登台,以诗为笔,以声为墨,通过对团队协作、责任担当的深情诠释,生动表达“追求卓越 奉献社会”的企业理念,以及对清洁能源事业的无限热忱。现场观众沉浸在声与诗交织

的氛围中,每一段精彩朗诵都引发强烈共鸣,掌声、喝彩声此起彼伏。

经过激烈角逐,评委从主题内容、语言表达、整体风貌、情感表达及综合表现五个维度进行评审。最终,高唐电站李强荣获一等奖,工程技术部李承尧和综合部朱焱荣获二等奖,工程技术部贺佳芮、开发部杜长树以及高唐电站闫顺腾荣获三等奖。

近日,通威新能源工程设计四川有

限公司(以下简称“设计公司”)成功举办主题诗歌朗诵比赛,设计公司常务副总经理高广海出席活动。比赛现场,选手们紧扣正能量主题,选材广泛,以诗言志、以诵传情,将作为光伏从业者的热爱,身为通威人的自豪,对“诚信正一”的理解,对担当作为的责任意识,用最真挚的语言抒发出来,引发观众和评委的情感共鸣。经过激烈角逐,评委们对各位选手生动的语调、自信的态度及稳健的台风表

示一致认可。最终,综合部张玉梅凭借出色发挥荣获一等奖;综合部丁慧敏、安全技术部李祥瑞荣获二等奖;规划设计部彭艳丽、陶孟婷以及应用技术部张林荣获三等奖。

通过举办主题诗歌朗诵比赛,不仅为员工搭建了展现文化底蕴与创新活力的舞台,更让企业文化在声韵流转中浸润人心,激励全体员工以更饱满的热情投入工作,促进员工全面发展。

通威新能源“蛇行千里 行稳致远”主题征文选登



通威东营“渔光一体”生态园

以“稳”为基 以“韧”为矛

四川通威绿能市场部 邹龙飞

不知不觉,从2018年开始进入售电行业,已是第八个年头。2024年,通威绿能销售团队在水电比例下调、客户满意度下降、服务费用骤减等多重压力下,以“稳”为基,以“韧”为矛,最终完成了2025年新老用户签约的艰巨任务。这段历程不仅是四川售电市场销售策略的分水岭,更是一支销售团队在逆境中成长的见证。

2024年,四川省受干旱气候影响,丰水期来水远远低于往年。原本丰水期拉回枯水期亏损并完成盈利的情况不复存在,政策导致公司签约的一口价用户都有亏损的风险。

水电下调引发企业用电成本上涨。水电比例下调,火电比例相应上调,火电价格远远高于水电,导致服务的市场用户电价明显上涨,怨声载道。届时已到2024年年底,2025年的年度交易一触即发,企业对通威绿能的信任及满意度持续滑坡,续约及签约难度进一步加大。市场部结合交易所了解到的政策动向,认真为每一家用户做好政策解读。为企业做好年度节约报告,用数据说话,告知企业电价上涨的真实原因。同时,拿出通威绿能和售电同行们积极为行业争取政策优化解决办法的文件安抚用户,为用户做好2025年的报价方案,尽可能为每一家用户做好服务,促成签约。

政策原因导致公司亏损,服务费用较上年度交易大幅下降。原本挣钱的用户,发生了亏损,依据协议将从服务费中扣除亏损部分,政策导向的结果导致服务商们的不信任,再加上年度迟迟没有确认最终比例也导致费用迟迟未能落地。市场团队分工合作,针对各个市场人员合作服务商的情况给出付款时间承诺,根据最新水电调整比例预估年度服务费。用实际行动让服务伙伴相信通威绿能、继续合作。

面对市场的新形势,通威绿能团队协同配合,制定迂回破局的三大策略:一是重构价值主张,从“卖电”到“卖服务”。2025年随着电厂的下场,整个售电行业迎来翻天覆地的变化。超大用户不再是非电厂型售电公司的主要目标。价格决定合作,市场团队对超大型用户客户保持沟通,争取参与报价,了解市场价格行情;为有绿电需求的科技企业定制“绿电溯源”增值服务;为中小客户做好服务,做好节约测算,做好用能建议。

