

2025年7月1日



通威太阳能 主办

http://www.tw-solar.com/ 新闻热线: 028-60666066



TONGWEI SOLAR NEWS

四川省连续性内部资料准印证川BX202501019

通威传媒 承办

主编: 王耀颐

编辑: 罗凯铃

美编: 黄远超

打造绿色智造新标杆

通威太阳能携高效电池产品精彩亮相 2025 上海 SNEC



会期间,新华社、新华网、《中国能源 报》、凤凰周刊、21世纪经济报道、国际 能源网、索比光伏网等近50家权威媒 体和行业媒体"打卡"通威展台,聚焦 新产品、新技术、新成果,彰显通威实 力,传递通威声音。

目前,通威已成为拥有从上游高纯 晶硅生产、中游高效太阳能电池片及高 效组件生产、到终端光伏电站建设与运 通威太阳能团队合影留念

营的光伏企业。本次通威新能源产业链 明星产品精彩亮相 SNEC 展会。在中游 高效电池方面,通威太阳能带来 TNC-M10,TNC-G12R,TNC-G12, TNC 2.0-G12R、TNC 2.0-G12等 8 款 高效电池产品,现场吸引了众多客商的 关注,并获得媒体现场聚焦。通威太阳 能现有产能超 150GW, 连续 8 年成为 电池出货量全球第一的企业,也是行业

首家电池出货量超过 300GW 的企业。

截至2025年4月,通威生产的太 阳能光伏电池全球累计出货量突破 300GW, 意味着每年可生产清洁能源 电力 4161 亿度,减少二氧化碳排放量 约 2.73 亿吨,满足 24645.3 万户城乡 家庭一年用电需求; 年节约标准煤约 12545.4 万吨, 相当于种植森林 1495800 公顷,植树 27.3 亿棵。

展会期间,通威太阳能积极参加 各项活动,学习了来自全球光伏行业 的领袖和权威专家的精彩演讲, 并现 场与行业同仁沟通交流,深入了解了 行业最新动态和发展趋势。未来,通威 太阳能将继续强化创新驱动发展战 略,整合光伏产业链资源,助力推进新 形势下中国光伏行业实现更高质量的 跃升发展。

见证荣誉时刻 发奋进力量

通威太阳能荣获多项重磅荣誉

6月17日,四川省经济和信息化 厅网站发布了《关于四川省 2025 年度 先进级智能工厂名单的公示》,这是 省经信厅首次对先进级智能工厂进 行认定。经严格评审和公示,通威太 阳能金堂公司、通合公司凭借其在智 能制造领域的卓越实践和出色的企 业管理水平,成功入选该重量级榜 单。此项殊荣不仅是对通威智能化建 设成果的高度认可,更是对其持续推 动技术创新、不懈追求卓越精神的充 分肯定与有力鞭策。

本报讯 (记者 罗凯铃)6月11

日,SNEC 第 18 届国际太阳能光伏与

智慧能源(上海)展览会隆重开幕,通

威携光伏产业链精彩亮相。展会期间,

在通威展台上成功举行了合作签约、

权威颁证、主题演讲等精彩活动,通威

新一代 TNC 2.0 全场景产品矩阵亮

相,吸引众多参展客商、观众了解通威

光伏产业链发展实力和创新产品。展

通讯员 王丽丽 刘晏 蹇枫霞 丁艳梅



通威太阳能智能制造车间

生产流程的数字化、智能化升级。在高 效晶硅太阳能电池生产过程中, 公司 广泛采用国产核心智能制造设备和移

此次人选先进级智能工厂,标志 着通威太阳能在智能制造的道路上迈 上了新的台阶,建设成效获得了省级 层面的权威背书。这不仅是对公司在 智能制造领域深耕细作的高度认可, 更是对公司未来持续推动产业升级、 提升国际竞争力的有力鞭策。

此外, 眉山市经济和信息化局公 示了 2025 年度市级绿色制造名单,通 威太阳能眉山公司、通威太阳能彭山 公司双双名列其中,荣获"眉山市绿色 工厂"荣誉称号;眉山市经济和信息化 局同时公布了 2025 年度市级"无废企 业"名单,通威太阳能彭山公司荣列其 中,荣获眉山市"无废企业"荣誉称号。

未来,通威太阳能将持续积极响 应国家关于"智能制造"和"制造强国" 的战略部署,继续秉持精细化管理理 念,推动公司智能制造发展,深化5G 网络与工业互联网平台的融合应用, 探索更多智能化场景落地,不断提升 生产运营的智能化水平, 为支撑成都 建设制造业高质量发展示范区和全国 先进制造业基地,贡献更多通威力量。

此次评选,由省经济和信息化厅 主导,按照工业和信息化部、国家发展 改革委等多部委联合发布的《智能工 厂梯度培育行动实施方案》及四川省 相关实施方案,经过严格的企业自评

自建、市(州)经济和信息化局推荐、专 家评审、现场核查及征求安全和环保 部门意见等多轮程序,共评选出 104 家企业获此殊荣。

作为光伏行业的领军企业之一,

通威坚定不移地实施智能制造战略。 通威太阳能金堂公司、通合公司作为 首批入选先进级智能工厂的企业,5G 智能互联工厂通过深度融合物联网、

动机器人,大幅提升了生产效率和产 大数据、人工智能等前沿技术,实现了 品质量,为行业树立了智能制造的新

新华社、央视等权威媒体聚焦通威太阳能产教融合新篇章

本报讯(通讯员 孙翠)近日,新华 社、央视、《四川日报》、《华西都市报》 等多家权威媒体聚焦通威太阳能(成 都)有限公司携手西南石油大学共同 设立"通威太阳能班",打造四川省光 伏产业产教融合综合示范基地。

报道指出,2019年西南石油大学 与通威太阳能(成都)有限公司共同开 设"通威太阳能班",学习内容与产业 发展同步,订单班学生实习就业转化 超 90%,超 30%成为企业技术骨干。订 单班上,每位学生都拥有由专业教师、 企业工程师、行业专家组成的专属"导

师团","三师"全程指导学生学习、实 践、科研,确保学生掌握内容与产业升 级同频。

人力资源部负责人孙亦蛟在接受 记者采访时表示,订单班在培养过程 中植入了企业文化、行业技术标准、岗 位技能要求、实训等内容,培养出来的 人才既有扎实的理论储备,又有丰富 的实践经验。通威太阳能校企合作负 责人胡彪表示,同学们在培训的过程 中,对产线实习、实训、实际操作、工艺 流程等表现出极大的兴趣, 这有助于 他们技能工作水平的极大提高。订单

班不仅为学生提供了一个理论知识学 习平台, 也让他们提前接触了解到行 业的一些光伏尖端技术,从而在工厂 车间进行实际的操作和学习。

通威太阳能订单班这种把生产线 搬进课堂,让论文写在车间里的模式, 真正实现了产教融合。同时,企业也能 够定制化培养人才。这种校企合作的 创新模式贯通了光伏教育链、人才链、 产业链和创新链,有机衔接了人才培 养、科技创新与成果转化,有利于为光 伏新能源产业发展源源不断培养高素 质创新型人才。



自贡市委常委、常务 副市长肖冰东调研通威 太阳能(眉山)有限公司

本报讯(通讯员 陈美君)6月6日,自贡 市委常委、常务副市长肖冰东一行莅临通威 太阳能(眉山)有限公司参观调研,眉山市政 府副市长、党组成员王岳,甘眉工业园区管 委会副主任尹华强陪同,眉山公司总经理姚 骞热情接待。

调研组一行实地参观了通威太阳能智 能制造体验中心,详细了解了企业技术研 发、生产运营及市场布局情况。姚总向调研 组全面介绍了企业的发展历程,并分享了企 业在推动绿色能源转型、助力"双碳"目标实 现方面的实践经验,以及在光伏电池制造领 域的卓越成就、技术创新的不懈追求和绿色 能源应用的广泛实践。

期间,调研组一行深入智能制造生产车 间,实地察看高效晶硅电池片的生产流程, 询问企业经营状况、市场布局及未来发展规 划,并对通威太阳能在产品技术、精益化管 理等方面取得的成果表示高度赞赏。

赞比亚卢萨卡省省长 穆利亚塔莅临通威太阳能 "零碳工厂"参访交流

本报讯(通讯员 唐婷婷)6月10-12日, 第二届"一带一路"科技交流大会在成都隆 重举行。6月10日,赞比亚卢萨卡省省长穆 利亚塔率团走进通威太阳能,成都公司总经 理徐涛热情接待。作为四川省科技厅推荐的 重点展示企业之一,通威太阳能充分展示了 企业在智能制造与绿色低碳领域的领先成 果与开放姿态。

赞比亚卢萨卡省参访团一行参观了位 于成都市高新综合保税区双流园区的通威 太阳能"零碳工厂",深入了解企业在数智化 升级、精益管理与绿色制造方面的系统探 索。现场展现的全自动产线、智慧管理平台 和低碳解决方案,勾勒出"智造+绿色"的未 来工厂图景,给参访团留下深刻印象。

穆利亚塔省长对通威在绿色转型、技术 创新以及助力"双碳"目标方面展现出的实 力与责任担当给予高度评价,并表示,希望 以本次交流为契机,进一步推动双方在新能 源领域的深化合作,共同为"一带一路"绿色 发展注入新动力。

此次参访不仅向外宾展示了中国光伏 产业在推动全球绿色转型中的智慧与担当, 也进一步彰显了通威太阳能在智能制造、国 际合作与人文交流中的桥梁作用。

MUNDRA SOLAR PV LTD.质量总监 Mistry Deep Shailesh 到访 通威太阳能参观交流

本报讯(通讯员 唐婷婷)6月4日,印度 Adani 集团旗下光伏组件制造企业 Mundra Solar PV Ltd. 质量总监 Mistry Deep Shailesh 到访通威太阳能(成都)有限公司,与通威团 队围绕电池片制造流程与质量管理体系展 开实地参观与技术交流。

Mistry Deep Shailesh 总监走进通威太阳 能"零碳工厂",深入了解了通威在绿色低 碳、智能制造等方面的实践成果,对通威在 高标准现场管理、工艺精度控制、质量管理 标准化等方面给予了高度评价。

座谈过程中,双方围绕制程管理、质量 检验标准、精益生产运行机制等话题进行了 深入探讨。通威团队同步介绍了公司电池片 产能布局及技术演进路径,重点推广大矩形 电池片与 TNC 2.0 解决方案,突出了其高效 率、低成本、强兼容性等核心优势。客户对通 威在持续迭代中的研发能力表示高度认可, 认为通威成熟的产品管理能力与扎实的制 造基础,令人印象深刻。