进一步加强与服务商的合作,光伏、储能、需求侧响应都是拓展方向。渗透到每一家用户、每一个企业关键人,减少对服务商的依赖。积极开展新老用户双线攻坚,对老用户实行“一对一”高频拜访,以历史合作数据说服续约;瞄准新兴企业、新服务商,做好全方位服务,让他们认可市场团队,认可通威绿能。

在公司年度复盘会上,“不抱怨、算细账、拼服务”成为共识。四川售电市场即将进入第九个年头,售电同行的电价成本已经非常透明,市场团队拼的就是服务。售电行业长路漫漫,没有一帆风顺的市场,只有越挫越勇的战士。接下来,通威绿能售电团队将围绕市场、紧贴用户,持续改善提升服务品质,稳固老用户、开发新用户,不断为公司高质量发展贡献更多力量。

蛇行千里拓荒路 渔光储里写春秋

通威新能源直属业务开发二部 赵吟

蛇行千里,非一日之功,其道虽曲,其志弥坚。它不疾不徐,以坚韧之躯丈量大地,以稳健之姿穿越荆棘。这蜿蜒前行的智慧,恰似团队在山东东营这片热土深耕八年的缩影——以“行稳”为基,以“致远”为向,在渔光蓝图上刻下通威印记。

八载春秋,东营盐碱滩见证了团队的艰辛开拓。2017年,一期200兆瓦“渔光一体”项目在荒漠中破土萌芽。彼时无成熟模式可循,团队一寸寸丈量滩涂水文、光照、电网接入条件,反复论证优化设计方案,最终在2019年斩获当年通威最大项目核准批文。建设期,恰逢复杂外部挑战,团队以韧劲灵活应对,最终在2021

年成功并网,让盐碱地首次绽放出“水下养殖、水上发电”的产业之花。

一期初成,二期250兆瓦项目旋即于2022年启航。团队汲取经验,目标更高:打造通威在基地内连片开发的典范。蛇行非直,却能穿越障碍抵达远方。面对更趋复杂的用地协调与政策环境,团队深耕地方关系,精准把握审批窗口期,在2024年成功再获核准,使东营基地初具连片规模效应。更为宝贵的是,开发过程始终坚守“行稳”底线,与地方政府建立透明互信的合作机制,确保所有手续依法依规;提前布局消纳通道,显著降低建设与后期运维成本。这份稳健与诚信,最终助力项目成功挂牌国家3A

级旅游景区,为“渔光一体”赋予了生态旅游新内涵,树立了行业标杆。

蛇行之道,在于审时度势,行稳方能致远。随着“双碳”战略深入推进,东营基地迎来向“吉瓦级综合能源基地”跃升的历史机遇。国家坚定推进能源结构绿色低碳转型,山东积极打造千万千瓦级海上风电、光伏基地与新型储能高地——政策东风浩荡,正是加速布局“渔、光、储”深度融合的最佳时机。未来征程,我们将继续稳健前行:深耕地方关系,筑牢发展根基。持续巩固与地方政府、社区、养殖户建立的深厚互信,积极参与地方规划,使通威发展目标与区域经济、生态战略高度协同,为吉瓦基地落地营造最优土壤。

技术创新驱动,打造渔光储典范。在现有渔光互补模式上,加速引入高效柔性组件、智能渔业装备及规模化新型储能系统。探索“光伏+渔业+储能+智慧能源管理”的最优配比与协同控制,实现综合效益最大化,树立行业新标杆。

强化成本管控,提升全周期竞争力。将“稳健降本”基因贯穿项目全生命周期,前期强化资源评估精度,优化设计;建设期严控工程质量和造价;运维期依托智能化手段提升效率,保障吉瓦级基地在全生命周期内的强劲竞争力。