通威太阳能将始终坚持以高质量产品 和专业服务为核心,持续为全球合作伙伴提 供稳定、高效、可持续的支持,携手推动全球 光伏产业高质量发展。

人人讲安全 个个会应急

通威太阳能多措并举推动安全生产工作再上新台阶

66

在第24个全国"安全生产月"来 临之际, 通威太阳能积极响应国务院 安委会办公室与应急管理部联合发布 的《开展 2025 年全国"安全生产月"活 动的通知》要求,精心策划并正式启动 "人人讲安全、个个会应急——查找身 边安全隐患"主题系列活动。

记 者 罗凯铃 通讯员 古 玲 李冬琴 李 涛



通威太阳能总经理周华讲话



通威太阳能 2025 安全生产月暨第六季百日安全大作战活动启动仪式现场

深化安全管理机制建设

通威太阳能 2025 安全生产月暨第六季百日安全大 作战活动正式启动

6月3日,通威太阳能2025安全生产月暨第六季百日安全大作战 活动启动仪式隆重举行,通威太阳能总经理周华,副总经理宋泉、王耀 颐以及各公司负责人出席启动仪式。

本次活动为期 100 天,分为四 个阶段,即6月"安全技能提升月"、 7月"迎峰度夏保障月"、8月"特色 安全活动月"以及 6-8 月"安全诊断 提升季",深入推进安全生产工作。

活动期间,公司将组织由中高 管带队的安全专家团队,深入各生 产基地开展安全风险诊断评估工 作。同时,还将举办"安全明白人"专 项培训、隐患排查竞赛、EHS 辩论 赛、"安全现身说法"等一系列丰富 多彩的活动,以进一步增强全员的 安全意识和应急处理能力, 巩固和 提升公司的安全管理水平, 营造浓 厚的安全文化氛围。

活动现场,周总为通威太阳能首 批 EHS 专家团队代表颁发聘书并强 调,安全是企业发展的基石,是红线 更是底线。越是行情难、挑战多、任务 重的时候,越要把安全抓紧、抓细、抓 实。公司高管团队必须带头推进安全 管理常态化、长效化,通过跨基地交 叉互查、清单化隐患整改等手段,确

提升安全生产管理水平

查组,深入眉山公司开展安全交叉检查。

本次检查严格遵循"查找隐患、

消除隐患"原则,聚焦于特气化学品

管理、设备设施运行状态、电气设备

安全状况、安全管理体系的完善程

度,以及历年安全诊断中发现的风

险项整改情况的"回头看"等多个关

键领域。检查组深入生产一线,从本

质安全设计、人员安全培训、现场安

全管理等多个维度进行了系统而全

高管团队进行了深度安全访谈,通

过面对面交流,进一步压实"一岗

双责"责任,强化管理层的安全责

任意识,明确安全管理职责,为推

动各项安全工作的有效落实奠定

此外,检查组还与眉山公司中

面的检查。

通威太阳能开展安全交叉检查

为强化安全生产管理,及时发现并消除潜在的安全隐患,确保生产

经营安全有序运行,6月12日,通威太阳能总经理周华带领由 EHS、气

化、电气、设备、体系等专业领域的8名公司安全专家库成员组成的检

保安全生产无死角、无盲区。

与此同时,各分公司迅速响应, 纷纷在公司内部同步举办启动仪 式。在各分公司的启动仪式上,中高 管们郑重地在安全承诺书上签字, 以实际行动表达对安全工作的坚定

同时,各分公司还举行了 EHS 专家团队授牌仪式,对他们在安全 管理领域的专业贡献给予表彰。此 外,还对各项安全工作进行了详细 分解,明确了具体开展要求,确保每 项任务都能精准落地、高效执行。

此次启动仪式的成功举办,不 仅体现了通威太阳能在安全管理上 的创新实践与高效执行, 更为企业 的稳健发展筑牢了安全防线。

未来,通威太阳能将始终秉持 "安全第一"的管理理念,持续深化 安全管理机制建设,以更加坚定的 决心和更加有力的措施, 守护好企 业的安全生命线,为企业的可持续 发展和行业的繁荣稳定贡献力量。

在审核末次会议上, 周总指出,

安全是企业一切工作的基石,必须

时刻坚持底线思维, 从提升员工的

安全意识出发,加强对应知应会知

识的宣导,确保每位员工都能深刻

认识到安全的重要性。安全检查组

应系统地开展检查工作,不仅要关

注问题的发现, 更要注重问题的解

决。通过模拟演练等方式寻找安全 管理中的漏洞,以问题为导向,在安

全检查的同时加强基地间交流与学

"专家查隐患、管理层强意识"双管

齐下的方式, 切实提升公司安全生

此次安全交叉检查,是"安全生 产月"系列活动的重要一环,通过

习,提升公司安全管理水平。



设备管理委员会 5 月月度会议现场



通威太阳能开展安全交叉检查



专家组进行 EHS 专项检查



了坚实基础。 产管理水平,筑牢安全防线。 "安全生产明白人"考试现场 通威太阳能 通威太阳 大作战活动

为提升设备效能提供有力支撑

通威太阳能组织召开设备管理委员会月度会议

为落实公司设备全生命周期管理,整合公司内部资源,深挖设备能 效,6月19日,通威太阳能组织召开设备管理委员会5月月度会议,通 威太阳能总经理周华,副总经理宋枭、王耀颐及各分公司负责人出席会 议,设备管理委员会各专项组及专业组成员参会

会议期间,与会人员听取了公司本 月设备降本增效工作汇报,涵盖资产利 用、维修管理、备件管控、能耗优化、改 善推广、闲置设备盘活及厂务维保统一 化等关键举措。相关负责人对厂务维保 进展进行了汇报,通过分项对标优化维 保频次,并标准化评估闲置设备,以提 升设备利用效率。

会上还发布并宣贯了《设备全生命 周期管理评优办法》,并邀请高管团队 为"能耗改善先锋奖""设备进步标杆 奖""首创之星"获奖代表颁发奖章。

周总强调,要利用 AI 技术深入分析

车间数据, 为智能工厂的建设奠定坚实 基础;要加强线边仓的细节管理,确保设 备维护与备件管理的精细化;各公司需 多维度监控备件价格, 积极寻找替代资 源,以实现成本的有效控制。希望全体员 工持续学习,对标行业先进,做到节流开 源,共同推进公司年度目标的实现。

此次会议,不仅通过全面且系统化 的部署,还结合创新激励机制,为通威 太阳能全面提升设备效能提供了有力 支撑,更为构建行业领先的智能管理体 系铺设了稳固基石,展现了公司迈向高 效运营的坚定步伐。

争做"安全生产明白人"

通威太阳能组织开展"安全生产明白人"考试

为深入贯彻"安全第一、预防为主、综合治理"方针,在安全生产月 切实提升全员安全素养与应急处置能力,6月17日至25日,通威太阳 能以"人人讲安全、个个会应急 -- 查找身边安全隐患"为主题,在各公 司组织开展多场"安全生产明白人"专题考试。

涵盖安全生产法律法规、岗位安全操作 规程、常见事故隐患排查要点、初期火 灾扑救及应急疏散逃生知识等多个方 面。试题设计注重理论与实践相结合, 以考促学、以学促用的形式,有效检验 了全员对安全知识的掌握程度和将安 全理念转化为实际行动的能力。

考试现场秩序井然,员工们认真答 题,展现出了良好的安全素养和应急准 备状态。通过此次考试,让公司员工对 工作生活中可能存在的风险点有了更 敏锐的洞察力,对如何正确应对突发状

本次考试紧密围绕活动主题,内容 况有了更清晰的认知,促使大家将目光 聚焦于日常、聚焦于细节,真正把安全 责任扛在肩上、落在实处。

> 作为 2025 年安全生产月暨第六季 百日安全大作战活动之一,此次"安全 生产明白人"考试的成功举办,不仅是 对公司员工安全知识水平的一次集中 检阅,更是深化安全文化建设、推动安 全责任落实的重要举措。下一步,公司 将持续开展形式多样的安全文化活动, 不断提升全员的安全素养和应急处置 能力,为实现安全生产"零事故"目标而 不懈努力。

夯实安全生产基础

通威太阳能成都公司开展 EHS 专项检查

为进一步夯实安全生产基础,全面排查并消除潜在风险隐患,通威 太阳能(成都)有限公司积极响应"安全生产月"号召,于6月17日至 19日,组织开展为期三天的 EHS 专项检查及专项会议,通威太阳能副 总经理宋枭、成都公司总经理徐涛带队参与。

本次检查聚焦关键风险领域,重点 围绕电气安全、设备设施本质安全以及 特种气体与危险化学品管理三大核心 板块进行深入、细致的"把脉问诊"。专 家组深入生产车间、配电室等重点区 域,对电气线路敷设规范性、设备接地 可靠性、漏电保护装置有效性、临时用 电管理合规性以及防爆区域电气设备 选型等进行了全面排查。

检查现场,专家组重点验证了电气 系统设计、安装、维护环节是否符合国 家及行业强制标准,杜绝触电、电气火 灾等事故隐患,重点评估急停装置灵敏 有效性、安全联锁功能可靠性。

针对特种气体和危险化学品的存 储、使用、处置环节,专家组进行了严格 审查,旨从源头上消除或控制固有风 险。专家组既肯定了公司在安全管理方 面取得的成效,也精准指出了存在的薄

弱环节和潜在风险点,并提出了具有高 度专业性和可操作性的改进建议。

在 EHS 专项检查末次会议中,徐总 指出,EHS 专项检查应形成常态化机 制,针对发现的问题进行深入分析,并 确保按期整改到位。同时,EHS 管理部 门要不断创新管理模式, 搭建平台、提 供支撑、有效控制风险。

宋总进一步指出,安全无小事,每 个人都要对自己和家庭负责,即使在此 次专项检查中未直接涉及的问题,也要 进行全面排查,确保不留死角。要充分 发挥专家组的专业优势,根据季节变化 和风险特点,定期开展专项检查,进一 步强化现场安全管理。

通威太阳能也将持续在各公司开 展此类专项检查,营造浓厚的安全隐患 排查氛围,不断夯实安全生产基础,为 企业的可持续发展保驾护航。



追寻榜样力量 勇当时代先锋

通威太阳能持续开展明星员工及团队评选,积极营造"比学赶帮超"浓厚氛围

追光故事 专栏

微光成炬,照亮前行方向;攥指成 拳,汇聚磅礴力量。身边的先进,虽岗 位平凡,然职责荣光。榜样是标杆,榜 样是灯塔,为通威人提供不竭动力。通 威太阳能不断强化人才队伍建设,通 过持续开展明星员工及团队的评选活 动,在"比学赶帮超"的浓厚氛围中,各 公司优秀班组、优秀员工积极总结经 验,分享宝贵成果,形成了良好的学习 交流机制。