深化产业融合,拓展价值边界。依托3A景区基础,深挖“新能源+生态

文旅+科普教育”潜能,探索绿电直供、氢能耦合等新模式,延伸价值链,使基地不仅输出清洁电力,更致力成为展示通威综合能源解决方案的窗口。

蛇行千里,终极目标在于抵达。八年东营深耕,从一期200兆瓦的破局,到二期250兆瓦的连片开发,再到3A景区的璀璨挂牌,每一步都铭刻着“行稳”的坚韧与“致远”的雄心。展望未来,我们将继续扎根齐鲁大地,以“渔、光、储”深度融合为笔,以吉瓦级综合能源基地为卷,书写通威新能源在渤海之滨的绿色传奇。

行稳,方能穿越风雨;志坚,终可抵达远方。东营这片奋斗的热土,必将见证通威新能源的下一个辉煌篇章!

十万亩大地的坚守与展望

通威新能源工程技术部 刘守玥

四年前,刚加入通威新能源时,光伏行业正处于快速扩张阶段。随着行业竞争和政策变化,公司发展策略从大规模开发转向稳健运营。去年,我从开发岗位调到运维组,亲身参与并见证了公司的这一重要战略转型,也对“蛇行千里 行稳致远”的主题有了更深理解。

截至2024年末,通威新能源在运营的56座集中式光伏电站,分布在全国各地,总装机容量达4.67GW,占地面积超过十万亩。这些电站是公司的重要资产,每一度电都关系到公司收益。但电站运营面临很多挑战,比如自然灾害、设备故障、电网不稳定等问题,都会影响电站正常运行。

面对这些困难,运维小组按照“蛇行千里 行稳致远”的思路开展工作。通过问题诊断,制定了更科学的电量损失计算标准,优化故障上报流程,建立了统一的备品备件管理制度。同时,通

过完善管理标准、制定工作制度、升级管理系统、组织电站员工培训等措施,逐步解决了管理漏洞。

在此过程中,公司推出的月度运维评比制度成为推动工作的重要抓手。每个月,奋战在一线的电站运维人员都格外关注评比结果,这不仅是对工作成果的检验,更体现了公司抓好运维管理的决心。

随着评比的常态化开展,工作成果变得公开透明,各层级之间的协作通道也逐步打通。从一线运维人员到管理总部,信息传递更加顺畅,问题处理效率显著提升,这种良性的协作机制,为公司十万亩光伏资产提供了更坚实的安全保障。

今年上半年,受行业政策影响,高频出现“电网消纳不足,弃光限电”的情况,整个市场的弃光限电损失率上升。为应对这个问题,大家积极行动起来。积极推进两个细则考核闭

环,降低限电排名;细化运维管理,责任落实到每个组串;每天跟踪电量损失数据,及时发现异常;明确不同设备故障的消缺时间,并督促整改。虽然每个人的力量有限,但大家齐心协力,努力减少电量损失,践行公司稳健运营的理念。

“蛇行千里 行稳致远”不只是公司的发展理念,更是工作的指导原则。它让我们明白,在行业变化中,要保持理性,不盲目跟风;面对困难时,要脚踏实地,稳步解决问题。这种理念和运维工作一致,只有一步一个脚印,才能克服各种困难。而月度运维评比等具体措施,正是将这一理念转化为实际行动的有效方式,推动着运维管理不断前进、不断突破。

未来,运维组将以认真负责的态度保障电站稳定运行,积极探索更高效的管理方法,为公司稳健发展、为绿色能源事业作出更大贡献。



检修设备,保障发电

以焕新姿态 引领绿色风尚

通威新能源成功举办 “节能增效 焕新引领”主题低碳活动

在第35个全国节能宣传周如火如荼开展之际,6月25-30日,通威新能源能碳交易部精心策划并成功举办了以“节能增效 焕新引领”为主题的系列低碳活动。活动巧妙融合知识竞赛与创意宣传,点燃了全员参与节能实践的热情,为公司绿色品牌形象注入了强劲动能。