记者 罗凯铃 通讯员 冯静



成都公司电池九厂 A 班合影

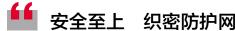


任俊细心检查设备



责任激活动能 安全护航增效

记成都公司电池九厂 A 班



"安全是最大的效益",这句 这种严谨的态度,让班组实现了 话在PC库A班组得到了生动诠 释。班组的安全管理没有空话套 话, 而是落实到每一个具体行动 中。每天的班前会,都有一个固定 环节——"安全一分钟"。员工们 轮流背诵"安全十大禁令"、分享 安全知识,有时是操作设备的注 意事项,有时是上下班路上的交

在设备安全方面, 班组建立 了严格的巡检制度。每天,班组成 员都会对光栅、安全门等装置进 行检查,发现问题立即处理。正是

赵维学:物流线上的"老黄牛"

作为综合组组长,赵维学负责 物流线的正常运转。巡检本上,密 密麻麻记录着每天的检查情况: AGV 小车的运行轨迹、输送带的 运转状态、物料的摆放位置,不放 过每一个细节。有一次,赵维学在 巡检时发现一台物料分拣机声音 异常。他立刻停下脚步,仔细检查 并发现是传动皮带磨损严重导致。

如果不及时处理,整条物流线可能 会瘫痪。赵维学立即一边联系维修 人员,一边协调其他设备临时调整 工作模式。维修过程中,他全程守 在现场,递工具、提建议。除了工 作,赵维学还像个大家长。谁家里 有困难,谁工作状态不好,他都看 在眼里,主动关心。员工们说:"有 赵师傅在,我们心里踏实。

安全生产无事故的目标。

"6月是安全生产月,人人讲

安全、个个会应急——查找身边

安全隐患是本月的主题,我们刚

刚在知学云完成了'安全明白人'

的课程学习。"付劲松副经理介绍

道, 班组将持续强化员工安全生

产意识、巩固安全生产知识、提升

个成员的努力。在PC库A班,赵

维学、杨鹏、崔荣燕三位骨干,在

一个班组的成功, 离不开每

安全操作和应急技能。

各自岗位上发光发热。

杨鹏:机台旁的"主力军"

车间里, 总能看到杨鹏忙碌 的身影。作为机台异常处理的主 力,他随时准备应对各种突发状 况。一天下午,一台关键机台突然 死机, 屏幕上闪烁着复杂的报错 代码。杨鹏迅速赶到现场,协助故 障的排除。经过一番紧张操作,机

台恢复运转。杨鹏顾不上喘口气, 立刻转身投入下一项任务。他需 要在 40 分钟内完成四托盘货物 的贴标、缠膜和人库,并仔细核对 副标与电压标识。即使在叉车前 来拉货的间隙,他也不忘帮忙检 查货物固定情况。

崔荣燕:车间的"大管家"

崔荣燕除了管理车间事务,还 负责前台工作的检查,看似琐碎, 却至关重要。每天,她拿着检查表, 对车间环境、系统运行、参观接待 等工作进行细致检查。地上的一点 灰尘、设备显示屏的一丝污渍,都 逃不过她的眼睛。 一次重要客户来

参观, 崔荣燕提前一周就开始筹 备。带着团队将车间里里外外打扫 了三遍,模拟各种可能出现的问 题。平时,崔荣燕还负责车间的68 检查、安全监督和数据审核。在她 的严格把关下,车间始终保持整洁 有序,各项工作规范运行。



成都公司电池九厂 A 班在工作现场



群策群力

在 PC 库 A 班组,创新不是 少数人的专属,而是全员参与的 日常。5月,班组人均合理化建议 通过率高达85%,自建组以来,已 有55条建议被采纳实施。这些建 议都来自一线实践。例如有班组 成员发现机台的一个零件容易损 坏,经过反复研究,提出更换零件 型号的建议。实施后,设备故障频 率下降了40%,生产效率提高了 10%。还有的提出优化物料存放 布局,建议实施后,物料搬运效率

大幅提升,进一步提高了整体生 产效率。

班组设立了"金点子"奖励 制度,对被采纳的建议给予物质 和精神奖励。这种激励机制,激 发了整个班组的创新热情,让每 个人都成为班组发展的"智囊 团"。通过不断鼓励创新,PC 库 A 班营造了良好的创新氛围,激 发了员工的创造力和积极性,让 每一位员工都成为班组发展的 推动者。

精益六西格玛协同创新的"彭山突破" 记精益项目彭山公司备品备件降本案例



李杰带领团队讨论降低彭山公司备品备件成本

2024年1月, 彭山公司会议室里, 计划部李杰的手指在投影仪上划过一组 数据:2022-2023 年开展的 43 个精益项 目中,备品备件类改善仅占5%,而这类 成本却占工厂运营支出的18%。作为首 届绿带内训班孵化的重点项目,《降低彭 山备品备件成本》在质疑声中启动-这个涉及4大区域、10大工序,横跨生 产、设备、工艺等8个部门的复杂工程, 被视为难啃的"硬骨头"。面对庞杂的难 题,项目组没有蛮干,他们拿起平衡计分 卡,精准剖析成本肌理。

探针、氙灯等六大类备件浮出水 面——它们虽只占备件种类的一部分, 却贡献了67%的使用成本。更令人揪心

的一半不到。李杰带领团队果断确立了 "寿命提升、故障降低、流程优化"三大主 攻方向。12个子项目如同12枚棋子,被 精准部署在"智汇引擎队"的作战地图 上,每个项目以首字母编码,严丝合缝地 嵌入 DADOCR 的方法论驱动系统。财 务测算给出了可观的前景:项目成功,年 收益可达800万元。但当探针寿命提升 133%、氙灯可靠性跃升至92.85%的实验 数据陆续出炉时,财务核算证实,项目年 收益超过1600多万元。2024年,项目已 实现创收895.36万元,挑战目标完成率 106%。这已不仅是一个项目,它成了驱 动彭山公司效益增长的核心引擎。

的是,它们的实际寿命普遍只有理论值

攻坚纪实

在丝网工序 IV 测试机旁,李杰紧锁 眉头,用于 N型 0BB 电池片测试的精密 "触手",正深陷"数量多、周期短、单价 高"的三重困境。产品迭代如风,留给改 善的时间窗口极窄。团队一度陷入瓶颈。 转机出现在工艺部秦浩带来的眉山公司 "金线测试"经验上。然而,直接移植遭遇 了"兼容性差"的现实壁垒,李杰迅速组 织跨部门专项小组。此时,在秦燕华主导 推进,TüV莱茵的王海老师协助指导 下,引入了严谨的可靠性测试体系。5种 验证方案被精心设计: 从控制金线与探 针那 0.03%的细微差异,到静态、动态测 试的全流程验证。终于,在关键的客户端 CTM 测试中,试验成功了!

当彭山双工厂全面导入金线方案, 探针单月成本断崖式下降超过80%,年用 量锐减超过98%。这场探针革命,成为撬 动整个项目的第一个支点。真空系统的 故障占据了设备宕机时间的 42%。设备部 团队发现,8类故障模式的风险值均超过 警戒线 100, 其中隔膜泵问题最为顽固。 李杰邀请王海老师带来发明问题解决理 论的专项培训,秦燕华则运用因果矩阵, 从15个可疑因子中精准锁定了两大"病 灶":进气口堵塞和电源故障。

车间现场, 工程师们对着隔膜泵的 结构分解图反复推演, 最终将变单管道 为冗余双管道——故障率应声下降 76.8%。运用 TRIZ 的分割原理,将电源 独立管控——维护效率瞬间提升50%。 最终,真空系统月故障频次锐减53%,平 均故障间隔时间显著提升 35%。

在备件仓库, 计划部人员发现价值 2万元的石英舟因清洗不净提前报废。李 杰带领团队绘制价值流图,锁定20项核 心问题——申购审批流程冗长、ABC 分 类标准混乱、利旧机制缺失。质量部秦燕 华推动全员生产维护活动;王海老师主导 开发的威布尔分布模型,让备件寿命可追 溯;跨公司调研后,金堂公司牵头,彭山公 司积极响应,统一了 ABC 管理标准,搭建 起"利旧库",实现了596条备件编码的标 准化, 跨公司调配备件3700件。

协同密码

面对项目实施过程中的各项任务, 平台质量部牵头, 彭山公司计划部部长 何黎积极协调各部门资源, 为项目提供 有力的支持。李杰作为计划部副经理,统 筹项目推进工作,带领团队深入分析问 题,制定详细的项目计划。

项目推广 2024年9月,在项目六西格玛精益

结项评审会上, 当李杰展示跨公司转接 的 2 项成果(ABC 管理法、利旧库流程) 和内部转接的3项技术(探针金线、氙灯 维护、石墨舟改造)时,评审专家频频点 头。如今,这套"备件全生命周期管理体 系"已在公司多个基地落地,项目同时培

项目团队提供了专业的培训辅导, 帮助 团队成员掌握先进的精益管理工具和方 法。在项目推进过程中,团队成员各司其 职,各方力量汇聚,形成了强大的项目攻 坚合力。

来自TüV莱茵的培训专家王海为

养出 12 名绿带工程师。

这场持续9个月的攻坚战,留给公 司的不仅是千万级的效益,更是一套可 复制的创新范式:从 DADOCR 到平衡 计分卡,从 EFMEA 到 TRIZ,28 种工具 的系统运用,让"经验驱动"转向"数据



恪尽职守保安全

记成都公司厂务部气化工程师 任俊

扎根岗位 以专业守护企业"生命线"

走进通威太阳能成都公司的厂区, 一片繁忙景象。在厂务部的工作区域,任 俊正专注地盯着电脑屏幕,查看五期尾 气系统的各项运行数据。2021年5月, 27 岁的任俊加人通威太阳能大家庭,成 为厂务部气化工程师,负责五期尾气系 统的运维。从那时起,这片区域就成了他 奋斗的"战场"。

"刚人职的时候,压力真的很大。"任 俊回忆道,"五期尾气系统是公司生产过 程中的重要环节,安全环保、节能降耗都 和它息息相关,容不得半点马虎。"面对陌 生的工作环境和复杂的系统设备,任俊没 有退缩,他白天跟着前辈在现场学习操 作,晚上熬夜研究系统图纸和技术手册。

凭借着这股子钻研劲儿, 任俊很快 就掌握了尾气系统的运维要点。但他没 有满足于此, 而是开始思考如何进一步 优化系统,降低成本。在日常巡检中,他

发现五期硫酸铵外运处理费用较高,这 让他看到了降本的突破口。任俊思考能 否在内部对硫酸铵进行处理,减少外运 量。带着这个想法,他开始查阅大量资 料,与团队成员反复讨论,最终提出了 《五期硫酸铵降本项目》。该项目通过对 硫酸铵处理工艺的改进, 年节约硫酸铵 外运处理费用约390万。