通讯员 廖然



通威新能源工程技术总监钱华政为一等奖队伍颁奖



通威新能源信息部部长尹长江为二等奖队伍颁奖



通威新能源能碳交易部副部长赵文莱为三等奖队伍颁奖



通威新能源“节能增效,焕新引领”主题低碳活动现场

活动以两大核心板块构筑起立体化的参与平台,吸引了各公司的12支队伍踊跃参与。线上知识竞赛聚焦节能降碳知识,在激烈的云端竞答中深化了对低碳理念的理解。“节能低碳创意宣传”则成为想象力绽放的舞台。参赛队伍围绕主题,以海报、摄影、绘画、PPT等丰富载体,生动传递“焕新引

领”的绿色主张。一幅幅构思精巧的作品,将专业知识转化为触动人心的视觉语言。

本次宣传周活动旨在提升品牌绿色高度、培育全员低碳自觉、践行可持续发展承诺,强化公司在绿色转型与节能降碳领域的先锋形象,深化员工及公众节能意识,普及低碳知识,倡导简约

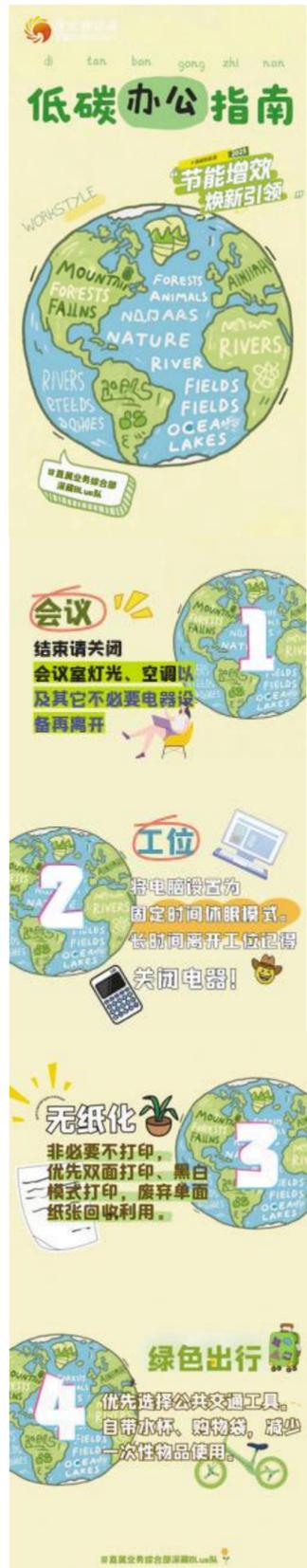
生活风尚,彰显企业积极履行环境责任,追求长远绿色发展的坚定决心。

经过激烈角逐与专业评审,碳索者队凭借综合实力勇夺桂冠;“碳”路者联盟与深藏blue队以优异表现荣获二等奖;宝宝巴士队、“碳”气队及重在参与队则赢得三等奖荣誉。颁奖仪式上,通威新能源工程技术总监钱华政、信息

部部长尹长江、能碳交易部副部长赵文莱为获奖团队颁发证书。

本次节能宣传周不仅是一场知识的交锋与创意的盛宴,更是通威新能源向“双碳”目标迈出的坚实一步。未来,公司将持续创新形式,深化绿色发展实践,为构建零碳未来贡献通威力量。