除了硫酸铵降本项目,任俊还主导 了《五期气化系统综合节能项目》和《五 期塑烧板备件节约项目》。在气化系统综 合节能项目中,他和团队通过车间稀碱 回用、余热回收利用等措施,年节约化学 品、自来水、电费约300余万;在塑烧板 备件节约项目中, 他和团队创新管理模 式,年节约设备备品备件费用约980万 元。这些 TQM 项目的成功实施,不仅为 公司带来了巨大的经济效益,也让任俊 在专业领域得到了认可。



任俊组织团队成员进行安全培训

以责任守护安全"底线" 筑牢防线

6月是公司的安全生产月,厂区内 随处可见醒目的安全标语。任俊深知安 全工作的重要性,作为厂务部的一员, 他将保障人员和设备安全视为自己的 首要责任。

为提高团队成员的安全意识和技 能,任俊组织开展了大量的安全培训和 系统培训,累计达60余次。在《异常事件 及安全环保事故管理程序培训》中,他通 过详细讲解管理程序和实际案例, 让大 家深刻认识到规范操作的重要性;在《危 险源辨识与风险表培训》中,他带领团队 成员深入现场,逐一排查潜在的危险源, 制定相应的防范措施。

在一次《典型事故案例培训》中,任 俊播放了一段因操作不当引发的安全事 故视频,视频中惨烈的场景让在场的每 个人都感到震惊。任俊语语重心长地说

道,一个小小的疏忽可能就会造成不可 挽回的损失, 在工作中一定要严格遵守 操作规程,不能有丝毫侥幸心理。培训结 束后,许多员工都表示深受触动,安全意 识得到了明显提高。

除了组织培训,任俊在日常工作中 也时刻保持警惕,不放过任何一个安全 隐患。在五期尾气系统建设期间,他带领 班组人员全程参与,每日驻扎现场,仔细 排查每一个细节。

功夫不负有心人, 班组人员共发现 并整改了200余条建设缺失,其中包括 项目建设中的 4条安全环保相关的重大 缺失。例如,尾气系统围堰设计不合规, 存在雨污混排的风险; 尾气加药硫酸储 罐严重漏液,可能引发化学泄漏事故等。 这些问题的及时发现和解决, 为五期尾 气系统的安全运行奠定了坚实基础。

勇挑重担 以担当破解工作"难题"

五期尾排系统用电量较高的问题, 的测试和论证,最终证明了这个方案的 一直是困扰公司的一大难题。任俊主动 请缨,带领团队承担起解决这一问题的

为找到问题的根源,任俊和团队成 员对尾排系统进行了全面深入的分析。 他们发现尾排系统整体电机频率高 (>45HZ),导致用电量居高不下(每日 10万余度)。就在大家一筹莫展的时候, 任俊想到了利旧六厂的风机,将其移至 七厂使用。

这个想法遭到了一些人的质疑, "利旧设备会不会存在安全隐患?能不 能达到预期效果?"面对这些质疑,任 俊没有退缩,他带领团队进行了大量

可行性。

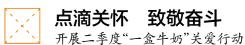
2月26日,半夜的一通电话打破了 任俊的美梦。同事焦急地告诉他,七厂硅 烷排系统堵塞,排风主管压力从 1300Pa 掉至800Pa,系统切换也无法恢复。硅烷 排系统一旦出现问题,可能会影响整个 车间的生产,甚至引发安全事故。在迅速 冷静后, 任俊通过电话指导同事按最有 可能的原因开始排查。

经过紧张的排查,终于找到了问题 所在——备用系统风阀卡死,未切至备 用系统。找到问题后,任俊立即组织人员 进行抢修,经过 10 分钟的紧急处理,系 统恢复正常,未造成车间停机。

优秀的企业文化是现代企业的立身 根本。经得起历史和时间检验的企业文 化,一定是企业永续经营、稳健发展的宝 贵战略资源,是带不走、学不走、拿不去的 核心资产。在通威文化的引领下,全体通 威人将以等不起的紧迫感、慢不得的危机 感、坐不住的责任感,撸起袖子加油干,在 新征程中展现新气象、实现新作为、创造 新辉煌。为深入贯彻落实集团 2025 年"蛇 行千里 行稳致远"文化主题,通威太阳能 全面启动 2025 年企业文化建设工作,开 启企业文化建设新篇章。

记 者 罗凯铃 通讯员 文 垚 罗 言 崔美珂 吴 川 王云莎 马露露





为进一步关怀员工健康,激发员工活力,提升团 队凝聚力,6月9-10日,通威太阳能各公司工会陆续 开展 2025 年二季度"一盒牛奶"关爱活动,为始终坚 守在公司污水、废气处理等一线工作环节的 240 余 名员工送去慰问与关怀。

活动现场,工会工作人员亲手将一盒盒牛奶和 一袋袋坚果递到员工的手中, 传递着公司对他们的 深深敬意与关怀。收到此次福利的员工表示,工会组 织的关爱活动让大家倍感温暖和鼓舞,一定会坚守 工作岗位,尽职尽责、保质保量完成各项工作。

通威太阳能通过持续、稳定地向一线职工发放 牛奶等营养品,不仅彰显了公司对员工身心健康的 重视,更极大地激发了员工的工作干劲。这一举措 深刻体现了公司"快乐工作、健康生活"的文化理 念,鼓励员工在追求职业发展的同时,也不忘关注 自身健康,以更加健康、积极的状态迎接工作中的 每一个挑战。

未来,通威太阳能各公司工会将继续秉承"一盒 牛奶"关爱活动的初心,不断深化员工关怀与保障工 作,努力营造一个更加温馨、和谐的工作环境。通过 实实在在的福利措施,进一步增强员工的归属感和 幸福感,让每一位通威人都能在工作中找到家的感 觉,共同为实现"美好生活"的愿景而努力奋斗。



快乐采摘 助农暖心 举办第二季度员工生日会

近日,为积极践行"快乐工作、健康生活"的企业 文化理念,并深化企业社会责任实践,通威太阳能各 公司工会成功举办第二季度员工生日会。本次活动 以"快乐采摘"为主题,将员工庆生与公益助农紧密 结合,为员工们送上了一份难忘的生日礼物,同时也 为当地农户带来了实实在在的帮助。

活动当天,各基地员工齐聚生态果园,共同体验 了一场田园采摘的乐趣。在彭山、眉山等地的果园 中,员工们穿梭于果树间,亲手挑选并采摘新鲜的 蔬菜、桃子、西瓜等时令果蔬,感受着丰收的喜悦和 自然的馈赠。而在成都、中威等公司,则通过"果蔬 寻宝"等趣味游戏,进一步增进了员工之间的团队 协作与互动。

活动现场,共享生日蛋糕、集体合影等温馨环节 接连不断, 员工们在欢声笑语中共同度讨了这个特 别的日子。一名参与活动的员工表示:"在自然中放 松身心,还能和同事共同庆生,幸福感加倍。"

此次采摘活动不仅关注员工福利,更以公益助农 为核心目标。公司工会提前与当地农户沟通协调,策 划了定向采购滞销水果、帮扶困难果农等行动。活动 中采摘的农产品均来自周边合作农场,既为农户拓宽 销路,又以实际行动支持了绿色消费和可持续发展。 通过活动助农惠农,体现了公司对生态保护与企业生 产的有机结合,进一步延伸了绿色发展内涵。



第二季度员工生日会合影留念



文化引领 砥砺奋进

通威太阳能开展丰富企业文化活动,凝心聚力共促发展



现场选手精彩演绎



选手朗诵激昂澎湃



啦啦队为选手加油,记录精彩瞬间

通威太阳能"蛇行千里 行稳致远"企业文化诗歌朗诵会初赛圆满举行

6月12日至18日,通威太 阳能"蛇行千里 行稳致远"诗歌 朗诵比赛火热开赛,来自各公司 的选手以诗言志、以声传情,生动 诠释了通威人拼搏奋进的文化基 因,彰显了光伏产业"改变世界" 的初心使命。

作为通威太阳能深化企业文 化建设的重要一环, 本届朗诵会 紧扣"蛇行千里 行稳致远"的年度 主题,鼓励参赛选手通过原创诗 歌与经典演绎,将企业的发展理 念与个人的奋斗情怀深度融合。 选手们的朗诵或激昂澎湃, 展现

了对"蛇行千里"所象征的柔韧与 坚持的崇高赞美;或深情隽永,表 达了对"行稳致远"战略的坚定信 念与美好憧憬。

初赛作品围绕"光伏改变世 界"的企业使命展开,创作了众多 感人至深的作品。既有对科技突 破的歌颂,如"用晶硅电池书写光 的诗行";也有对绿色未来的展 望,如"让每一缕阳光点亮万家灯 火"。其中,成都公司一名选手结 合五期项目建设的火热场景,创 作了《在车间里诗》,将生产一线 的奋斗激情与诗歌艺术巧妙融

合,展现了通威人脚踏实地、勇于 创新的精神风貌。

经过为期一周的激烈竞演, 各公司共 15 名选手入围决赛。 "诗歌是精神的刻度,朗诵是力量 的共振",当产业理想与文化表达 相遇,通威人追光筑梦的足迹将 更加铿锵有力, 共同书写通威太 阳能更加辉煌灿烂的篇章。本次 朗诵会是通威太阳能 "2025年文 化主线活动"的重要一环,后续公 司将结合职工运动会、安全主题 竞赛等多元形式,持续以文化引 领管理提质增效。

光耀初心 声动未来

通威太阳能成功举办第四届青年歌手大赛初赛

为持续提升员工凝聚力与归属感,充分彰显通威 太阳能青年员工朝气蓬勃、锐意创新的时代风采,6月 26 日—27 日,通威太阳能各公司成功举办第四届青

初赛现场气氛热烈,参赛选手们纷纷亮出"好 声音"。从充满力量的摇滚节奏到深情款款的流行 旋律,再到独具韵味的民族曲调,风格多元的曲目 轮番上演。选手们凭借扎实的唱功和饱满的情感, 或引吭高歌,或浅吟低唱,将现场氛围一次次推向 高潮,生动展现了通威青年多才多艺、活力四射的

比赛现场, 评委们对各选手的精彩表现给予高 度评价,并表示,歌声不仅传递了音乐之美,更深层 次地映射出通威青年积极进取、勇于担当的内在品 质。经过紧张激烈的比拼,各公司决出晋级决赛选 手,他们将代表各自公司征战7月2日的总决赛,敬 请期待更精彩的对决。

青年歌手大赛作为通威太阳能深化企业文化建

搭建展示自我、追逐梦想的广阔舞台。公司与工会将 始终坚持"以人为本"的理念,不断拓展员工成长通道 与发展空间,致力于与全体青年员工携手并进,共同 绘就公司高质量发展新蓝图。

设、强化青年人才培育的关键活动之一,持续为员工





参赛选手亮出好声音



彭山公司第四届歌手大赛初赛合影留念



成都公司第四届歌手大赛初赛合影留念