创意作品展示



碳索者队:刘玲、李慧、陈红
《节能增效 焕新引领》

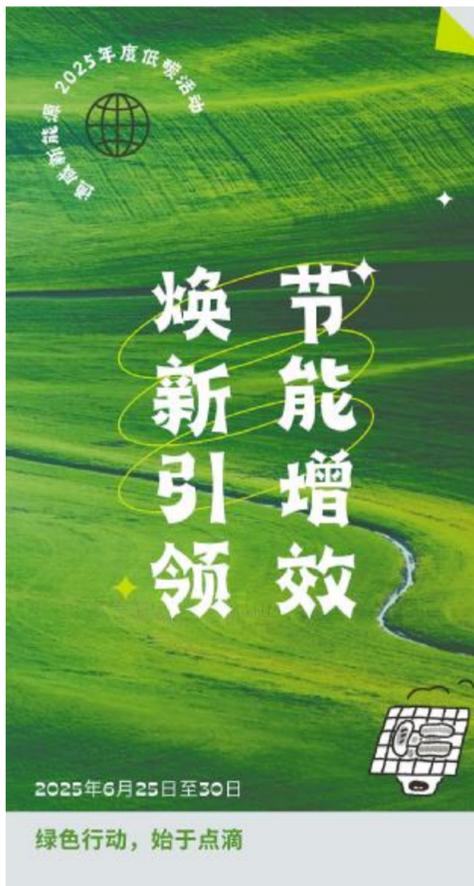
通威新能源以“焕新引领”破浪绿色蓝海。在这里光伏板沐光而耀,“渔光一体”绘生态丹青,节能增效与永续发展在此共融共生;作为绿色浪潮先行者,我们躬身践行低碳办公:线上审批、无纸化报销等新新纸张消耗,智能会议系统削减会务碳足迹,人离电断实现设备待机能耗归零。让节能增效成为习惯,以焕新姿态引领绿色风尚,携手奔赴低碳未来,用行动书写“绿色有我”,共筑美好生态家园。

深藏blue队:孙晨、徐茂秋、刘学琴
《低碳办公指南》

让在工位的每一次选择都成为绿色未来的注脚!当会议结束时关闭室内灯光、空调以及其他不必要电器设备后再离开。平时在使用电脑时,可以设定休眠模式,若长时间离开工位记得关闭桌上所有电器设备。无纸化管理,非必要不打印,优先使用双面打印、黑白模式打印,废弃单面纸张回收利用。此外,通勤上班路,优先选择公共交通工具,绿色出行。低碳生活,从我做起,从身边的小事做起!

对不对我们说的都对队:
刘婉莹、高凌云、李泽星
《节能增效,焕新引领》

海报以“节能增效,焕新引领”为核心主题,采用绿色低碳视觉体系传递环保理念。主色调选用渐变生态绿,象征自然生机与可持续发展;融入抽象太阳能板与绿叶脉络,体现清洁能源创新,颜色由暗到亮渐变,寓意低碳转型焕新未来。通过自然元素与科技符号的碰撞,传递“以技术创新驱动节能增效,引领绿色变革”的核心理念,倡导公众积极参与低碳实践。



微光聚能:周建娇、罗崇耀、任峰
《节能增效 焕新引领》



以“节能增效,焕新引领”为核心理念,生动描绘低碳未来图景。

画面聚焦光伏发电——这焕新之源,利用无尽阳光产出清洁绿能,从源头推动能源转型;融入电力交易元素作为增效之钥,通过市场机制优化电力资源配置,激励绿电消费,显著提升系统运行效率;同时突出科学节能增效的精湛之道,展现智能技术与精细管理在终端应用中的巨大潜力,实现能源价值的最大化利用。

微光汇聚,星河可期——每一片光伏板吸收的微光、每一次智慧的电力交易与科学的节能行动,都在我们手中汇聚成澎湃的绿色动能。

“微光聚能”正以实际行动践行节能增效,以创新智慧引领绿色焕新,共同点亮通往低碳未来的璀璨征程。



绿意盎然少先锋队:刘宇玥、陈曦曦、邓彦勤
《节能增效,焕新引领;湖光映岸,绿意盎然》

以“节能增效,焕新引领”为主题,构建了一幅生态宜居、人工科技与自然完美融合的场景。

房屋屋顶与支架上的太阳能板,是节能核心元素,象征利用清洁能源,减少传统能源依赖,契合增效目标。湖光山色、绿意盎然的环境,展现节能实践后的美好生态,寓意通威新能源通过技术创新,让节能融入生活,引领绿色焕新。人们在节能改造的宜居空间里惬意交流,体现节能不仅是技术行动,更是提升生活品质、迈向可持续发展的引领力量,传递出以绿色科技焕新生态与低碳生活的愿景。